



# Zi-MVZ-Panel

## Jahresbericht 2023

Wirtschaftliche Situation, Rahmenbedingungen und Versorgung  
in Medizinischen Versorgungszentren im Jahr 2022

## Impressum

---

- **Herausgeber**  
Zentralinstitut für die kassenärztliche  
Versorgung in Deutschland  
Salzufer 8  
10587 Berlin  
Tel. 030 22 00 56 050  
E-Mail: zi@zi.de
- **Vorstand**  
Dr. rer. pol. Dominik Graf von Stillfried (Vorsitzender)  
Thomas Czihal (stellv. Vorsitzender)
- **Kuratorium**  
Dr. med. Annette Rommel (Vorsitzende)  
Mark Barjenbruch (stellv. Vorsitzender)
- **Projektteam**  
Markus Leibner (Fachbereichsleitung)  
Claire Baer  
Julia Folle  
Agnieszka Gierga  
Jessica Oettel  
Dr. Julian Schmied  
Dr. Michael Zschille (Projektleitung)
- **Zi-Treuhandstelle**  
Markus Becker (Leitung)  
Nela Reinert
- **Hinweise**  
4. Jahrgang • Berlin  
ISSN 2703-0636  
Schutzgebühr für Einzelbestellungen: 5 Euro

Das Zentralinstitut dankt Susanne Müller und Robert Niemier und dem Bundesverband Medizinische Versorgungszentren – Gesundheitszentren – Integrierte Versorgung e. V. (BMVZ) für die wertvolle Unterstützung bei der Vorbereitung und Durchführung des Zi-MVZ-Panels.

Die Urheberrechte an allen Inhalten dieser Publikation liegen beim Zentralinstitut. Der Nachdruck von Textteilen, Tabellen, Abbildungen und Diagrammen ist nur nach schriftlicher Genehmigung des Zentralinstituts zulässig. Bei Interesse richten Sie bitte eine E-Mail an zi@zi.de.

# Inhaltsverzeichnis

|                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| Abkürzungsverzeichnis .....                                               | 4   |
| Abbildungsverzeichnis .....                                               | 5   |
| Tabellenverzeichnis .....                                                 | 7   |
| Vorwort.....                                                              | 9   |
| Zusammenfassung .....                                                     | 10  |
| Kapitel 1 Einleitung .....                                                | 14  |
| Kapitel 2 Organisationsstruktur der Medizinischen Versorgungszentren..... | 18  |
| Kapitel 3 Personalsituation in Medizinischen Versorgungszentren .....     | 26  |
| Kapitel 4 Wirtschaftliche Lage von Medizinischen Versorgungszentren ..... | 40  |
| Kapitel 5 Versorgungsstrukturen in Medizinischen Versorgungszentren ..... | 56  |
| Kapitel 6 Datenmaterial und Erhebungsmethodik.....                        | 64  |
| Kapitel 7 Tabellarische Darstellungen.....                                | 72  |
| Literaturverzeichnis.....                                                 | 111 |
| Glossar.....                                                              | 112 |

## Abkürzungsverzeichnis

|          |                                                                   |
|----------|-------------------------------------------------------------------|
| BAG      | Berufsausübungsgemeinschaft, Berufsausübungsgemeinschaften        |
| BBSR     | Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung                 |
| BG, BGen | Berufsgenossenschaft, Berufsgenossenschaften                      |
| BSNR     | Betriebsstättennummer                                             |
| EBM      | Einheitlicher Bewertungsmaßstab                                   |
| GbR      | Gesellschaft bürgerlichen Rechts                                  |
| gGmbH    | gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung               |
| GKV      | Gesetzliche Krankenversicherung                                   |
| GmbH     | Gesellschaft mit beschränkter Haftung                             |
| IGeL     | Individuelle Gesundheitsleistung                                  |
| KBV      | Kassenärztliche Bundesvereinigung                                 |
| KV, KVen | Kassenärztliche Vereinigung, Kassenärztliche Vereinigungen        |
| MFA      | Medizinische Fachangestellte                                      |
| MTR      | Medizinisch-Technische Assistentinnen und Assistenten             |
| MVZ      | Medizinisches Versorgungszentrum, Medizinische Versorgungszentren |
| PKV      | Private Krankenversicherung                                       |
| SGB V    | Fünftes Buch Sozialgesetzbuch                                     |
| Zi       | Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland |

## Abbildungsverzeichnis

|              |                                                                                                                                                                                     |    |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Abbildung 1  | Verteilung der MVZ im Jahr 2022 nach Versorgungstyp .....                                                                                                                           | 19 |
| Abbildung 2  | Verteilung der ärztlichen MVZ im Jahr 2022 nach Trägerart.....                                                                                                                      | 20 |
| Abbildung 3  | Rechtsform der MVZ im Jahr 2022 nach Versorgungstyp<br>und Trägerart.....                                                                                                           | 20 |
| Abbildung 4  | Teilnahmestatus der Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutin-<br>nen und -therapeuten in MVZ im Jahr 2022 nach Versorgungstyp<br>und Trägerart.....                               | 21 |
| Abbildung 5  | Verteilung der ärztlichen MVZ im Jahr 2022 nach Regionstyp .....                                                                                                                    | 22 |
| Abbildung 6  | Verteilung der ärztlichen MVZ im Jahr 2022 nach Fachzu-<br>sammensetzung .....                                                                                                      | 23 |
| Abbildung 7  | Verteilung der ärztlichen MVZ im Jahr 2022 nach Versorgungs-<br>schwerpunkt.....                                                                                                    | 23 |
| Abbildung 8  | Zugehörigkeit der MVZ zu Verbänden im Jahr 2022 nach Versor-<br>gungstyp und Trägerart .....                                                                                        | 24 |
| Abbildung 9  | Strukturelle Änderungen der MVZ in den Jahren 2020 bis 2023<br>nach Versorgungstyp und Trägerart .....                                                                              | 25 |
| Abbildung 10 | Bewertung der personellen Situation im Jahr 2023 .....                                                                                                                              | 32 |
| Abbildung 11 | Bewertung bezüglich der hohen Fluktuation bei ärztlichem bzw.<br>psychotherapeutischem Personal im Jahr 2023 nach Versor-<br>gungstyp und Trägerart .....                           | 32 |
| Abbildung 12 | Geplante Strategien zur Begegnung von Personalengpässen<br>im Jahr 2023.....                                                                                                        | 33 |
| Abbildung 13 | Variable Vergütungsmodelle für ärztliches bzw. psychotherapeuti-<br>sches Personal im Jahr 2022 nach Versorgungstyp und Trägerart.....                                              | 34 |
| Abbildung 14 | Genutzte Messgrößen für variable Vergütungsmodelle beim ärzt-<br>lichen bzw. psychotherapeutischen Personal im Jahr 2022 nach<br>Versorgungstyp und Trägerart.....                  | 34 |
| Abbildung 15 | Ergänzende Vergütungsmodelle für das nicht-ärztliche Personal im<br>Jahr 2022 nach Versorgungstyp und Trägerart.....                                                                | 35 |
| Abbildung 16 | Ergänzende Vergütungsmodelle für das nicht-ärztliche medizini-<br>sche Personal aller MVZ und ärztlicher MVZ im Jahr 2022 .....                                                     | 35 |
| Abbildung 17 | Ergänzende Vergütungsmodelle für das nicht-ärztliche medizini-<br>sche Personal ärztlicher vertragsarztgetragener MVZ und ärztlicher<br>krankenhausgetragener MVZ im Jahr 2022..... | 36 |
| Abbildung 18 | Bewertung der finanziellen Situation im Jahr 2023.....                                                                                                                              | 49 |
| Abbildung 19 | Bewertung der Gesamtaufwendungen im Jahr 2023 nach Versor-<br>gungstyp und Trägerart .....                                                                                          | 49 |
| Abbildung 20 | Bewertung der Einnahmen aus GKV-Leistungen im Jahr 2023 nach<br>Versorgungstyp und Trägerart.....                                                                                   | 50 |

|              |                                                                                                                                                  |    |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Abbildung 21 | Bewertung des Einnahmen-Überschusses im Jahr 2023 nach Versorgungstyp und Trägerart .....                                                        | 51 |
| Abbildung 22 | Investitionsquoten aller MVZ und ärztlicher MVZ bezogen auf den Gesamtumsatz im Jahr 2022 .....                                                  | 52 |
| Abbildung 23 | Investitionsquoten ärztlicher vertragsarztgetragener MVZ und ärztlicher krankenhausgetragener MVZ bezogen auf den Gesamtumsatz im Jahr 2022..... | 52 |
| Abbildung 24 | Investitionstätigkeit in MVZ im Zeitraum 2020-2023 .....                                                                                         | 53 |
| Abbildung 25 | Investitionen in den Erwerb weiterer Arztsitze im Zeitraum 2020-2023 nach Versorgungstyp und Trägerart .....                                     | 54 |
| Abbildung 26 | Investitionen zur Konzentration der Versorgung auf spezielle Leistungen im Zeitraum 2020-2023 nach Versorgungstyp und Trägerart.....             | 54 |
| Abbildung 27 | Bewertung des zusätzlichen Versorgungsangebotes der MVZ im Jahr 2023 .....                                                                       | 58 |
| Abbildung 28 | Weiterentwicklung der Versorgungsstrategien aller MVZ in den Jahren 2023 bis 2026 .....                                                          | 59 |
| Abbildung 29 | Verteilung der Leistungserbringer nach Fachgruppen im Zi-MVZ-Panel und der Grundgesamtheit der MVZ .....                                         | 69 |

## Tabellenverzeichnis

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabelle 1  | Personalstruktur des ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personals nach Teilnahmestatus zum Stichtag 31.12.2022 sowie Nachbesetzungsprobleme im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....         | 28 |
| Tabelle 2  | Personalstruktur des nicht-ärztlichen medizinischen Personals nach Berufsgruppen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                            | 29 |
| Tabelle 3  | Anzahl der MVZ mit nicht-ärztlichem medizinischem Personal, Nachbesetzungsprobleme in Anteilen und in unbesetzten Wochen nach Berufsgruppen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt ..... | 31 |
| Tabelle 4  | Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt.....                                                                                                | 44 |
| Tabelle 5  | Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                             | 46 |
| Tabelle 6  | Patientenkennzahlen nach Patientengruppen im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                                                                        | 57 |
| Tabelle 7  | Behandlungsfälle, Honorar je MVZ und Behandlerinnen und Behandler in Personen und Versorgungsumfängen im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                  | 60 |
| Tabelle 8  | Honorare und Auszahlungsquote im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                                                                                          | 62 |
| Tabelle 9  | Behandlungsfälle, Honorare, Behandler und Auszahlungsquote unter Einbezug der Grundgesamtheit im Jahr 2022.....                                                                                                                                                      | 68 |
| Tabelle 10 | Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss je MVZ in Tausend Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                                        | 74 |
| Tabelle 11 | Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss je Versorgungsumfang in Tausend Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                          | 76 |
| Tabelle 12 | Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss je Behandlungsfall in Tausend Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                            | 78 |
| Tabelle 13 | Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal in Tausend Euro je MVZ im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt.....                       | 80 |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                               |     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabelle 14 | Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal in Tausend Euro je Versorgungsumfang im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt ..... | 82  |
| Tabelle 15 | Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal in Euro je Behandlungsfall im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt.....            | 84  |
| Tabelle 16 | Patienten/-innen nach Patientengruppen je MVZ im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                                                             | 86  |
| Tabelle 17 | Patienten/-innen nach Patientengruppen je Behandler/-in im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt.....                                                                                    | 89  |
| Tabelle 18 | Patienten/-innen nach Patientengruppen je Versorgungsumfang im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                                               | 92  |
| Tabelle 19 | Ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal nach Teilnahmestatus in Personen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                      | 95  |
| Tabelle 20 | Ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal nach Teilnahmestatus in Versorgungsumfängen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                           | 97  |
| Tabelle 21 | Nicht-ärztliches medizinisches Personal nach Berufsgruppen in Personen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt.....                                                                | 99  |
| Tabelle 22 | Nicht-ärztliches medizinisches Personal nach Berufsgruppen in Vollzeitäquivalenten zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                                   | 102 |
| Tabelle 23 | Leistungsbedarf je MVZ, je Behandler/-in, je Versorgungsumfang in Tausend Euro und je Behandlungsfall in Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                   | 105 |
| Tabelle 24 | Honorar je MVZ, je Behandler/-in, je Versorgungsumfang in Tausend Euro und je Behandlungsfall in Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                           | 107 |
| Tabelle 25 | Anzahl und Teilnahmeumfänge der Behandler/-innen im 4. Quartal 2022 und Behandlungsfälle in Tausend im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt .....                                             | 109 |

## Vorwort

Liebe Leserin, lieber Leser,

seit ihrer Einführung im Jahr 2004 haben sich Medizinische Versorgungszentren (MVZ) zu einem unverzichtbaren Bestandteil der ambulanten Versorgung in Deutschland entwickelt. Ihre wachsende Bedeutung spiegelt sich in der kontinuierlich steigenden Zahl von Neugründungen wider, insbesondere seit 2015 die Gründung fachgleicher MVZ ermöglicht wurde. Während die Gesamtzahl an MVZ im Jahr 2015 laut statistischen Informationen der Kassenärztlichen Bundesvereinigung noch bei 2.156 MVZ lag, hat sich deren Anzahl mit 4.574 MVZ im Jahr 2022 mehr als verdoppelt (jeweils zum Stichtag 31.12.).

Trotz ihrer zunehmenden Relevanz sind MVZ und ihre Auswirkungen auf das Gesundheitssystem Gegenstand intensiver Diskussionen. Fragen zu Organisationsstrukturen, Trägerschaft und insbesondere die Rolle von Investoren werfen Fragen nach Transparenz auf. Aus diesem Grund führt das Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland (Zi) seit dem Jahr 2017 das Zi-MVZ-Panel durch. Diese Befragung von Inhaberinnen und Inhabern sowie ärztlichen Leitungen von MVZ liefert wertvolle Einblicke in die wirtschaftliche Situation sowie Personal- und Versorgungsstrukturen von MVZ. Zudem widmen wir uns wechselnden Schwerpunktthemen, um die Entwicklungen im Bereich der MVZ umfassend zu beleuchten. Ein besonderer Mehrwert des Zi-MVZ-Panels liegt dabei in der Verknüpfung der Befragungsdaten mit den Abrechnungsdaten der Kassenärztlichen Vereinigungen. Diese Kombination ermöglicht eine objektive und umfassende Analyse des Versorgungsverhaltens der teilnehmenden MVZ.

Wir freuen uns daher, Ihnen mit dem vorliegenden Jahresbericht die Ergebnisse der fünften Erhebungswelle des Zi-MVZ-Panels vorstellen zu dürfen. Die Beteiligung der MVZ am Zi-MVZ-Panel hat sich mit einem Rücklauf von 9,2% im Vergleich zu den vorhergehenden Erhebungen deutlich positiv entwickelt. Dies zeigt das wachsende Interesse und die Bereitschaft der MVZ, zur Transparenz und Forschung beizutragen. Für noch aussagekräftigere Analysen ist jedoch eine größere Stichprobe erforderlich. Wir sind daher auf die Unterstützung möglichst vieler MVZ angewiesen und hoffen, dass sich der positive Trend der Teilnahmebereitschaft in den kommenden Erhebungswellen fortsetzt. Nach einjähriger Pause wird das Zi im Jahr 2025 die nächste Erhebungswelle im Rahmen des Zi-MVZ-Panels durchführen. Die Ergebnisse werden wir Ihnen dann im Rahmen des nächsten Jahresberichts vorstellen.

Bis dahin laden wir Sie herzlich ein, sich mit den in diesem Jahresbericht vorgestellten Ergebnissen des Zi-MVZ-Panels vertraut zu machen und wünschen Ihnen eine informative Lektüre!



Dr. Dominik Graf von Stillfried  
Vorstandsvorsitzender



Thomas Czihal  
stellvertretender Vorstandsvorsitzender



Markus Leibner  
Fachbereichsbereichsleiter Ökonomie

# Zusammenfassung

Seit dem Jahr 2017 erhebt das Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung (Zi) jährlich im Rahmen des Zi-MVZ-Panels Daten zur Wirtschaftssituation in den Medizinischen Versorgungszentren (MVZ), die an der ambulanten vertragsärztlichen und -psychotherapeutischen Versorgung in Deutschland teilnehmen. Ziel des Zi-MVZ-Panels ist es, die Versorgungstätigkeit und den Versorgungsumfang der in MVZ tätigen Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten sowie die Wirtschaftslage (Einnahmen, Aufwendungen, Jahresüberschuss, Investitionen) transparent zu beschreiben. Zudem werden die teilnehmenden MVZ nach ihren subjektiven Einschätzungen zur gegenwärtigen Gesamtsituation, zu zukünftigen Strategien zur Personalgewinnung und -bindung sowie zu geplanten Erweiterungen des MVZ befragt. Sofern es die Anzahl teilnehmender MVZ ermöglicht, werden differenzierte Auswertungen nach Trägerart, Versorgungs- und Regionstyp sowie nach Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt durchgeführt. Diese Analysegruppen werden in Kapitel 2 beschrieben.

Seit der Erhebungswelle 2022 werden jährlich wechselnde Schwerpunktthemen gewählt. Nachdem in der vergangenen Erhebung das Thema Ausbildung von nicht-ärztlichem Personal in MVZ behandelt wurde, widmet sich diese Erhebung dem Schwerpunktthema Fortbildung und Qualifizierung von nicht-ärztlichem Personal.

Der vorliegende Jahresbericht beschreibt die Ergebnisse zur fünften Erhebungswelle 2023, die überwiegend auf Angaben zum Berichtsjahr 2022 basieren. Der Erhebungszeitraum erstreckte sich von März bis Juni 2023 und insgesamt nahmen 394 MVZ an der Erhebung teil, was einem Rücklauf von 9,2% entspricht. 387 MVZ konnten in die Auswertung miteinbezogen werden.

Die nachfolgend vorgestellten Ergebnisse werden in den Kapiteln 3 bis 5 beschrieben.

### Personalsituation in MVZ

1. Zum Stichtag 31.12.2022 waren in ärztlichen MVZ 84,8% der Behandlerinnen und Behandler in Anstellung tätig. Im Durchschnitt waren in den ärztlichen MVZ 7,2 angestellte Behandlerinnen und Behandler mit einem Gesamtversorgungsumfang von 4,5 Arztsitzen tätig (vgl. Tabelle 1). 46,1% der ärztlichen MVZ berichteten von Nachbesetzungsproblemen hinsichtlich des ärztlichen Personals.
2. Ärztliche MVZ beschäftigten im Durchschnitt 18,1 Medizinische Fachangestellte (MFA), was 12,7 vollzeitäquivalenten Stellen entsprach (vgl. Tabelle 2). Ärztliche vertragsarztgetragene MVZ, MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern, MVZ in städtischen Gebieten und ärztliche fachübergreifende MVZ beschäftigten zwischen zwei bis sechs MFA mehr.
3. Ärztliche MVZ berichteten mit 93,9% fast einstimmig von Nachbesetzungsproblemen bei MFA (vgl. Tabelle 3). Im Durchschnitt blieben offene Stellen in ärztlichen MVZ, die von solchen Problemen betroffen waren, 23 Wochen unbesetzt. Ärztliche MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern hatten mit 37 Wochen die längste Vakanzzeit zur Besetzung ihrer MFA.
4. Die Aussage, dass nicht-ärztliches medizinisches Personal schwer zu finden sei, hielten 84% der MVZ für zutreffend (vgl. Abbildung 10). Die Aussage, dass zum Zeitpunkt der Erhebung eine hohe Fluktuation beim ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personal bestand, bejahten mit dem höchsten gemessenen Anteil von 71% die MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern (vgl. Abbildung 11).
5. Um Personalengpässen zu begegnen, verfolgten zum Zeitpunkt der Erhebung 61% der MVZ am häufigsten die Strategie, interne Weiterbildungsangebote auszubauen (vgl. Abbildung 12).

- Die meisten MVZ, die im Berichtsjahr variable Vergütungsmodelle anboten, richteten mit 25% das variable Gehalt des ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personals am Umsatz des MVZ aus (vgl. Abbildung 14). Für nicht-ärztliches medizinisches Personal nutzten jeweils 18% der MVZ eine leistungsorientierte Anpassung des Fixgehalts, jährliche Gratifikationen (z.B. Weihnachtsgeld) oder Job-Tickets, um die Personalbindung zu fördern (vgl. Abbildung 16).

### Wirtschaftliche Situation in MVZ

- MVZ verzeichneten im Jahr 2022 Einnahmen in Höhe von durchschnittlich rund 2,65 Millionen Euro je MVZ. Bei durchschnittlichen Aufwendungen in Höhe von rund 2,38 Millionen Euro ergab sich ein Jahresüberschuss von durchschnittlich rund 264 Tausend Euro je MVZ (MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ, vgl. Tabelle 4).
- Psychotherapeutische MVZ erwirtschafteten einen durchschnittlichen Jahresüberschuss in Höhe von rund 153 Tausend Euro je MVZ. Ärztliche MVZ erwirtschafteten einen durchschnittlichen Jahresüberschuss in Höhe von rund 271 Tausend Euro je MVZ (vgl. Tabelle 4).
- MVZ verzeichneten im Jahr 2022 durchschnittliche Aufwendungen von rund 732 Tausend Euro für ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal je MVZ und rund 654 Tausend Euro für nicht-ärztliches medizinisches Personal je MVZ. Bezogen auf den Versorgungsumfang entsprach dies durchschnittlich rund 149 Tausend Euro für ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal. Je vollzeitäquivalente Stelle lagen die Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal bei 46 Tausend Euro (MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ, vgl. Tabelle 5).
- In ärztlichen MVZ lag der Anteil der Aufwendungen für ärztliches Personal an den gesamten Personalaufwendungen bei 47,6% und damit deutlich niedriger als in psychotherapeutischen MVZ, wo er 81,4% betrug (vgl. Tabelle 5).
- Mehr als die Hälfte der MVZ (53%) bewertete die Höhe der gesamten Einnahmen als schlecht oder eher schlecht (vgl. Abbildung 18). Noch kritischer wurde die Situation der Einnahmen aus Leistungen zu Lasten der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV-Leistungen) wahrgenommen: Hier stuften 60% der MVZ diese als eher schlecht bis schlecht ein. Hinsichtlich der Höhe der Einnahmen aus GKV-Leistungen schätzten psychotherapeutische MVZ die Situation am positivsten ein: 60% dieser Gruppe bewerteten diese als gut oder sehr gut (vgl. Abbildung 20). Knapp zwei Drittel (64%) der Gesamtgruppe der MVZ bewerteten die Höhe des Einnahmenüberschusses als schlecht oder eher schlecht (vgl. Abbildung 21).
- Rund ein Viertel der MVZ investierte im Jahr 2022 zwischen 5% und 9% des gesamten Jahresumsatzes. 19% der MVZ investierten weniger als 5%, während 17% zwischen 10% und 19% ihres Jahresumsatzes aufwendeten (vgl. Abbildung 22).
- In den Bereichen IT und Telematikinfrastruktur sowie Hygiene sind die Investitionen unter 93% der MVZ gestiegen. Bei 88% der MVZ wurden die Investitionen in medizinisch-technische Ausstattung und unter 72% der MVZ in die räumliche Ausstattung der MVZ erhöht (vgl. Abbildung 24).

### Versorgungssituation in MVZ

- Im 4. Quartal 2022 versorgten ärztliche MVZ durchschnittlich 4.981 Patientinnen und Patienten, wovon 88,4% im Rahmen der GKV behandelt wurden. Die Versorgung von Privatpatientinnen und -patienten belief sich auf einen Anteil an der Gesamtpatientenzahl von 9,8%. Die Versorgung von Patientinnen und Patienten, dessen Behandlungskosten durch Berufsgenossenschaften (BGen) oder Unfallversicherungen getragen wurden, kam in ärztlichen MVZ selten vor (1,2%, vgl. Tabelle 6).

2. In vielen MVZ bestand im Jahr 2022 ungenutztes Potential in Bezug auf Kooperationen mit anderen Leistungserbringern, die Nutzung besonderer Versorgungsformen und Online-Dienstleistungen. Beispielsweise berichteten knapp 80% aller MVZ von einem geringen Angebot an Telemedizin (vgl. Abbildung 27).
3. Zum Zeitpunkt der Erhebung gaben 60% aller MVZ an, bereits eine Ausweitung der Versorgungsleistungen zu verfolgen. An zweiter Stelle stand für die Hälfte aller MVZ (50%) die Verbesserung des elektronischen Informationsaustausches mit anderen Leistungserbringern. 46% der MVZ gaben an, bereits eine Spezialisierung ihres Leistungsangebotes voranzutreiben (vgl. Abbildung 28).
4. Das tatsächlich an die Behandlerinnen bzw. Behandler in den MVZ ausgezahlte Honorar für die Erbringung ihrer Leistung in der vertragsärztlichen sowie -psychotherapeutischen Versorgung betrug in MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ im Jahr 2022 durchschnittlich 1,91 Millionen Euro je MVZ. In ärztlichen MVZ lag das an die Behandlerinnen bzw. Behandler ausgezahlte Honorar in Höhe von 1,98 Millionen Euro je MVZ (vgl. Tabelle 7).

### **Schwerpunktthema: Fortbildung und Qualifizierung nicht-ärztlichen Personals in der vertragsärztlichen Versorgung**

Als Schwerpunktthema wurde die Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung betrachtet. Dieses Thema wurde gemeinsam mit der Erhebung des Zi-Praxis-Panels 2022 untersucht. Die Erhebungen wurden zusammen ausgewertet, sodass Praxen und MVZ berücksichtigt wurden.

1. In 68% der Praxen und 87% der MVZ mit nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern haben diese im Jahr 2022 an Fortbildungen oder anderen Qualifizierungsmaßnahmen teilgenommen. Dabei wurden durchschnittlich 4,6 Maßnahmen je Praxis und 9,4 Maßnahmen je MVZ durchgeführt.
2. Die von den MVZ im Jahr 2022 für Fortbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter getragenen Kosten beliefen sich auf durchschnittlich rund 21.206 Euro (unter der Annahme von 9,4 Maßnahmen je MVZ).
3. Fortbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen in den Vertragsarztpraxen und MVZ nehmen einen hohen Stellenwert ein. Sie werden nicht nur befürwortet und unterstützt, sondern von den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gefordert. Gleichzeitig machen die Auswertungsergebnisse deutlich, dass das Potenzial von Fortbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen in den Vertragsarztpraxen und MVZ nicht ausgeschöpft ist.

# Kapitel 1

## Einleitung

## Das Zi-MVZ-Panel

Seit dem Jahr 2017 erhebt das Zi jährlich im Rahmen des Zi-MVZ-Panels Daten zur wirtschaftlichen Situation in MVZ, die an der ambulanten vertragsärztlichen und vertragspsychotherapeutischen Versorgung in Deutschland teilnehmen. Das Zi wird getragen durch die Kassenärztlichen Vereinigungen (KVen) und durch die Kassenärztliche Bundesvereinigung (KBV).

Ziel des Zi-MVZ-Panels ist es, die Versorgungstätigkeit der in MVZ tätigen Ärztinnen und Ärzte sowie Psychotherapeutinnen und -therapeuten abzubilden. Zur Erfassung der Wirtschaftslage der MVZ werden die Angaben zu Erträgen, Aufwendungen und Investitionen erfragt und ausgewertet. Zudem werden die MVZ nach ihren subjektiven Einschätzungen zur gegenwärtigen Gesamtsituation, zu zukünftigen Strategien zur Personalgewinnung und -bindung sowie zu geplanten Erweiterungen des MVZ befragt.

Seit der Erhebungswelle 2020 werden im Rahmen des Zi-MVZ-Panels jährlich wechselnde Schwerpunktthemen gewählt. Nachdem angestelltes Personal in MVZ in der Erhebungswelle 2020 im Fokus stand, lag der Schwerpunkt in der Erhebungswelle 2022 auf dem Thema Ausbildung von nicht-ärztlichem Personal in MVZ. Das Thema „Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung“ wurde in der Erhebungswelle 2023 als Schwerpunkt gewählt und wird zusammenfassend in Kapitel 3 des vorliegenden Jahresberichts beschrieben. Eine ausführliche Veröffentlichung zu diesem Thema, gemeinsam mit den Angaben im Rahmen des Zi-Praxis-Panels, findet sich auf der Website des Zi.<sup>1</sup>

Die im Rahmen des Zi-MVZ-Panels erhobenen Daten können um Informationen aus den Abrechnungsdaten der KVen ergänzt werden. Der zusammengesetzte und somit einzigartige Datensatz des Zi-MVZ-Panels ermöglicht dem Zi weiterführende wissenschaftliche Analysen zur Versorgungsstruktur der MVZ in Deutschland.

## Die Erhebungswelle 2023 im Zi-MVZ-Panel

Im März 2023 wurden alle 4.262 MVZ, die zum Stichtag 31.12.2021 zur ambulanten vertragsärztlichen und vertragspsychotherapeutischen Versorgung in Deutschland zugelassen waren, angeschrieben und zur Teilnahme an der Erhebung eingeladen. Zwischen März und Juni 2023 haben sich 394 MVZ an der Erhebung beteiligt, das entspricht einem Rücklauf von 9,2%. Davon konnten 387 MVZ in die Auswertung miteinbezogen werden. Da die Mehrheit der Fragen optional war, haben nicht alle 387 teilnehmenden Einrichtungen den Fragebogen vollständig ausgefüllt, so dass die Fallzahl in den Auswertungen variiert und somit nicht immer 387 Teilnehmenden entspricht.

Die Erhebungswelle 2023 des Zi-MVZ-Panels bezieht sich auf das Berichtsjahr 2022. Die Angaben der MVZ beziehen sich dabei mehrheitlich auf den Stichtag 31.12.2022. Vereinzelt wurden die MVZ um ihre Einschätzung zum konkreten Bearbeitungszeitpunkt gebeten.

## Darstellung der Ergebnisse

Die Ergebnisse werden innerhalb des vorliegenden Jahresberichts mehrheitlich als arithmetisches Mittel berichtet. Da die MVZ-Landschaft und als Folge auch die seitens der MVZ angegebenen Werte (u. a. Angaben zu Einnahmen, Aufwendungen, Patientenzahlen, Personal) durch hohe Heterogenität geprägt sind, wird an ausgewählten Stellen im Text neben dem arithmetischen Mittel zusätzlich der Median als alternatives Lagemaß berichtet. Der Median bzw. Zentralwert ist im Vergleich zum arithmetischen Mittel robuster gegenüber Extremwerten. Eine vollständige Übersicht zu ausgewählten Verteilungswerten sowie entsprechenden Standardfehlern der berichteten numerischen Angaben findet sich in Kapitel 7 (Tabellarische Darstellungen).

<sup>1</sup> <https://www.zi.de/service/publikationen-und-downloads/zi-paper>

Die Auswertungen im vorliegenden Bericht berücksichtigen in der Regel die in Kapitel 2 vorgestellten Differenzierungsmerkmale. Zu Anonymisierungszwecken sind in den aufgeführten Tabellen, wenn die Analysegruppe aus weniger als sechs MVZ besteht, die entsprechenden Werte durch einen Punkt zensiert. In Abbildungen werden die zensierten Gruppen nicht dargestellt.

### **Inhalt des Berichts**

Die wichtigsten Ergebnisse der Erhebungswelle 2023 des Zi-MVZ-Panels wurden bereits in der vorhergehenden Zusammenfassung dargestellt. Kapitel 2 beschreibt die Zusammensetzung der Stichprobe sowie den strukturellen Aufbau der MVZ basierend auf den Angaben zum Jahr 2022.

In Kapitel 3 wird die Personalsituation der MVZ, sowohl im Hinblick auf die tätigen Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten als auch im Hinblick auf das nicht-ärztliche medizinische Personal im Jahr 2022 beschrieben. Zudem werden die Ergebnisse zum Schwerpunktthema „Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung“ zusammenfassend vorgestellt.

Erläuterungen zur wirtschaftlichen Situation (Erträge, Aufwendungen und Jahresüberschuss) im Jahr 2022, ergänzende Auswertungen zur subjektiven Einschätzung der gegenwärtigen und erwarteten wirtschaftlichen Lage sowie zur Investitionstätigkeit in MVZ werden in Kapitel 4 ausgeführt.

Kapitel 5 beschreibt die Versorgungstätigkeit im Jahr 2022 sowohl auf Basis der Erhebungsdaten allein als auch auf Grundlage der Abrechnungsdaten der KVen. Dies ermöglicht eine differenzierte Auswertung des GKV-Leistungsgeschehens u. a. nach Trägerart, Versorgungs- und Regionstyp, sowie nach Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt. Auch hier werden die objektiven Ergebnisse durch subjektive Bewertungen zur aktuellen und zukünftigen Versorgungstätigkeit seitens der MVZ ergänzt.

Informationen zum allgemeinen Aufbau der Erhebung, zum Datenmaterial und zur Erhebungsmethode werden in Kapitel 6 beschrieben.

Das Glossar am Ende dieses Berichts umfasst Erläuterungen zu aufgeführten Kennzahlen bzw. Begriffen.



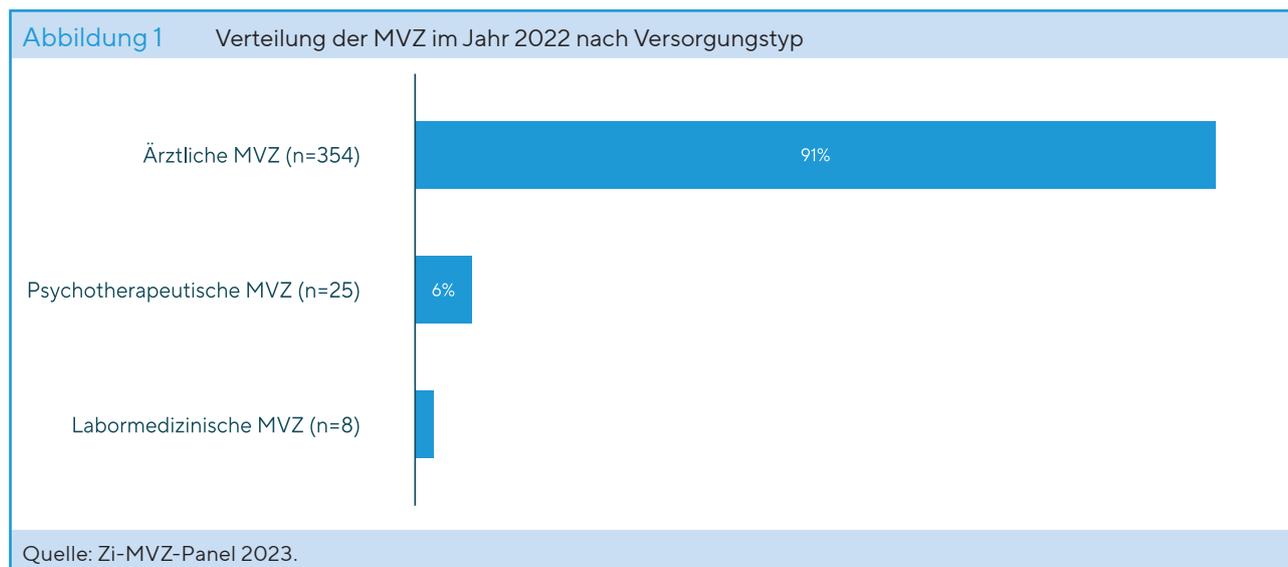
# Kapitel 2

## Organisationsstruktur der Medizinischen Versorgungszentren

Mit dem folgenden Kapitel soll zunächst ein Überblick über die Stichprobe des vorliegenden Berichts sowie die grundlegenden Strukturen von MVZ gegeben werden. Die Angaben zum Versorgungstyp, zur Trägerart, zum Regionstyp, zur Fachzusammensetzung und zum Versorgungsschwerpunkt der MVZ stellen im vorliegenden Jahresbericht wichtige Differenzierungsmerkmale für Auswertungen, in denen Ergebnisse für die MVZ getrennt nach diesen Analysegruppen ausgewiesen werden, dar.

## Versorgungstyp

Die MVZ werden auf Grundlage ihres Versorgungstyps zunächst in ärztliche, psychotherapeutische und labormedizinische MVZ aufgeteilt. Diese Unterteilung beruht auf der Angabe der MVZ im Online-Fragebogen. 354 bzw. 91% von 387 der MVZ sind ärztliche MVZ. Der Anteil psychotherapeutischer MVZ liegt bei 6%, labormedizinische MVZ sind mit 3% vertreten (vgl. Abbildung 1).



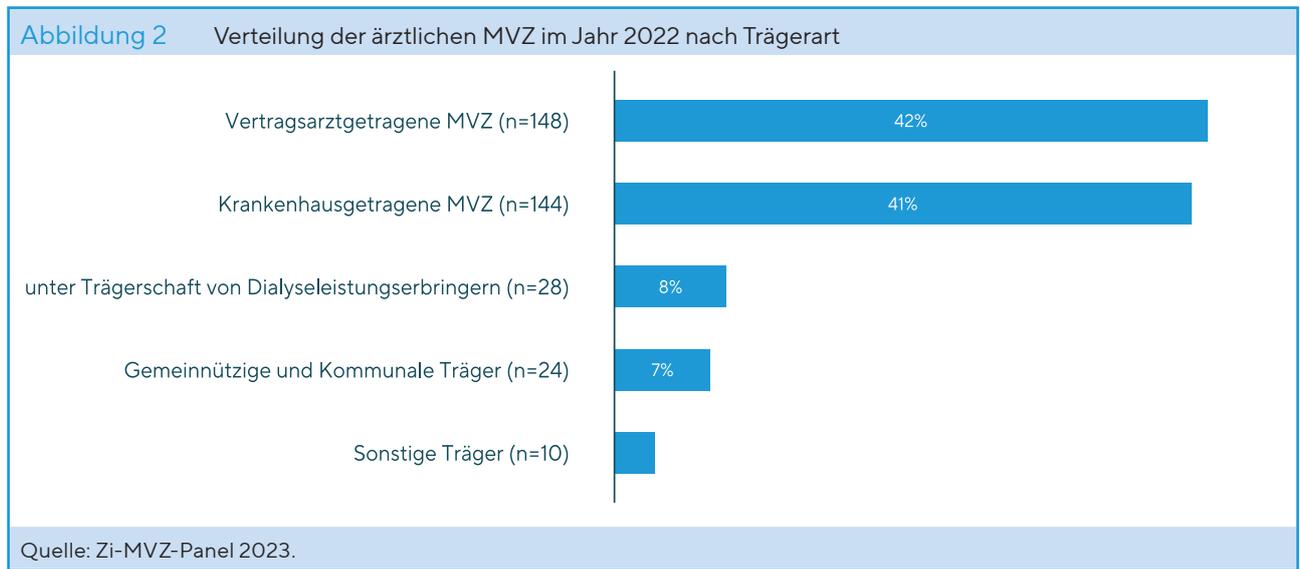
## Träger

Der Kreis gründungsberechtigter Träger von MVZ wird durch § 95 Abs. 1a SGB V festgelegt. Dazu gehören Vertragsärztinnen und -ärzte, Krankenhäuser, Erbringer nicht-ärztlicher Dialyseleistungen nach § 126 Abs. 3 SGB V, Kommunen sowie gemeinnützige Einrichtungen, die auf Grund von Zulassungen oder Ermächtigung an der vertragsärztlichen Versorgung teilnehmen. Grundsätzlich besteht die Möglichkeit, dass mehrere gründungsbefugte Träger ein MVZ gründen. Beispielsweise können Vertragsärztinnen und -ärzte als natürliche Personen gemeinsam mit einer Krankenhaus-Gesellschaft (GmbH) als juristische Person ein MVZ gründen. Beide Träger sind dann Gesellschafterinnen und Gesellschafter der MVZ-Trägersgesellschaft. Es handelt sich hier um sogenannte Mehrfachträgerschaften.

Die Art des Trägers gibt vorrangig Auskunft über die Eigentums- bzw. Betreiberverhältnisse des MVZ. Es ist möglich, dass Vertragsärztinnen und -ärzte bzw. Vertragspsychotherapeutinnen und -therapeuten als Gesellschafterinnen bzw. Gesellschafter gleichzeitig auch im MVZ ärztlich oder psychotherapeutisch tätig sind. Auch kann ein Unternehmen als nicht-ärztlicher Betreiber an einem MVZ beteiligt sein. Die Trennung von Inhaberschaft und ärztlicher sowie psychotherapeutischer Behandlungstätigkeit ist im Vergleich zu Einzelpraxen und Berufsausübungsgemeinschaften (BAG) nur mit der Gründung eines MVZ möglich (vgl. Knüppel, Neubauer, Stauch-Eckmann, 2023).

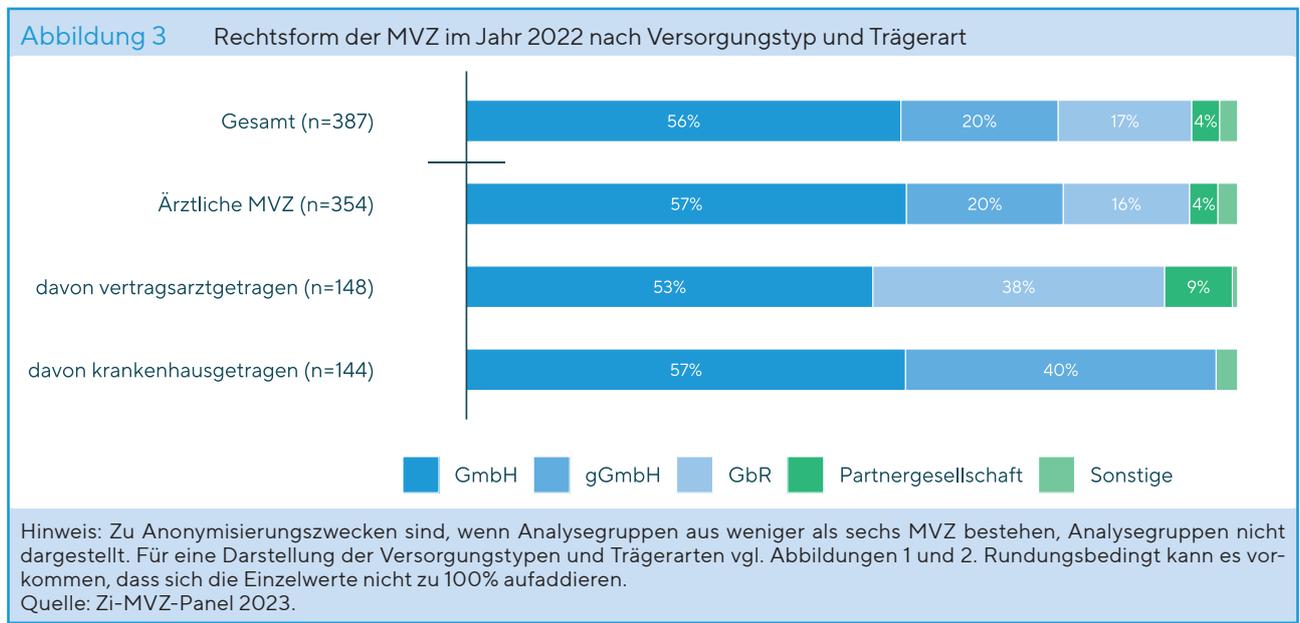
Im vorliegenden Bericht werden nur die ärztlichen MVZ nach ihrer Trägerart differenziert. Vertragsarztgetragene MVZ machen 148 bzw. 42% der 354 ärztlichen MVZ in der Stichprobe aus, krankenhausgetragene MVZ sind mit 41% vertreten (vgl. Abbildung 2). Ärztliche MVZ unter Trägerschaft

von Dialyseleistungserbringern machen 8% aus. 7% der ärztlichen MVZ stehen unter gemeinnütziger oder kommunaler Trägerschaft. Mehrfachträgerschaften und andere Trägerarten in Bestandschutz (bspw. vor dem Jahr 1990 gegründete Polikliniken) werden zu einer Kategorie sonstige Träger zusammengefasst und umfassen 3% der ärztlichen MVZ.



### Rechtsform der Trägergesellschaften

Für die Gründung bzw. erstmalige Zulassung eines MVZ ist die Gründung einer Trägergesellschaft erforderlich. Die Trägergesellschaft firmiert in einer bestimmten Rechtsform und die gründungsbefugten Träger (natürliche oder juristische Personen) werden als Gesellschafterinnen und Gesellschafter eingetragen.



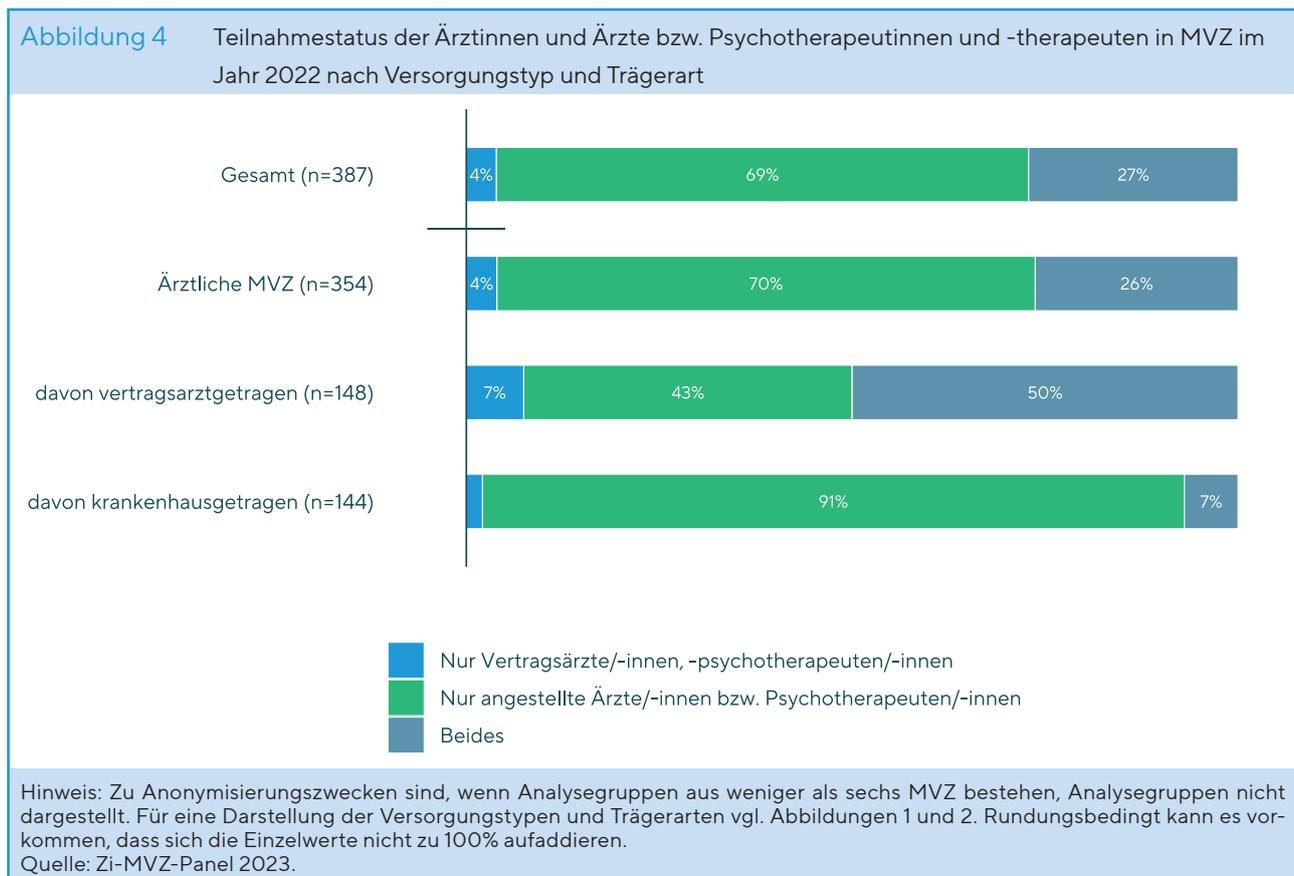
Aus allen 387 MVZ firmierten knapp mehr als die Hälfte (56%) der MVZ als Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH), 20% als gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung (gGmbH) und 17% als Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) (vgl. Abbildung 3). Partnergesellschaften kommen in der Stichprobe nur mit 4% vor. Wohingegen die Verteilung für die ärztlichen MVZ im Vergleich sehr ähnlich ist, zeigen sich Unterschiede zwischen den vertragsarztgetragenen MVZ und den krankenhausgetragenen MVZ. 53% der 148 vertragsarztgetragenen MVZ firmierten

als GmbH, 38% als GbR und 9% als Partnergesellschaften. Krankenhausgetragene MVZ firmierten mit 57% vornehmlich als GmbH und 40% als gGmbH.

Die Rechtsform wird im vorliegenden Bericht nicht als Stratifizierung genutzt, da insgesamt wenig nennenswerte Unterschiede erkennbar waren.

### Teilnahmeform

Im Gegensatz zu Einzelpraxen und BAG können MVZ ausschließlich mit angestellten Ärztinnen und Ärzten sowie Psychotherapeutinnen und -therapeuten geführt werden. In den vergangenen Jahren ist eine deutliche Zunahme dieser Form zu beobachten, was sich auch in der vorliegenden Stichprobe des Zi-MVZ-Panels widerspiegelt.



Im Jahr 2022 hat eine Mehrheit von 69% aller MVZ ausschließlich Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten angestellt, wobei 27% aller MVZ sowohl von angestellten als auch vertragsärztlich tätigen Ärztinnen und Ärzten bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten betrieben wurden (vgl. Abbildung 4). Ein kleiner Anteil von 4% aller MVZ setzte sich nur aus vertragsärztlich tätigen Ärztinnen und Ärzten bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten zusammen.

Der Anteil an MVZ mit nur angestellten Ärztinnen und Ärzten bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten lag in den ärztlichen krankenhausgetragenen MVZ erwartungsgemäß hoch, bei 91%. Ärztliche vertragsarztgetragene MVZ hingegen setzten sich zu 50% sowohl aus angestellten als auch vertragsärztlich tätigen Ärztinnen und Ärzten bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten zusammen.

Die Teilnahmeform wird im vorliegenden Bericht nicht als Stratifizierung genutzt, da diese sehr stark mit der Trägerart und dem Versorgungstyp korreliert.

## Regionstyp

Die Definition der Regionstypen basieren auf den Kreistypen des Bundesinstituts für Bau-, Stadt- und Raumforschung (BBSR), welche auf Grundlage der jeweiligen Bevölkerungsdichte zusammengefasst werden:

Regionstyp 1: Stadt – Kernstädte in Agglomerationsräumen und verstädterten Räumen

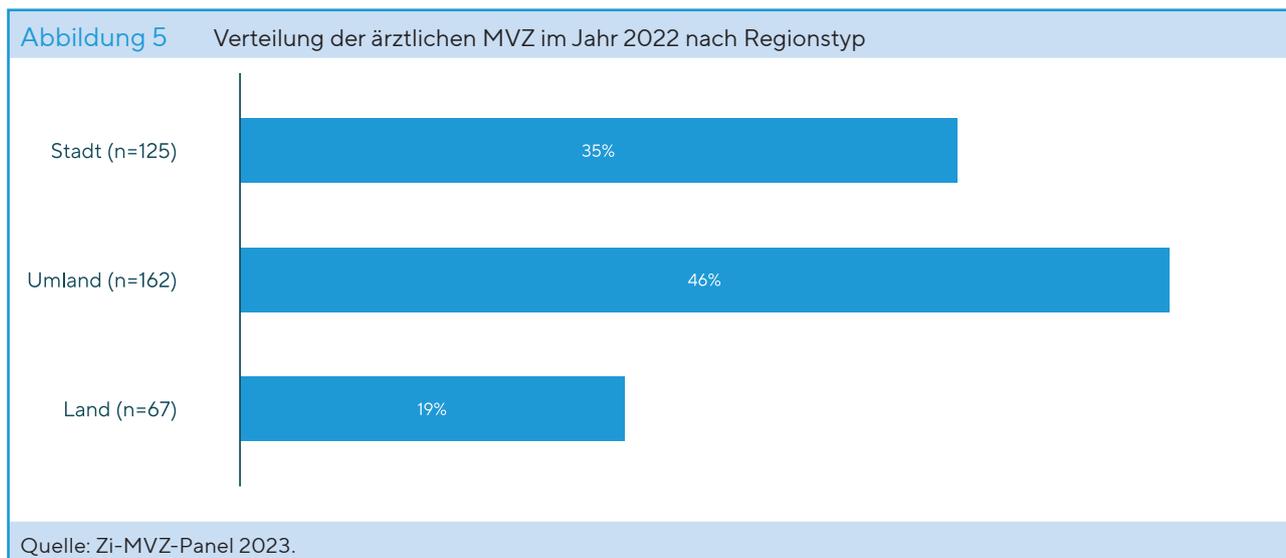
Regionstyp 2: Land – Ländliche Kreise in Agglomerationsräumen und verstädterten Räumen sowie ländliche Kreise geringerer Dichte

Regionstyp 3: Umland – Hochverdichtete Kreise, verdichtete Kreise in Agglomerationsräumen und in verstädterten Räumen, ländliche Kreise höherer Dichte

Diese Regionstypen, basierend auf den Kreistypen des BBSR, werden im vorliegenden Jahresbericht auch für Auswertungen genutzt, in denen Ergebnisse nur für die ärztlichen MVZ getrennt nach diesen Gruppen ausgewiesen werden.<sup>2</sup>

Im vorliegenden Bericht werden nur die ärztlichen MVZ nach dem Regionstyp differenziert.

162 bzw. 46% der 354 ärztlichen MVZ sind im Umland angesiedelt, gefolgt von 35%, welche sich in der Stadt befinden. Ein kleinerer Anteil von 19% der ärztlichen MVZ sind auf dem Land angesiedelt (vgl. Abbildung 5).

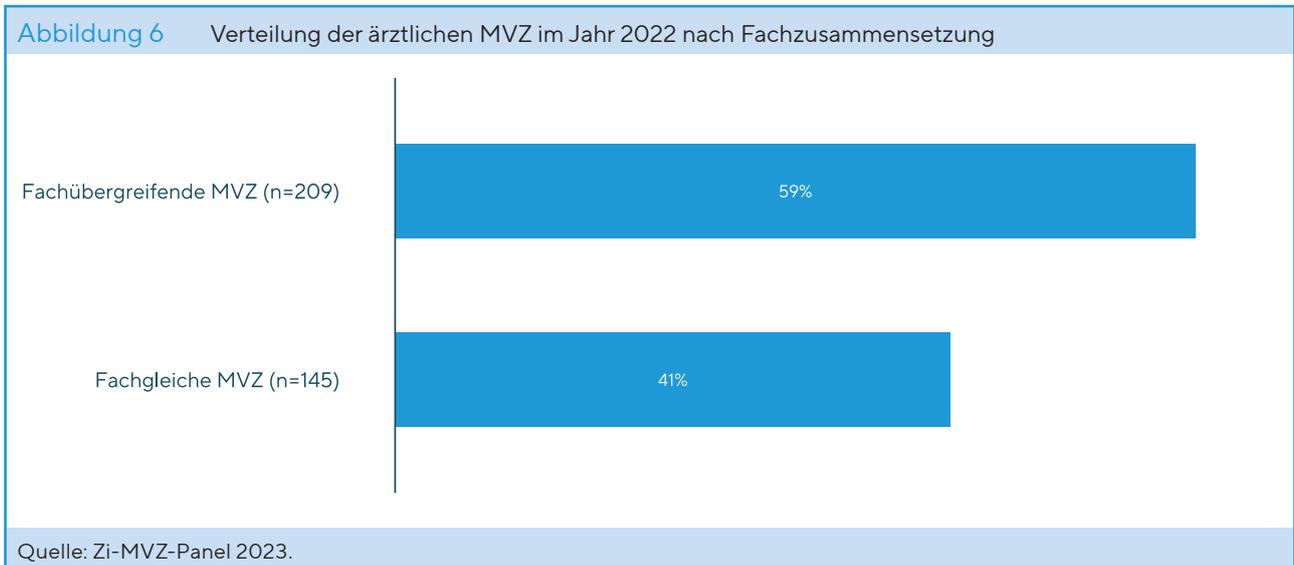


## Fachzusammensetzung

Mit Inkrafttreten des Gesetzes zur Modernisierung der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV-Modernisierungsgesetz) im Jahr 2004 wurden erstmalig MVZ als zwingend fachübergreifendes und integratives ambulantes Versorgungsmodell in der ambulanten Versorgung in Deutschland zugelassen. Erst seit dem Gesetz zur Stärkung der Versorgung in der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV-Versorgungsstärkungsgesetz) im Jahr 2015 dürfen auch fachgleiche MVZ gegründet werden bzw. die Überführung von fachgleichen Einzelpraxen und BAG in fachgleiche MVZ ist zulässig. Ein MVZ gilt als fachübergreifend, wenn das MVZ über mindestens zwei Arztsitze verschiedener Fachgruppen (im Sinne der Weiterbildungsordnung) oder innerhalb der Fachgruppe der Inneren Medizin über unterschiedliche Schwerpunktbezeichnungen verfügt, andernfalls fachgleich. Sind in einem MVZ fachärztliche und hausärztliche Internistinnen und Internisten tätig, so ist das MVZ fachübergreifend.

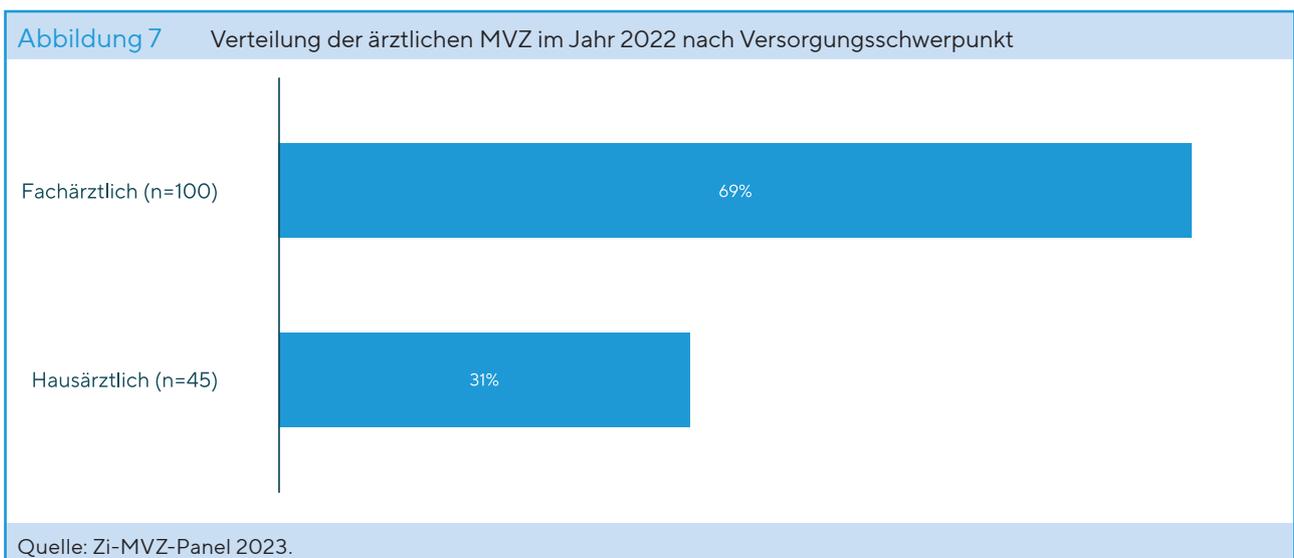
<sup>2</sup> vgl. Kapitel 6.

Die Einteilung der MVZ in fachgleiche oder fachübergreifende MVZ basiert im vorliegenden Bericht auf den Angaben der befragten MVZ im Online-Fragebogen. 209 bzw. 59% der 354 ärztlichen MVZ wurden als fachübergreifende MVZ geführt und 41% der ärztlichen MVZ in der Stichprobe waren fachgleiche MVZ (vgl. Abbildung 6).



Ärztliche fachgleiche MVZ werden auf Grundlage der Teilnehmerangabe zum umsatzstärksten Zulassungsfachgebiet im Berichtsjahr 2022 weiter in hausärztliche MVZ und fachärztliche MVZ unterteilt. Zu den hausärztlichen MVZ gehören Fachgruppen wie Allgemeinmedizin, Innere Medizin (hausärztlich) und Kinder- und Jugendmedizin. Die restlichen fachgleichen MVZ werden der Fachgruppe der fachärztlichen MVZ zugeordnet, die bspw. in den Fachgruppen Radiologie, Nephrologie, Augenheilkunde, Urologie oder Frauenheilkunde die höchsten Umsätze erzielten.

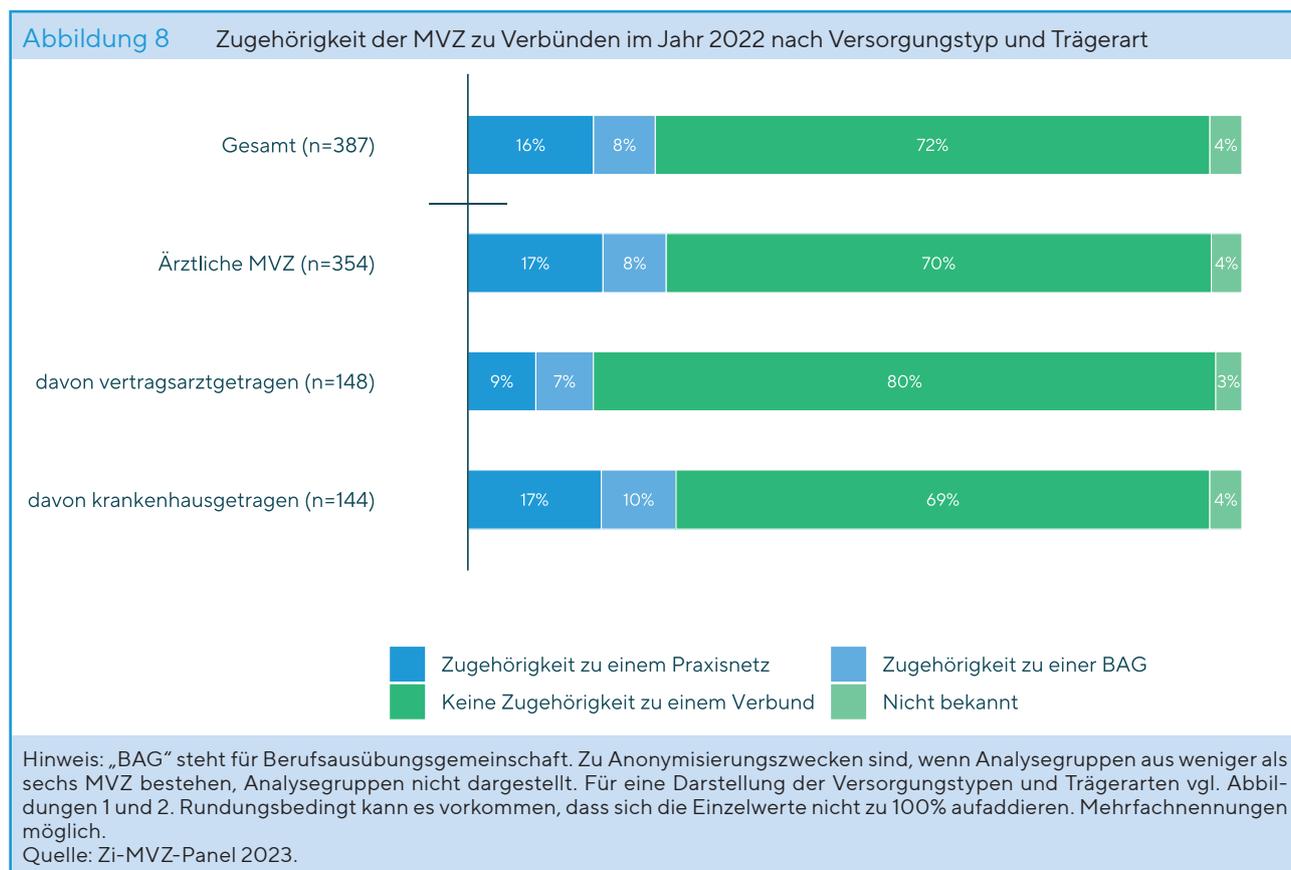
Von 145 ärztlichen fachgleichen MVZ zeigten 100 (69%) MVZ einen fachärztlichen und 45 (31%) einen hausärztlichen Versorgungsschwerpunkt (vgl. Abbildung 7).



## Kooperationen

Die überwiegende Mehrheit (72%) aller MVZ gehörte im Jahr 2022 keinem Verbund an (vgl. Abbildung 8). Knapp ein Viertel (24%) aller MVZ gehörten einem Praxisnetz oder einer örtlichen oder

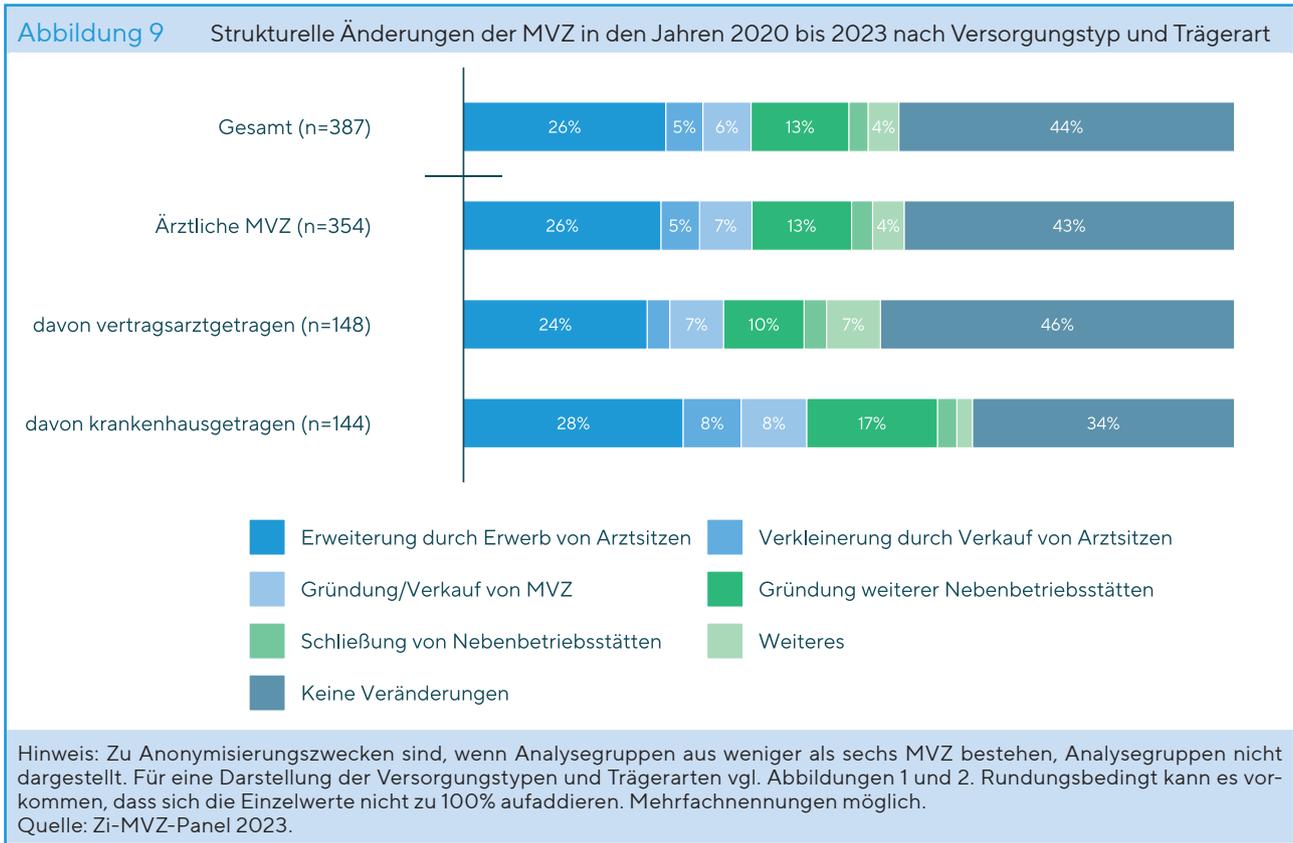
überörtlichen BAG an. Lediglich der Anteil an MVZ, welche einem Praxisnetz oder einer BAG angehörten, lag bei den ärztlichen krankenhausgetragenen MVZ etwas höher bei 27%.



### Strukturelle Änderungen

Veränderungen der MVZ-Trägersgesellschaft durch Änderungen des Gesellschafterkreises, den Wechsel der Rechtsform, den Erwerb weiterer Zulassungen bzw. Arztsitze, Veränderungen der Fachgebietszusammensetzung oder/und die Anstellung neuer Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten können eine neue Zulassung des MVZ als Ganzes bzw. eine Teilgenehmigung durch den zuständigen Zulassungsausschuss erforderlich machen.

Gab es zwischen 2020 und 2023 bei einem größeren Teil von MVZ keine Veränderungen in den Strukturen (44%), so erweiterten immerhin 26% der 387 MVZ ihr MVZ durch den Erwerb von weiteren Arztsitzen und 13% der MVZ gründeten Nebenbetriebsstätten (vgl. Abbildung 9). 5% bzw. 6% aller MVZ in der Stichprobe verkleinerten sich durch den Verkauf von Arztsitzen bzw. gründeten oder verkauften ein MVZ. Lediglich bei krankenhausgetragenen MVZ liegen die Anteile, wenn es um die Erweiterung des MVZ durch den Erwerb von Arztsitzen oder Gründung von Nebenbetriebsstätten geht, leicht höher mit 28% respektive 17%.



# Kapitel 3

## Personalsituation in Medizinischen Versorgungszentren

In den folgenden Abschnitten werden für das Jahr 2022 die Personalstrukturen der MVZ beschrieben, wobei zwischen Strukturen des ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personals und des nicht-ärztlichen medizinischen Personals unterschieden wird. Auch das Vorliegen von Nachbesetzungsproblemen bei ärztlichem sowie nicht-ärztlichem medizinischem Personal und welche Fachgebiete im Jahr 2022 besonders davon betroffen waren, wird im Rahmen des Zi-MVZ-Panels erhoben, ausgewertet und hier berichtet. Darüber hinaus werden subjektive Einschätzungen der Leiterinnen und Leiter zur Personalsituation dargestellt und zukünftige Entwicklungen der MVZ zur Begegnung von Personalengpässen beleuchtet. Zum Schluss werden die zentralen Ergebnisse des Schwerpunktthemas des Zi-MVZ-Panels vorgestellt, welches die Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Jahr 2022 zum Thema hatte.

### Struktur des ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personals

Um die quantitative Versorgungstätigkeit von Ärztinnen und Ärzten sowie Psychotherapeutinnen und -therapeuten besser abbilden zu können, wird neben der Personenzahl auch der Gesamtumfang der Versorgungsaufträge des ärztlichen Fachpersonals gemäß Zulassung zum Stichtag 31.12.2022 berichtet. Der Gesamtversorgungsumfang beschreibt die Summe der einzelnen Versorgungsumfänge der Vertragsärzte und der angestellten Behandlerinnen und Behandler und ermöglicht somit die Untersuchung der tatsächlich geleisteten Versorgungstätigkeit eines MVZ.

Zum Stichtag 31.12.2022 waren in ärztlichen MVZ 84,8% der Behandlerinnen und Behandler in Anstellung tätig. Im Durchschnitt waren in den ärztlichen MVZ 7,2 angestellte Behandlerinnen und Behandler mit einem Gesamtversorgungsumfang von 4,5 Arztsitzen tätig (vgl. Tabelle 1). 46,1% der ärztlichen MVZ berichteten von Nachbesetzungsproblemen hinsichtlich des ärztlichen Personals.

In psychotherapeutischen MVZ lag die Anstellungsquote bei 79,7%, bei einer durchschnittlichen Anzahl von 8,8 angestellten Behandlerinnen und Behandlern mit einem Gesamtversorgungsumfang von 3,8 Arztsitzen. Im Durchschnitt waren 2,2<sup>3</sup> vertragsärztliche bzw. -psychotherapeutische Behandlerinnen und Behandler (Median: 1,0 vertragsärztliche bzw. -psychotherapeutische Behandlerinnen und Behandler) mit einem Versorgungsumfang von 1,2 Arztsitzen (Median: 1,0 Arztsitze) tätig. Mehr als die Hälfte (52%) der psychotherapeutischen MVZ berichtete von Nachbesetzungsproblemen beim ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personal.

Ärztliche krankenhausgetragene MVZ wiesen mit 91,6% eine deutlich höhere Anstellungsquote als ärztliche vertragsarztgetragene MVZ (72,3%) auf. Krankenhausgetragene MVZ beschäftigten im Durchschnitt 9,8 angestellte Behandlerinnen bzw. Behandler mit einem Gesamtversorgungsumfang von 5,8 Arztsitzen. Zudem arbeiteten dort 0,9 vertragsärztliche bzw. -psychotherapeutische Behandlerinnen und Behandler (Median: 0,0 vertragsärztliche bzw. -psychotherapeutische Behandlerinnen und Behandler) mit einem Gesamtversorgungsumfang von 0,5 Arztsitzen (Median: 0,0 Arztsitze). Vertragsarztgetragene MVZ beschäftigten im Schnitt 5,3 angestellte Behandlerinnen bzw. Behandler mit einem Gesamtversorgungsumfang von 3,3 Arztsitzen. Hinzu kamen 2,0 vertragsärztliche bzw. -psychotherapeutische Behandlerinnen bzw. Behandler mit einem Gesamtversorgungsumfang von 1,7 Arztsitzen.

Die Nachbesetzungsprobleme waren in ärztlichen krankenhausgetragenen MVZ stärker ausgeprägt als in ärztlichen vertragsarztgetragenen MVZ. Während 42,2% der ärztlichen vertragsarztgetragenen MVZ von Schwierigkeiten bei der Nachbesetzung ärztlichen Personals berichteten, lag dieser Anteil bei den ärztlichen krankenhausgetragenen MVZ bei 54,0%.

MVZ unter der Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern beschäftigten ausschließlich ange-

<sup>3</sup> Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt zusätzlich die Angabe des Medians. Der Median sowie die Quartile sind im tabellarischen Anhang (vgl. Kapitel 7) dargestellt.

| Tabelle 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Personalstruktur des ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personals nach Teilnahmestatus zum Stichtag 31.12.2022 sowie Nachbesetzungsprobleme im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt |            |                                              |            |                                     |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------|------------|-------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Personen                                                                                                                                                                                                                                               |            | Versorgungsumfänge                           |            | Anteil angestellte Behandler/-innen | Anteil MVZ mit Nachbesetzungsproblemen |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Vertragsärztlich/Vertragspsychotherapeutisch                                                                                                                                                                                                           | Angestellt | Vertragsärztlich/Vertragspsychotherapeutisch | Angestellt |                                     |                                        |
| Gesamt (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | .                                                                                                                                                                                                                                                      | .          | .                                            | .          | .                                   | .                                      |
| Gesamt ohne Labor (n=355)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,4                                                                                                                                                                                                                                                    | 7,3        | 1,0                                          | 4,5        | 84,3%                               | 46,5%                                  |
| Ärztliche MVZ (n=330)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,3                                                                                                                                                                                                                                                    | 7,2        | 1,0                                          | 4,5        | 84,8%                               | 46,1%                                  |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                              |            |                                     |                                        |
| Vertragsärztinnen/-ärzte (n=135)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,0                                                                                                                                                                                                                                                    | 5,3        | 1,7                                          | 3,3        | 72,3%                               | 42,2%                                  |
| Krankenhaus (n=137)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,9                                                                                                                                                                                                                                                    | 9,8        | 0,5                                          | 5,8        | 91,6%                               | 54,0%                                  |
| Dialyseleistungserbringer (n=25)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,0                                                                                                                                                                                                                                                    | 4,6        | 0,0                                          | 4,2        | 100,0%                              | 16,0%                                  |
| Gemeinnütziger/Kommunaler Träger (n=23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,9                                                                                                                                                                                                                                                    | 6,5        | 0,7                                          | 4,3        | 87,6%                               | 56,5%                                  |
| Sonstige Träger (n=10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,0                                                                                                                                                                                                                                                    | 6,5        | 0,5                                          | 4,4        | 86,7%                               | 40,0%                                  |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                              |            |                                     |                                        |
| Stadt (n=114)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,6                                                                                                                                                                                                                                                    | 7,9        | 1,2                                          | 4,7        | 83,1%                               | 47,4%                                  |
| Umland (n=153)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,2                                                                                                                                                                                                                                                    | 6,9        | 0,9                                          | 4,5        | 85,5%                               | 46,4%                                  |
| Land (n=63)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,0                                                                                                                                                                                                                                                    | 6,8        | 0,6                                          | 4,3        | 86,8%                               | 42,9%                                  |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                              |            |                                     |                                        |
| Fachübergreifend (n=194)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,4                                                                                                                                                                                                                                                    | 9,5        | 1,1                                          | 5,8        | 87,4%                               | 55,2%                                  |
| Fachgleich (n=136)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,2                                                                                                                                                                                                                                                    | 4,0        | 0,8                                          | 2,7        | 76,9%                               | 33,1%                                  |
| davon hausärztlich (n=43)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,8                                                                                                                                                                                                                                                    | 4,4        | 0,7                                          | 3,2        | 84,0%                               | 46,5%                                  |
| davon fachärztlich (n=93)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,4                                                                                                                                                                                                                                                    | 3,8        | 0,9                                          | 2,5        | 73,6%                               | 26,9%                                  |
| Psychotherapeutische MVZ (n=25)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,2                                                                                                                                                                                                                                                    | 8,8        | 1,2                                          | 3,8        | 79,7%                               | 52,0%                                  |
| Labormedizinische MVZ (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | .                                                                                                                                                                                                                                                      | .          | .                                            | .          | .                                   | .                                      |
| Hinweis: Es werden Mittelwerte berichtet. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte. Zur Berechnung des Anteils angestellter Behandlerinnen und Behandler wird die Anzahl der angestellten Behandlerinnen und Behandler je MVZ durch die gesamte Anzahl der Behandlerinnen und Behandler geteilt. |                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                              |            |                                     |                                        |
| Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                              |            |                                     |                                        |

stellte Behandlerinnen und Behandler. Im Durchschnitt arbeiteten dort 4,6 Personen mit einem Gesamtversorgungsumfang von 4,2 Arztsitzen. Unter allen Analysegruppen waren in MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern die Nachbesetzungsprobleme mit einem Anteil von 16% am geringsten ausgeprägt.

Ärztliche MVZ in städtischen Gebieten sind personell stärker besetzt. Hier waren durchschnittlich 7,9 angestellte Behandlerinnen bzw. Behandler je MVZ tätig. Im Umland lag dieser Wert bei 6,9 angestellten Behandlerinnen bzw. Behandlern je MVZ, in ländlichen Gebieten bei 6,8 angestellten Behandlerinnen bzw. Behandlern je MVZ.

Zwischen ärztlichen fachgleichen und fachübergreifenden MVZ bestanden deutliche Unterschiede in der Personalstärke des ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personals. In fachübergreifenden

MVZ waren durchschnittlich 9,5 angestellte Behandlerinnen und Behandler tätig, während fachgleiche MVZ lediglich 4,0 angestellte Personen beschäftigten. Die Anzahl der Vertragsärztinnen und -ärzte bzw. Vertragspsychotherapeutinnen und -psychotherapeuten war hingegen nahezu gleich (1,4 Personen gegenüber 1,2 Personen).

### Struktur des nicht-ärztlichen medizinischen Personals

Zum Stichtag 31.12.2022 beschäftigten ärztliche MVZ im Durchschnitt 18,1 MFA, was 12,7 vollzeitäquivalenten Stellen<sup>4</sup> entsprach (vgl. Tabelle 2). Dazu kamen im Durchschnitt 2,3 Medizinisch-Technische Assistentinnen und Assistenten (MTA). Dies entsprach 1,7 vollzeitäquivalenten Stellen (Median: 0,0 vollzeitäquivalente Stellen). Zudem beschäftigten im Durchschnitt ärztliche MVZ 2,0 Auszubildende, was 1,9 vollzeitäquivalenten Stellen entsprach.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Medizinische Fachangestellte |                      | Medizinisch-Technische Assistent/-innen |                      | Praxisassistent/-innen |                      | Auszubildende |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Personen                     | Vollzeit-äquivalente | Personen                                | Vollzeit-äquivalente | Personen               | Vollzeit-äquivalente | Personen      | Vollzeit-äquivalente |
| Gesamt (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | .                            | .                    | .                                       | .                    | .                      | .                    | .             | .                    |
| Gesamt ohne Labor (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | .                            | .                    | .                                       | .                    | .                      | .                    | .             | .                    |
| Ärztliche MVZ (n=95)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,1                         | 12,7                 | 2,3                                     | 1,7                  | 2,4                    | 2,0                  | 2,0           | 1,9                  |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |                      |                                         |                      |                        |                      |               |                      |
| Vertragsärztinnen/-ärzte (n=38)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20,4                         | 14,0                 | 2,6                                     | 2,0                  | 2,9                    | 2,5                  | 2,0           | 2,0                  |
| Krankenhaus (n=31)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17,2                         | 11,8                 | 2,6                                     | 2,0                  | 0,7                    | 0,5                  | 1,8           | 1,4                  |
| Dialyseleistungserbringer (n=11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 22,8                         | 17,7                 | 2,5                                     | 1,7                  | 8,0                    | 6,7                  | 3,3           | 3,3                  |
| Gemeinnütziger/Kommunaler Träger (n=9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11,0                         | 7,3                  | 1,2                                     | 0,8                  | 0,3                    | 0,2                  | 1,8           | 1,8                  |
| Sonstige Träger (n=6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11,2                         | 7,8                  | 0,2                                     | 0,2                  | 0,8                    | 0,8                  | 1,5           | 1,5                  |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                      |                                         |                      |                        |                      |               |                      |
| Stadt (n=27)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 23,8                         | 17,1                 | 4,7                                     | 3,4                  | 2,9                    | 2,5                  | 2,3           | 2,0                  |
| Umland (n=45)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17,9                         | 12,8                 | 1,5                                     | 1,3                  | 2,8                    | 2,3                  | 2,3           | 2,2                  |
| Land (n=23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12,1                         | 7,3                  | 1,1                                     | 0,7                  | 1,1                    | 0,8                  | 1,3           | 1,3                  |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                      |                                         |                      |                        |                      |               |                      |
| Fachübergreifend (n=59)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 23,2                         | 16,2                 | 3,1                                     | 2,3                  | 3,3                    | 2,7                  | 2,3           | 2,1                  |
| Fachgleich (n=36)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9,9                          | 6,9                  | 1,1                                     | 0,8                  | 1,0                    | 0,8                  | 1,5           | 1,5                  |
| davon hausärztlich (n=14)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,9                         | 7,4                  | 0,1                                     | 0,1                  | 1,6                    | 1,3                  | 1,9           | 1,9                  |
| davon fachärztlich (n=22)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 9,3                          | 6,6                  | 1,6                                     | 1,3                  | 0,6                    | 0,5                  | 1,3           | 1,3                  |
| Psychotherapeutische MVZ (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | .                            | .                    | .                                       | .                    | .                      | .                    | .             | .                    |
| Labormedizinische MVZ (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | .                            | .                    | .                                       | .                    | .                      | .                    | .             | .                    |
| Hinweis: Es werden Mittelwerte berichtet. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte. Einige MVZ beschäftigen auch Pflegerinnen und Pfleger. Diese wurden im Online-Fragebogen zwar nicht erfasst, zählen jedoch allgemein zum nicht-ärztlichen medizinischen Personal. Besonders in MVZ, die von Dialyseleistungserbringern getragen werden, arbeitet eine große Zahl an Pflegekräften (vgl. Zi-MVZ-Panel Jahresbericht 2022).<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                              |                      |                                         |                      |                        |                      |               |                      |

<sup>4</sup> Vollzeitäquivalente Stellen geben an, wie viele Vollzeitstellen sich rechnerisch aus der Arbeitszeit von Teilzeit- und Vollzeitbeschäftigten ergeben.

Ärztliche vertragsarztgetragene MVZ beschäftigten im Durchschnitt 20,4 MFA und somit mehr als die ärztlichen krankenhausgetragenen MVZ mit 17,2 Fachkräften. Auch Praxisassistentinnen und -assistenten waren in vertragsarztgetragenen MVZ mit durchschnittlich 2,9 Personen (Median: 2,0 Personen) häufiger vertreten als in krankenhausgetragenen MVZ mit 0,7 Praxisassistentinnen und -assistenten (Median: 0,0 Personen).

Auffällig ist zudem, dass ärztliche MVZ in städtischen Gebieten eine deutlich höhere Anzahl an MFA als in ländlichen Gebieten und im Umland beschäftigten. Dort waren durchschnittlich 23,8 Personen (Median: 15,0 Personen) bzw. 17,1 vollzeitäquivalente Stellen (Median: 10,0 vollzeitäquivalente Stellen) dieser Berufsgruppe besetzt. Im Umland lag die Zahl bei 17,9 MFA (12,8 vollzeitäquivalente Stellen) und in ländlichen Gebieten bei 12,1 (7,3 vollzeitäquivalente Stellen). Ein ähnliches Muster zeigte sich bei MTA und Assistenten sowie bei Praxisassistentinnen und -assistenten. Während in ärztlichen MVZ in ländlichen Gebieten im Schnitt 1,3 nicht-ärztliche medizinische Mitarbeiterinnen oder Mitarbeiter ausgebildet wurden, lag die Anzahl an Personen in städtischen MVZ und jenen im Umland jeweils bei 2,3 Auszubildenden.

Weiterhin fällt auf, dass in ärztlichen fachübergreifenden MVZ deutlich mehr MFA, MTA sowie mehr Auszubildende beschäftigt waren als in fachgleichen MVZ: In fachübergreifenden MVZ arbeiteten durchschnittlich 23,2 MFA, 3,1 MTA (Median: 0,0 MTA), 3,3 Praxisassistentinnen und -assistenten (Median: 0,0 Praxisassistentinnen und -assistenten) sowie 2,3 Auszubildende. Demgegenüber beschäftigten ärztliche fachgleiche MVZ im Durchschnitt lediglich 9,9 MFA, 1,1 MTA (Median: 0,0), 1,0 Praxisassistentinnen und -assistenten sowie 1,5 Auszubildende.

Die Unterschiede innerhalb der fachgleichen MVZ je nach Versorgungsschwerpunkt waren hinsichtlich der nicht-ärztlichen medizinischen Personalstruktur vernachlässigbar.

Ärztliche MVZ berichteten mit 93,9% fast einstimmig von Nachbesetzungsproblemen bei MFA (vgl. Tabelle 3). Im Durchschnitt blieben offene Stellen in ärztlichen MVZ, die von solchen Problemen betroffen waren, 23 Wochen unbesetzt. Bei MTA lag der Anteil der MVZ mit Nachbesetzungsproblemen bei 75%, mit einer durchschnittlichen Vakanzzeit von 42 Wochen. Bei Praxisassistentinnen und -assistenten waren es 64,7% bzw. 27 Wochen und bei Auszubildenden 71,4% bzw. 24 Wochen.

Ärztliche MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern hatten mit 37 Wochen die längste Vakanzzeit zur Besetzung ihrer MFA. Zudem war der Anteil der MVZ mit Nachbesetzungsproblemen in ärztlichen fachgleichen MVZ mit hausärztlichem Versorgungsschwerpunkt mit 100% am höchsten, gefolgt von ärztlichen MVZ aus ländlichen Gebieten mit einem Anteil von 96%. Zusätzlich waren in den ärztlichen MVZ aus ländlichen Gebieten die Stellen mit 27 Wochen am längsten unbesetzt.

Aufgrund geringer Fallzahlen und Plausibilitätsprüfungen konnten einige Werte zur Vakanzzeit und zum Anteil der Nachbesetzungsprobleme in bestimmten Berufsgruppen aus Anonymisierungsgründen nicht berichtet werden.

### **Bewertung der gegenwärtigen Personalsituation**

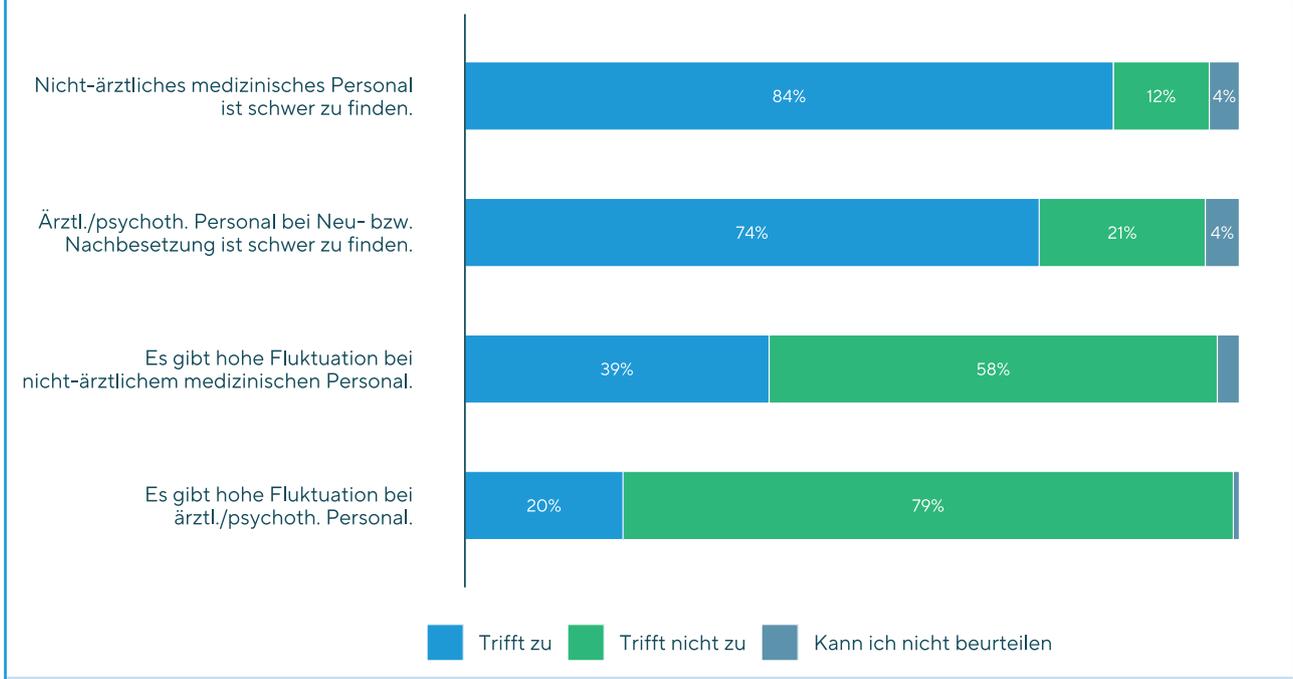
84% der MVZ hielten die Aussage für zutreffend, dass nicht-ärztliches medizinisches Personal schwer zu finden sei. Beim ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personal lag die Zustimmung bei 74% (vgl. Abbildung 10). Die Aussage, dass die Fluktuation des nicht-ärztlichen medizinischen Personals hoch sei, wurde von 39% der MVZ als zutreffend empfunden, während beim ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personal nur 20% zustimmten.

| Tabelle 3 Anzahl der MVZ mit nicht-ärztlichem medizinischem Personal, Nachbesetzungsprobleme in Anteilen und in unbesetzten Wochen nach Berufsgruppen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt                                                                            |                              |                               |                  |                                           |                               |                  |                          |                               |                  |               |                               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------|---------------|-------------------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Medizinische Fachangestellte |                               |                  | Medizinisch-Technische Assistenten/-innen |                               |                  | Praxisassistenten/-innen |                               |                  | Auszubildende |                               |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Anzahl MVZ                   | Anteil Nachbesetzungsprobleme | Wochen unbesetzt | Anzahl MVZ                                | Anteil Nachbesetzungsprobleme | Wochen unbesetzt | Anzahl MVZ               | Anteil Nachbesetzungsprobleme | Wochen unbesetzt | Anzahl MVZ    | Anteil Nachbesetzungsprobleme | Wochen unbesetzt |
| Gesamt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | .                            | .                             | .                | 30                                        | 80,0%                         | 38               | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Gesamt ohne Labor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | .                            | .                             | .                | 24                                        | 75,0%                         | 42               | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Ärztliche MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 165                          | 93,9%                         | 23               | 24                                        | 75,0%                         | 42               | 17                       | 64,7%                         | 27               | 28            | 71,4%                         | 24               |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                               |                  |                                           |                               |                  |                          |                               |                  |               |                               |                  |
| Vertragsärztinnen/-ärzte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 63                           | 93,7%                         | 22               | 12                                        | 66,7%                         | 20               | 7                        | 71,4%                         | 27               | 16            | 81,2%                         | 31               |
| Krankenhaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 64                           | 95,3%                         | 21               | .                                         | .                             | .                | 6                        | 66,7%                         | 35               | 6             | 50,0%                         | 13               |
| Dialyseleistungserbringer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18                           | 94,4%                         | 37               | .                                         | .                             | .                | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Gemeinnütziger/Kommunaler Träger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11                           | 81,8%                         | 20               | .                                         | .                             | .                | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Sonstige Träger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9                            | 100,0%                        | 16               | 0                                         | .                             | .                | .                        | .                             | .                | 0             | .                             | .                |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                               |                  |                                           |                               |                  |                          |                               |                  |               |                               |                  |
| Stadt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 64                           | 93,8%                         | 24               | 13                                        | 84,6%                         | 22               | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Umland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 76                           | 93,4%                         | 20               | .                                         | .                             | .                | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Land                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25                           | 96,0%                         | 27               | .                                         | .                             | .                | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                               |                  |                                           |                               |                  |                          |                               |                  |               |                               |                  |
| Fachübergreifend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 104                          | 94,2%                         | 24               | 15                                        | 66,7%                         | 22               | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Fachgleich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 61                           | 93,4%                         | 20               | 9                                         | 88,9%                         | 74               | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| davon hausärztlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20                           | 100,0%                        | 20               | 0                                         | .                             | .                | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| davon fachärztlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 41                           | 90,2%                         | 24               | 9                                         | 88,9%                         | 43               | .                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | .                            | .                             | .                | 0                                         | .                             | .                | .                        | .                             | .                | 0             | .                             | .                |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | .                            | .                             | .                | 6                                         | 100,0%                        | 25               | 0                        | .                             | .                | .             | .                             | .                |
| Hinweise: Es werden Mittelwerte berichtet. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                              |                               |                  |                                           |                               |                  |                          |                               |                  |               |                               |                  |

Die Aussage, dass zum Zeitpunkt der Erhebung eine hohe Fluktuation beim ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personal bestand, wurde von den verschiedenen Analysegruppen unterschiedlich bewertet (vgl. Abbildung 11).

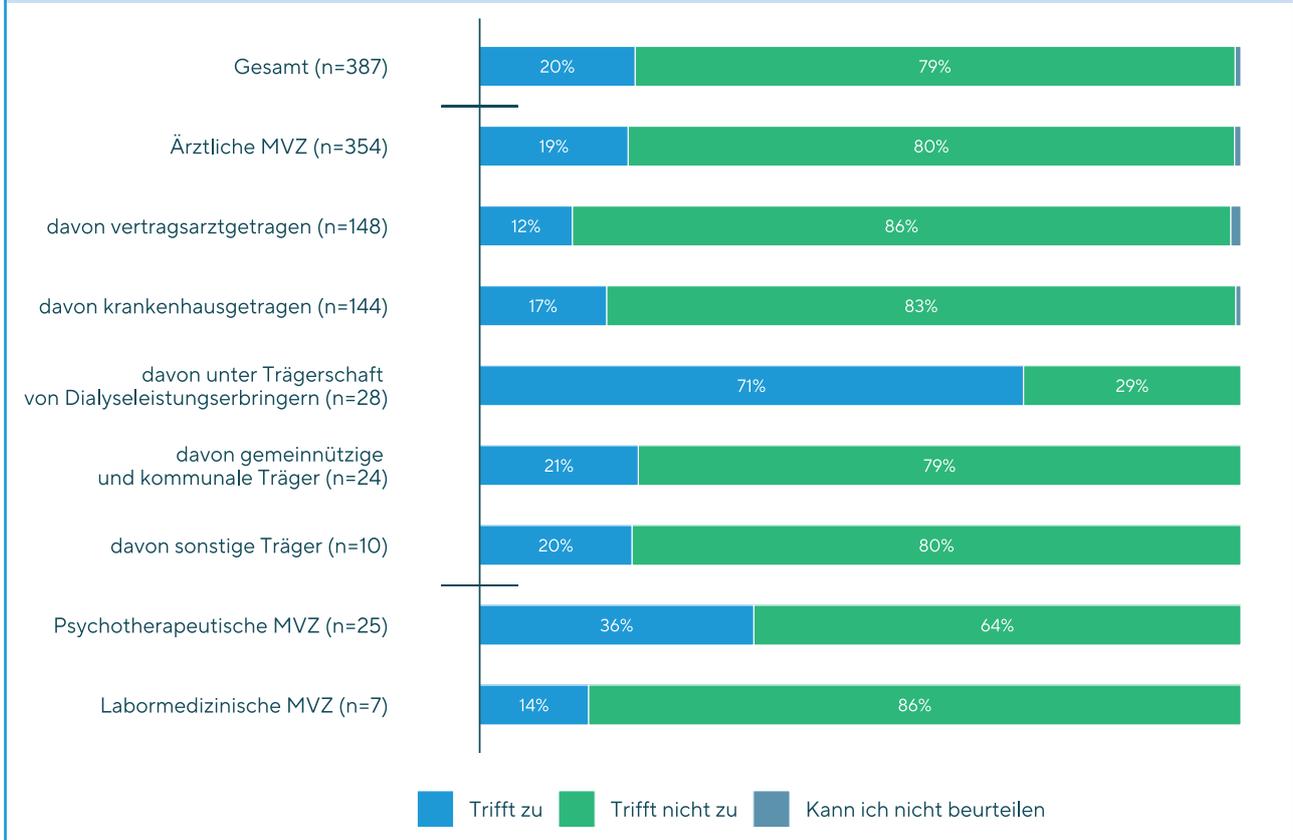
36% der psychotherapeutischen MVZ stimmten dieser Aussage zu, während dies bei ärztlichen MVZ nur in 19% zutraf. Die höchste Fluktuation wurde in MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern verzeichnet – hier bejahten 71% der MVZ die Aussage. Vertragsarztgetragene MVZ wiesen mit 12% die geringste Zustimmungsrates unter den verschiedenen Analysegruppen auf.

**Abbildung 10** Bewertung der personellen Situation im Jahr 2023



Hinweis: 387 MVZ haben Angaben zu dieser Frage gemacht. Sortierung nach dem Anteil in der Gruppe „Trifft zu“. Die Antwortkategorie „Trifft zu“ setzt sich aus den Antwortmöglichkeiten „Trifft zu“ und „Trifft eher zu“ zusammen. Die Antwortkategorie „Trifft nicht zu“ setzt sich aus den Antwortmöglichkeiten „Trifft nicht zu“ und „Trifft eher nicht zu“ zusammen. Bezugszeitraum war der Zeitpunkt der Erhebung, also zwischen März und Juni 2023. Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zu 100% aufaddieren.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

**Abbildung 11** Bewertung bezüglich der hohen Fluktuation bei ärztlichem bzw. psychotherapeutischem Personal im Jahr 2023 nach Versorgungstyp und Trägerart



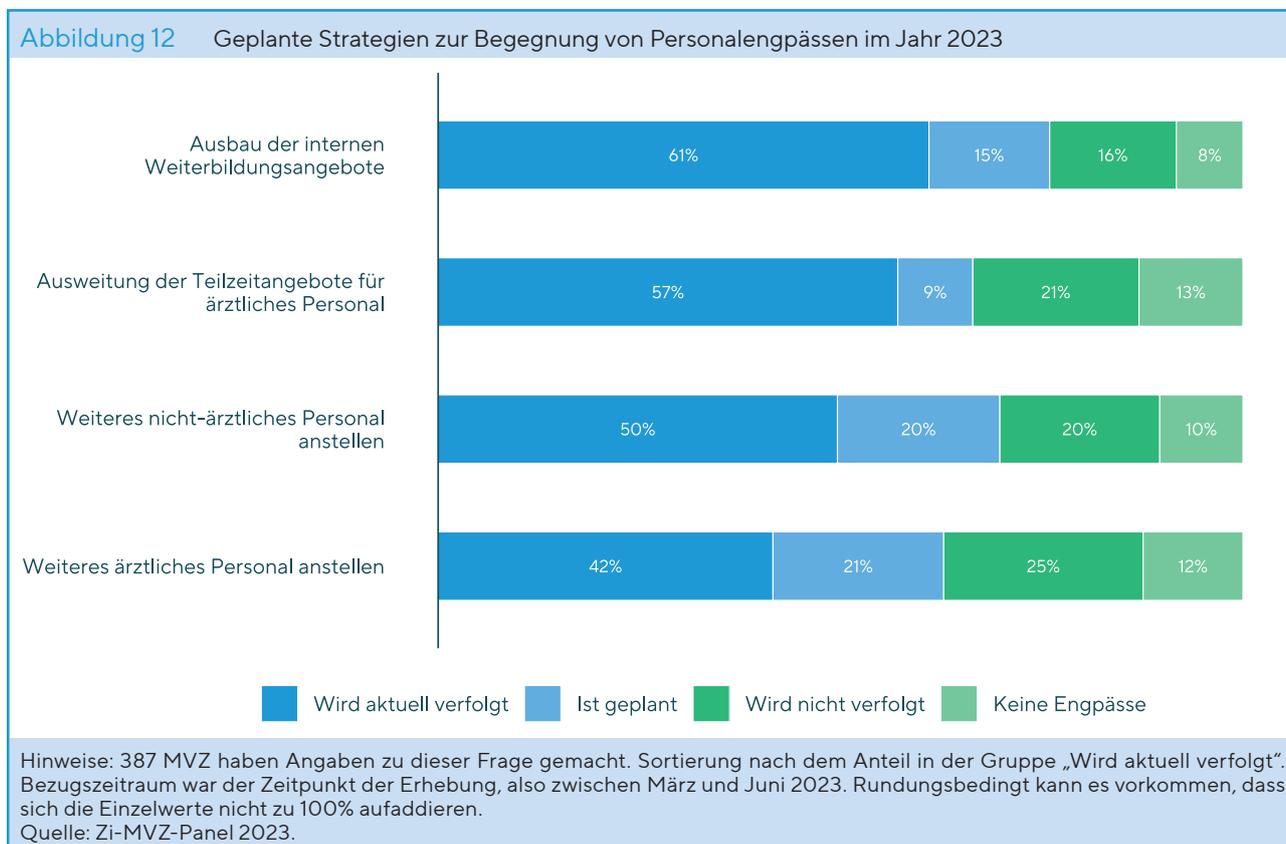
Hinweis: 387 MVZ haben Angaben zu dieser Frage gemacht. Die Antwortkategorie „Trifft zu“ setzt sich aus den Antwortmöglichkeiten „Trifft zu“ und „Trifft eher zu“ zusammen. Die Antwortkategorie „Trifft nicht zu“ setzt sich aus den Antwortmöglichkeiten „Trifft nicht zu“ und „Trifft eher nicht zu“ zusammen. Bezugszeitraum war der Zeitpunkt der Erhebung, also zwischen März und Juni 2023. Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zu 100% aufaddieren.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

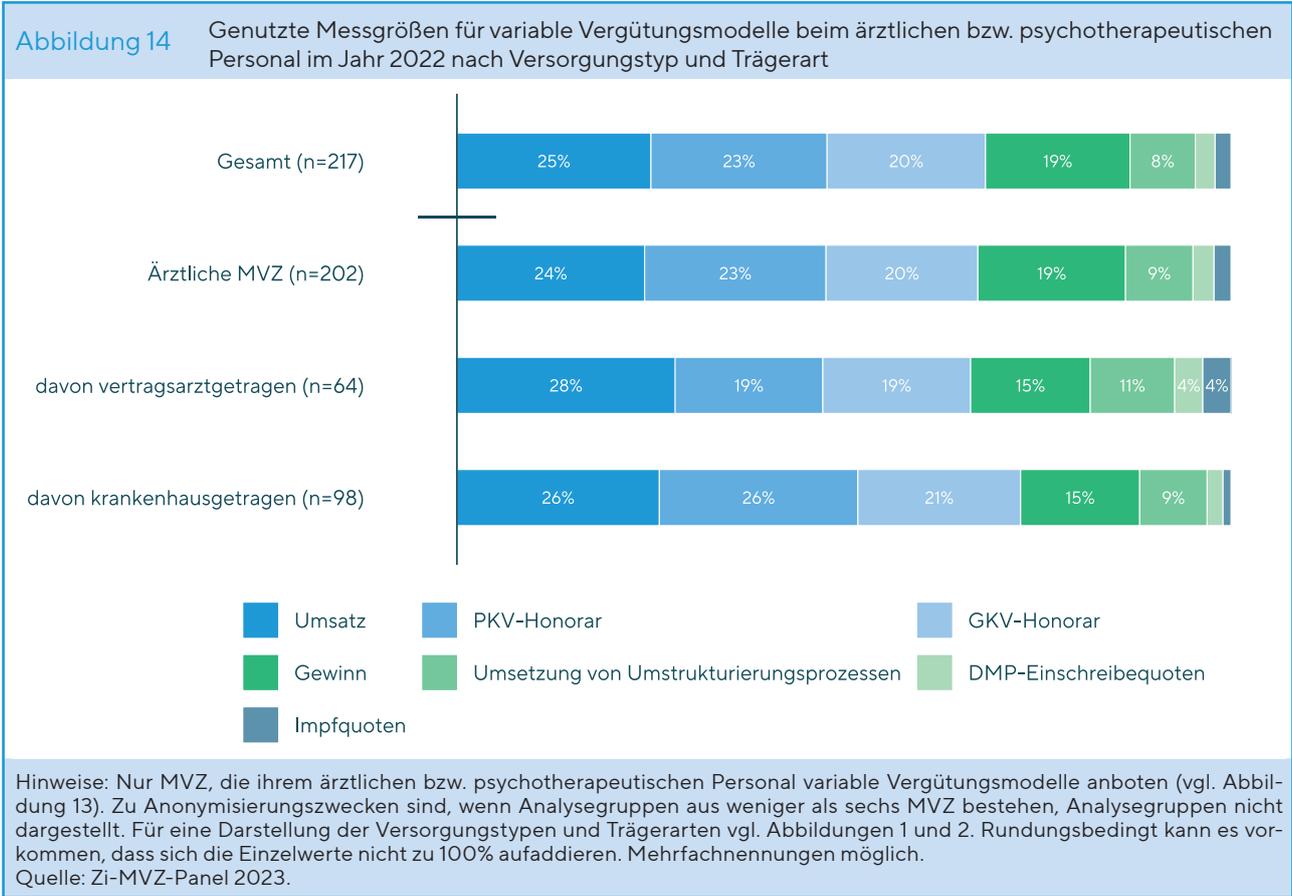
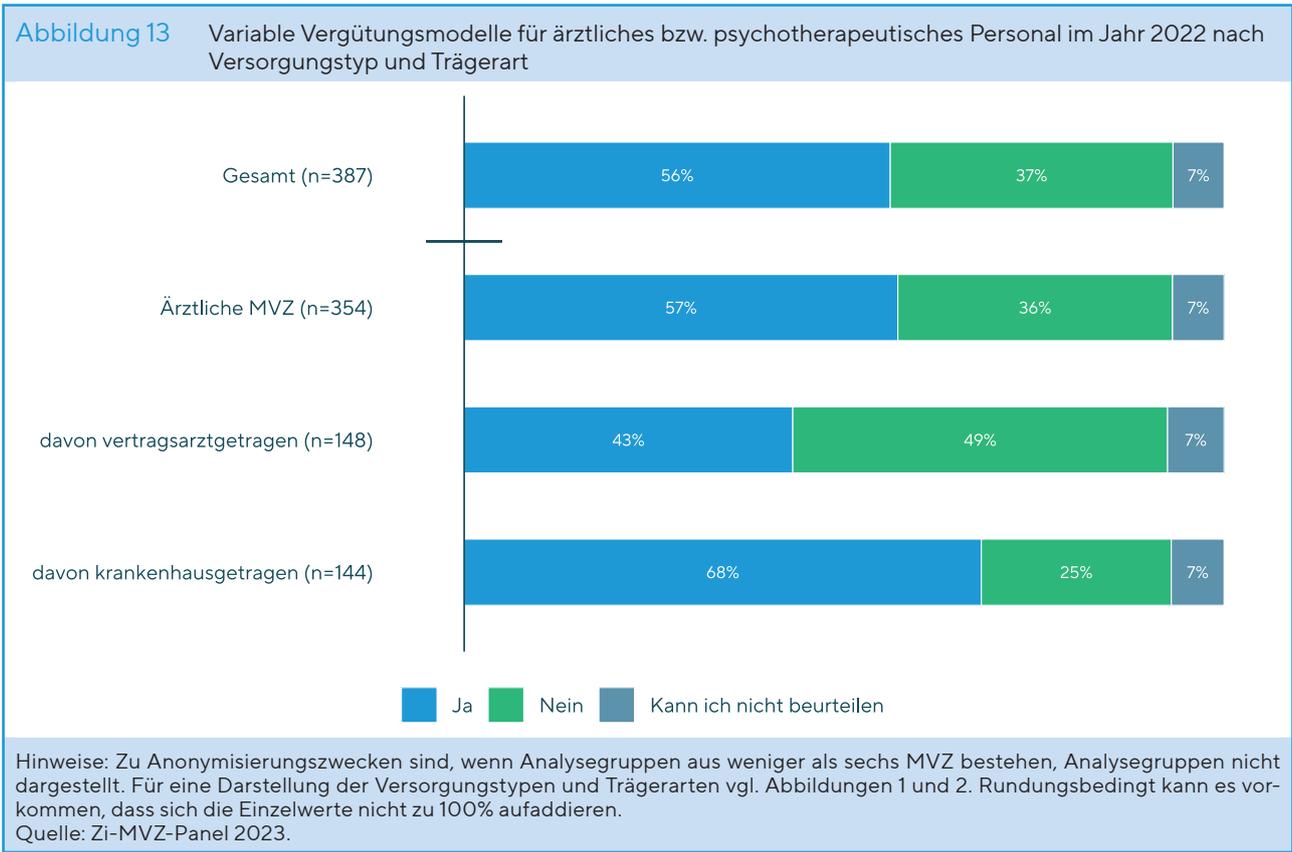
## Personalstrategien

Um Personalengpässen zu begegnen, verfolgten zum Zeitpunkt der Erhebung 61% der MVZ am häufigsten die Strategie, interne Weiterbildungsangebote auszubauen (vgl. Abbildung 12). Auch eine Ausweitung der Teilzeitangebote für das ärztliche Personal wurde zum Zeitpunkt der Erhebung von 57% der MVZ relativ häufig angestrebt. Die Anstellung weiteren Personals wurde hingegen nur von knapp der Hälfte der MVZ zum Zeitpunkt der Erhebung als verfolgte Strategie genannt: 42% der MVZ verfolgten bereits die Strategie ärztliches Personal anzustellen und 50% der MVZ verfolgten bereits die Strategie nicht-ärztliches Personal anzustellen. Allerdings war die Anstellung von neuem nicht-ärztlichen Personal bei 20% der MVZ in Planung (21% bei ärztlichem Personal), während dies beim Ausbau der internen Weiterbildungsangebote bzw. des Teilzeitangebotes nur in 15% bzw. 9% der Fälle zutraf.

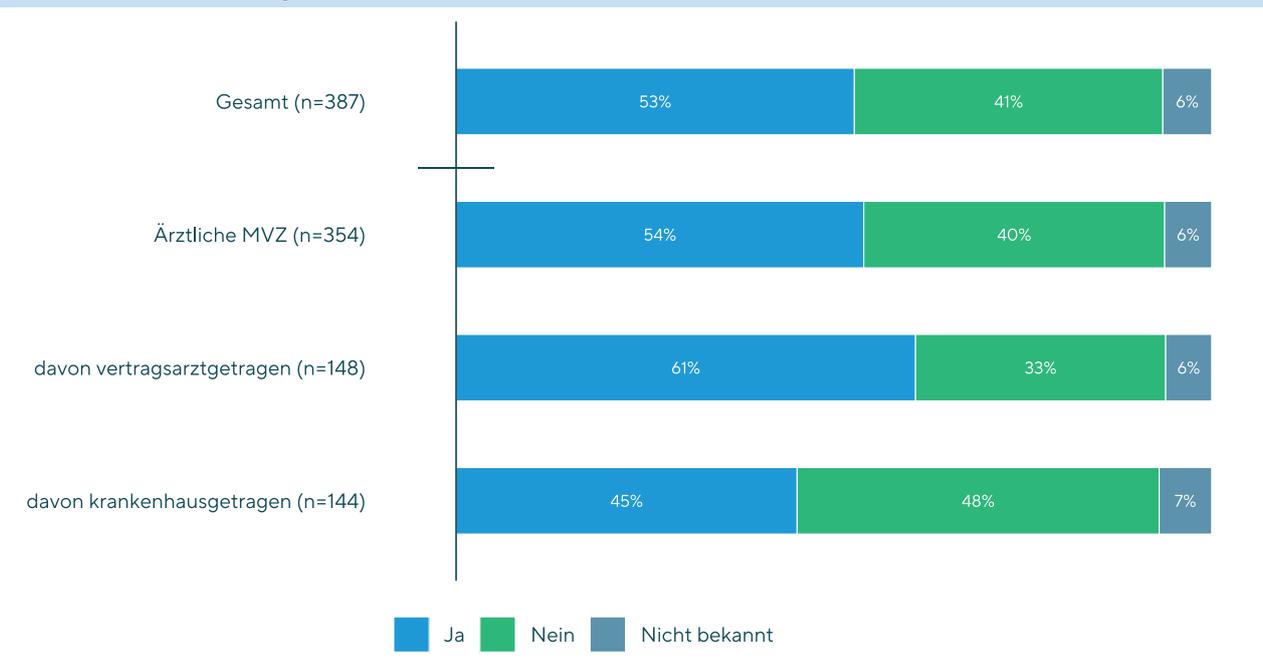
Um ärztliches Personal zu halten, können MVZ mit variablen Vergütungsmodellen zusätzliche Anreize schaffen. Mit 56% machte jedes zweite MVZ davon Gebrauch (vgl. Abbildung 13). Ärztliche krankenhausgetragene MVZ nutzen sogar zu 68% variable Vergütungsmodelle zur Personalbindung, während ärztliche vertragsarztgetragene MVZ dies nur zu 43% anboten.

Unter den 217 MVZ, die im Berichtsjahr variable Vergütungsmodelle anboten, richteten mit 25% die meisten das variable Gehalt des ärztlichen bzw. psychotherapeutischen Personals am Umsatz des MVZ aus (vgl. Abbildung 14). Auch das Honorar aus Leistungen der privaten Krankenversicherung (PKV-Honorar) wurde mit 23% häufig genutzt. 20% nutzten das GKV-Honorar als Messgröße, 19% den Gewinn des MVZ. Immerhin 8% verknüpften das variable Gehalt mit der Umsetzung von Umstrukturierungsmaßnahmen. Impfquoten bzw. Einschreibequoten für Disease-Management-Programme (DMP) wurden selten als Messgröße gewählt. Die Differenzierung nach Trägerart zeigte schließlich, dass ärztliche krankenhausgetragene MVZ mit 26% häufiger PKV-Honorare als Messgröße nutzten als ärztliche vertragsarztgetragene MVZ (19%).



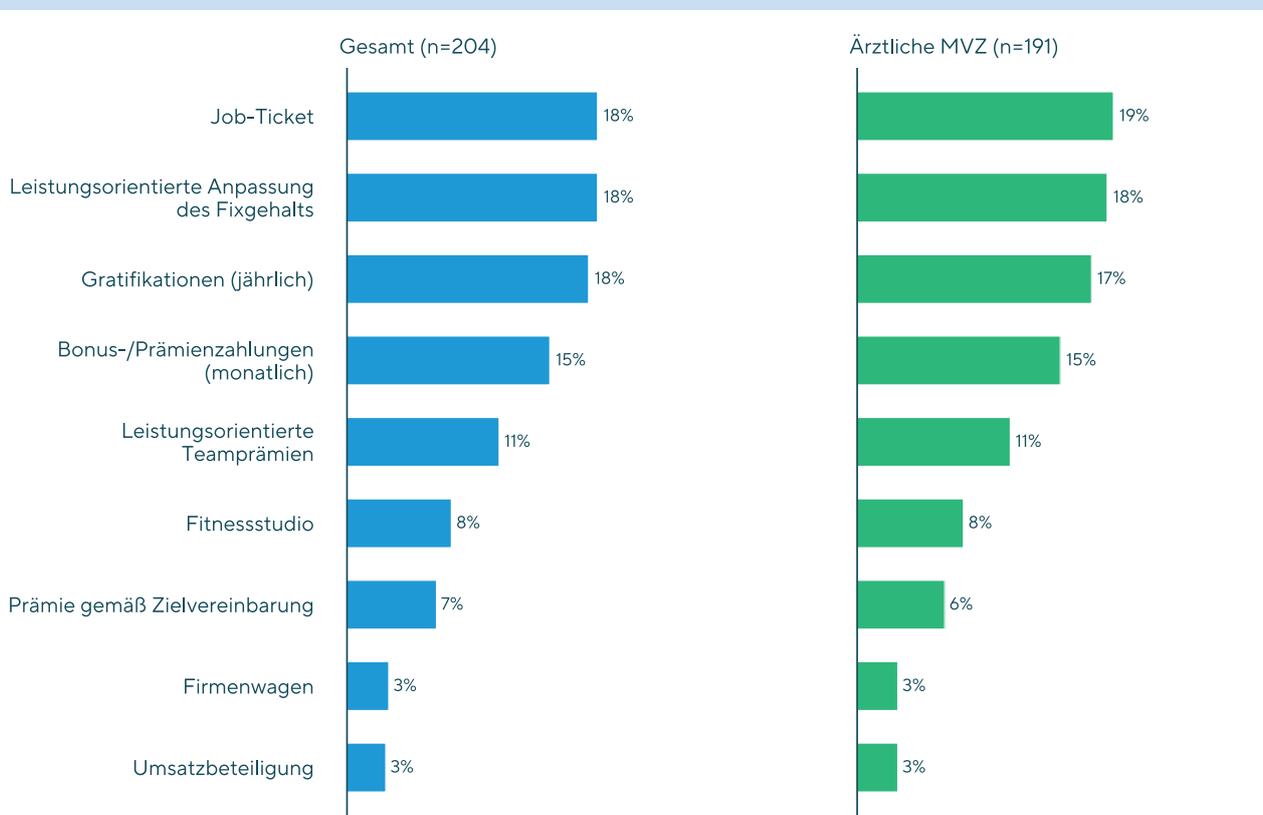


**Abbildung 15** Ergänzende Vergütungsmodelle für das nicht-ärztliche Personal im Jahr 2022 nach Versorgungstyp und Trägerart



Hinweise: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Analysegruppen nicht dargestellt. Für eine Darstellung der Versorgungstypen und Trägerarten vgl. Abbildungen 1 und 2. Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zu 100% aufaddieren.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

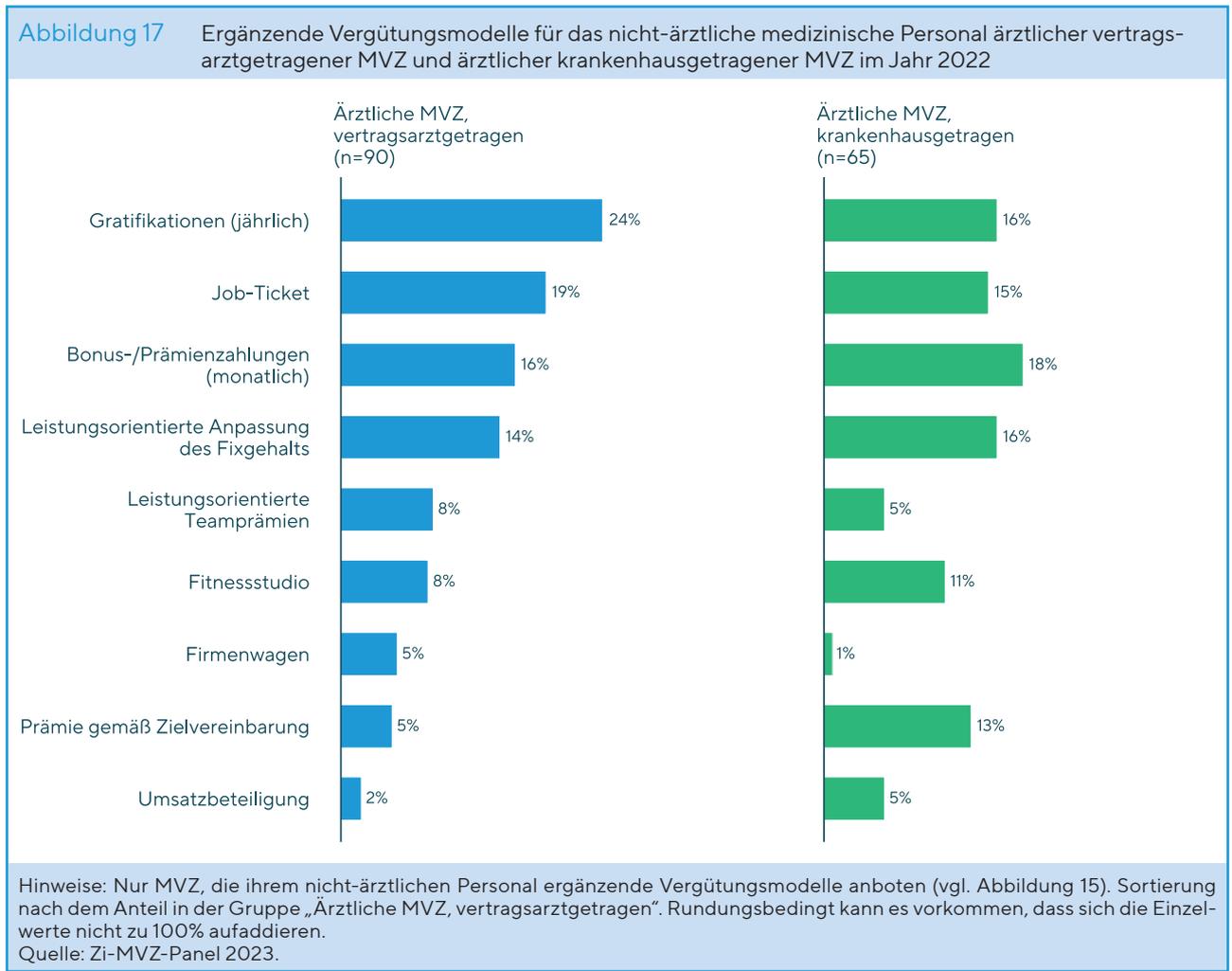
**Abbildung 16** Ergänzende Vergütungsmodelle für das nicht-ärztliche medizinische Personal aller MVZ und ärztlicher MVZ im Jahr 2022



Hinweise: Nur MVZ, die ihrem nicht-ärztlichen Personal ergänzende Vergütungsmodelle anboten (vgl. Abbildung 15). Sortierung nach dem Anteil in der Gruppe „Gesamt“. Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zu 100% aufaddieren.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

Auch für nicht-ärztliches Personal (nicht-ärztliches medizinisches, kaufmännisches und sonstiges Personal) stellten 53% der MVZ ergänzende Vergütungsmodelle zur Verfügung (vgl. Abbildung 15). Ärztliche vertragsarztgetragene MVZ taten dies mit 61% häufiger als ärztliche krankenhausetragene MVZ (45%).

Für nicht-ärztliches medizinisches Personal nutzten jeweils 18% der MVZ eine leistungsorientierte Anpassung des Fixgehalts, jährliche Gratifikationen (z.B. Weihnachtsgeld) oder Job-Tickets (vgl. Abbildung 16). Monatliche Bonuszahlungen oder Prämien wurden von 15% der MVZ angeboten. Leistungsorientierte Teamprämien kamen mit 11% vergleichsweise häufig vor. Seltener wurden Prämien in Abhängigkeit von Zielvereinbarungen, Firmenwagen oder Umsatzbeteiligungen gewährt.



Beim Vergleich zwischen ärztlichen vertragsarztgetragenen und ärztlichen krankenhausetragenen MVZ fällt auf, dass vertragsarztgetragene MVZ häufiger jährliche Gratifikationen (z.B. Weihnachtsgeld) anboten (24%) und ärztliche krankenhausetragene MVZ dafür mehr Prämien in Abhängigkeit von Zielvereinbarungen anboten (13%) (vgl. Abbildung 17).

**Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung**

Das Zi hat im Rahmen des Zi-Praxis-Panels 2022 und des Zi-MVZ-Panels 2023 für die MVZ als Schwerpunktthema eine Befragung zur Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Jahr 2022 durchgeführt. In vorangegangenen Studien des Zi waren bereits die angespannte Personalsituation und Probleme bei der Besetzung von Ausbildungsstellen

mit geeigneten Bewerberinnen und Bewerbern beleuchtet worden (Oettel et al., 2021 und 2022). Vor diesem Hintergrund scheint es für die Praxen und MVZ unerlässlich, in die Fort- und Weiterbildung bestehenden Personals zu investieren. Auf Grundlage der hier vorgestellten Erhebung kann dieser Vermutung nachgegangen und die Situation der Fortbildung und Qualifizierung nicht-ärztlicher Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung mittels einer wissenschaftlich belastbaren Datengrundlage beurteilt werden.

Die Bundesärztekammer, welche für die Ausbildungsordnung für MFA verantwortlich ist und im Auftrag der Landesärztekammern Musterfortbildungscurricula entwickelt, hat das Zi bei der Konzeption des Fragebogens beraten. Die Auswertungsergebnisse hat das Zi im Januar 2024 in Form des Zi-Papers 29/2024 unter dem Titel „Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung“ (Oettel et al., 2024) veröffentlicht. Diesem können weiterführende Informationen zu ausführlichen Ergebnissen, zur Datenerhebung und -aufbereitung sowie zur Methodik entnommen werden. Im Folgenden werden die wichtigsten Informationen und Hauptergebnisse zur „Fortbildung und Qualifizierung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung“ vorgestellt.

Es haben sich 3.192 Praxen und 394 MVZ an der Erhebung beteiligt, insgesamt also 3.585 Einrichtungen der vertragsärztlichen und -psychotherapeutischen Versorgung. In die Auswertungen fließen 2.939 Beobachtungen (2.590 Praxen und 349 MVZ) aus dem hausärztlichen und fachärztlichen Versorgungsbereich ein.<sup>5</sup> Für die Einrichtungen, deren nicht-ärztliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Jahr 2022 an Fortbildungen oder anderen Qualifizierungsmaßnahmen teilgenommen haben, konnten Angaben in Bezug auf 3.025 Qualifizierungsmaßnahmen ausgewertet werden.

### Die wichtigsten Ergebnisse im Überblick:

1. In 68% der Praxen und 87% der MVZ mit nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern haben diese im Jahr 2022 an Fortbildungen oder anderen Qualifizierungsmaßnahmen teilgenommen. Dabei wurden durchschnittlich 4,6 Maßnahmen je Praxis und 9,4 Maßnahmen je MVZ durchgeführt.
2. Es ist zu beachten, dass das Fortbildungsniveau im Jahr 2022 pandemiebedingt vermutlich geringer ausfiel als gewöhnlich.
3. Für etwa die Hälfte der Praxen und MVZ, in denen die nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nicht fortgebildet wurden, kann für das Jahr 2022 eine mangelnde Deckung des Bedarfs an Fortbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen festgehalten werden.
4. Vor allem organisatorische bzw. personelle Engpässe stellen Hemmnisse für eine Durchführung von Fortbildungen sowohl in den Praxen als auch in den MVZ dar. In den Praxen kommen mitarbeiterseitige Einwände gegen Fortbildungen, in den MVZ die hohe Mitarbeiterfluktuation als wichtige Hinderungsgründe hinzu. Zusätzlich schränken auch angebotsseitige Faktoren die Fortbildungsbereitschaft ein.
5. Hauptmotivation für die Fortbildungstätigkeit in den Praxen und MVZ ist es, die grundständige Ausbildung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu vertiefen und die Patientenversorgung zu verbessern. Auch die Personalbindung und die Entlastung von Ärztinnen und Ärzten spielt eine wichtige Rolle bei der Entscheidung für eine Fortbildung der nicht-ärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

<sup>5</sup> Im Zuge der Datenplausibilisierung wurde entschieden, Praxen und MVZ aus dem psychotherapeutischen und dem fachübergreifenden ärztlich-psychotherapeutischen Versorgungsbereich sowie Labor-MVZ aus der auszuwertenden Fallauswahl auszuschließen. Die Erhebung traf nur in Ausnahmefällen auf psychotherapeutische Praxen zu. Nach Identifikation dieser Ausnahmefälle wäre keine ausreichende Anzahl von Praxen verblieben, um detaillierte Auswertungen bzw. Auswertungen mit ausreichender statistischer Genauigkeit für diese Gruppe vorzunehmen. Auch für fachübergreifende Praxen sowie für Labor-MVZ wären aufgrund der geringen Fallzahlen keine verlässlichen Aussagen möglich gewesen.

6. Größtenteils wurden im Zuge von Qualifizierungsmaßnahmen Schulungen und Präventionskurse durchgeführt. Die zweitwichtigste Art von Qualifizierungsmaßnahmen waren Spezialisierungsfortbildungen. Langfristig angelegte Maßnahmenarten wie Aufstiegsfortbildungen oder ein Studium machten nur einen sehr geringen Anteil der wichtigsten im Jahr 2022 durchgeführten Qualifizierungsmaßnahmen aus.
7. Die von den Praxen und MVZ getragenen Gebühren und sonstige Kosten (Übernachtungs- und ähnliche über die reinen Gebühren hinausgehende Kosten) beliefen sich auf durchschnittlich 810 Euro pro Maßnahme für die wichtigsten im Jahr 2022 durchgeführten Qualifizierungsmaßnahmen für nicht-ärztliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Während MVZ durchschnittlich 2.256 Euro je Maßnahme ausgaben, beliefen sich die Kosten in den in der Regel deutlich kleineren Praxen auf durchschnittlich 596 Euro je Maßnahme.
8. Die von den MVZ im Jahr 2022 für Fortbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter getragenen Kosten beliefen sich auf durchschnittlich rund 21.206 Euro (unter der Annahme von 9,4 Maßnahmen je MVZ).
9. Etwas mehr als ein Fünftel der Qualifizierungsmaßnahmen ging zudem mit einer Gehaltserhöhung einher und größtenteils wurde die für die Qualifizierungsmaßnahmen aufgewendete Zeit, zumindest teilweise, als reguläre Arbeitszeit angerechnet oder den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Bildungs- oder Sonderurlaub gewährt.

Die Auswertungsergebnisse zeigen: Fortbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen nehmen in den Einrichtungen der vertragsärztlichen Versorgung einen hohen Stellenwert ein. Sie werden von den Praxen und MVZ in der Regel nicht nur befürwortet und unterstützt, sondern explizit eingeplant und von den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gefordert. Investitionen in Fort- und Weiterbildung bestehenden Personals waren angesichts einer angespannten Personalsituation (vgl. z.B. Oettel et al., 2020) sowie Problemen bei der Besetzung von Ausbildungsstellen mit geeigneten Bewerberinnen und Bewerbern (Oettel et al., 2021) ein zu erwartendes Ergebnis. Andererseits schlägt sich eben diese Personalproblematik auch in Einschränkungen der Fort- und Weiterbildungstätigkeit in den Praxen bzw. MVZ nieder. Nicht immer können oder wollen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter freigestellt werden, wenn dies zu Fortbildungszwecken dienlich wäre. Die Ergebnisse machen somit auch deutlich, dass das Potenzial von Fortbildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen in der vertragsärztlichen Versorgung nicht ausgeschöpft ist.



# Kapitel 4

## Wirtschaftliche Lage von Medizinischen Versorgungszentren

Dieses Kapitel legt die Höhe der Einnahmen, Aufwendungen und des Jahresüberschusses der MVZ zum Berichtsjahr 2022 dar. Zudem wird berichtet, wie die MVZ die wirtschaftliche Lage aus ihrer Sicht beurteilen. Im ersten Abschnitt werden Herausforderungen bezüglich der Berechnung des Einnahmen-Überschusses in MVZ erläutert und im Anschluss ausgewählte Kennzahlen für bestimmte Gruppen berichtet. Die Aufwendungen für Personal wurden gesondert nach den in MVZ vertretenen Berufsgruppen untersucht. In den letzten beiden Abschnitten wird berichtet, wie die gegenwärtige wirtschaftliche Lage und Investitionstätigkeit zum Zeitpunkt der Erhebung im Jahr 2023 eingeschätzt wurden.

## Situation der Einnahmen, Aufwendungen und Jahresüberschuss

### Vorbemerkungen

Für Praxen selbstständiger Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten existiert mit dem Zi-Praxis-Panel des Zi eine langjährige und etablierte Datenbasis zur wirtschaftlichen Lage der niedergelassenen ärztlichen und psychotherapeutischen Praxen. Als verlässliche Quelle zu relevanten Finanzdaten kann insbesondere auf den steuerlichen Jahresabschluss und die damit grundsätzlich vorhandene Kostenartenrechnung zurückgegriffen werden. Der ermittelte Jahresüberschuss kann nach Abzug von Zahlungen für Vorsorge, Kranken- und Pflegeversicherung sowie Einkommensteuer als Einkommen der Praxisinhaberinnen und -inhaber interpretiert werden. MVZ besitzen allerdings im Vergleich zu BAG, und insbesondere zu Einzelpraxen, Merkmale, die die Vergleich- sowie Interpretierbarkeit des Jahresüberschusses einschränken können.

In MVZ existieren tendenziell mehrere Fachgebiete mit unterschiedlichen Versorgungs- und Kostenstrukturen. Zur sachgerechten Abbildung der dazu aufgegliederten Ertrags- und Kostenwerte wäre ein (Kosten-)Rechnungssystem erforderlich. Aufgrund von Erfahrung aus früheren Erhebungswellen des Zi-MVZ-Panels hat sich herausgestellt, dass oft nur die Einnahmen nach Fachgebieten differenziert berichtet werden können. Eine verursachungsgerechte Kostenzuordnung erfolgt in der Regel nicht bzw. nur über pauschale Zurechnungsquoten.

Darüber hinaus bestimmt sich das Einkommen der in den MVZ angestellten Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten, sofern sie als Gesellschafterinnen und Gesellschafter im MVZ beteiligt sind, teils aus Zahlungen aus dem Jahresüberschuss, teils aus einem fixen Gehalt.

Daneben wird die Beurteilung der Wirtschaftlichkeit durch Besonderheiten der Rahmenbedingungen der Versorgung in MVZ beeinflusst. Dazu gehören:

1. Unterschiedliche Arten ein MVZ als Träger zu betreiben bzw. zu gründen und deren rechtliche Möglichkeiten und Vorgaben

Als Gründungsgesellschafterin bzw. -gesellschafter kommen nach aktueller Rechtslage unterschiedliche Träger in Frage (vgl. Kapitel 2). Zudem existieren Träger, die nach ehemaliger Rechtslage gründungsberechtigt waren und somit weiter bestehen dürfen (Bestandsschutz).

Die Art des Trägers bestimmt maßgeblich die Strukturen der MVZ, insbesondere hinsichtlich der Inhaberstruktur, der Rechtsform und den damit verbundenen Rechnungslegungsvorschriften sowie der Versorgungsstruktur und dem Geschäftsmodell.

Bei vertragsarztgetragenen MVZ wird der Jahresüberschuss, unter den im MVZ meist ärztlich bzw. psychotherapeutisch tätigen Gesellschafterinnen und Gesellschaftern, verteilt. Bei krankenhausgetragenen MVZ fließt der Jahresüberschuss in der Regel an eine juristische Person. Juristische Personen können in Form der Trägergesellschaft zur Gründung von Tochtergesellschaften bzw. weiteren MVZ-Standorten ermächtigt werden. Diese wiederum beeinflussen den tatsächlichen Jahresüberschuss des MVZ, z.B. durch Regelungen zum Ausgleich von Fehlbeträgen.

Die Trägerart hat zudem einen großen Einfluss auf die Rechtsform der Trägergesellschaft. So firmieren krankenhausgetragene MVZ mehrheitlich als GmbH oder gGmbH und vertragsarztgetragene MVZ als GbR oder GmbH (vgl. Abbildung 3 in Kapitel 2). Die Vorgaben zur Gewinnausweisung und Jahresabschlussrechnung werden wiederum von der Wahl der Rechtsform bestimmt. Ein hoher Anteil an MVZ werden als GmbH geführt und sind demnach bilanzierungspflichtig und weiteren Pflichten des Handelsregisters unterworfen. MVZ in Form einer GbR können sich hinsichtlich der Art des Jahresabschlusses frei entscheiden.

2. Teilzeitanstellungen und die hohe Anzahl an angestellten Ärztinnen und Ärzten sowie angestellten Psychotherapeutinnen und -therapeuten

MVZ haben einen hohen Anteil an angestellten Ärztinnen und Ärzten sowie Psychotherapeutinnen und -therapeuten (vgl. Tabelle 1). Der Angestelltenstatus begünstigt eine Tätigkeit mit anteiligem Versorgungsumfang bzw. in Teilzeit in MVZ. Um dies zu berücksichtigen, werden die im vorliegenden Bericht diskutierten Kennzahlen neben der Anzahl an Behandlerinnen und Behandlern auch in Bezug auf den Versorgungsumfang ausgewiesen.

### Kennzahlen und Referenzgrößen

Folgende Kennzahlen werden betrachtet:

(1) Gesamteinnahmen: sämtliche Einnahmen, die aus der Erbringung von GKV- und PKV-Leistungen, Selbstzahlerleistungen oder Individuellen Gesundheitsleistungen (IGeL) sowie Berufskrankenkassen- und Unfallkassenleistungen erwirtschaftet werden.

(2) Gesamtaufwendungen: alle innerhalb des Berichtsjahres anfallenden Aufwendungen für Personal, Maschinen, Räume, IT und sonstige Betriebskosten.

(3) Jahresüberschuss: die Differenz aus Gesamteinnahmen (1) und Gesamtaufwendungen (2).

(4) GKV-Anteil Einnahmen: der Quotient aus den Einnahmen aus GKV-Leistungen und den Gesamteinnahmen (1).

(5) Gesamtpersonalaufwendungen: alle Aufwendungen, die im Berichtsjahr für ärztliches, psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches sowie Verwaltungs- und sonstiges Personal angefallen sind.

(6) Aufwendungen für ärztliches und psychotherapeutisches Personal: das Gehalt der angestellten Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten. Die ausgeschütteten Jahresüberschüsse an im MVZ ärztlich und psychotherapeutisch tätige Gesellschafterinnen und Gesellschafter sind hier explizit nicht enthalten. (6) ist eine Teilmenge von (5).

(7) Anteil Aufwendungen für ärztliches und psychotherapeutisches Personal an Gesamtpersonalaufwendungen: der Quotient aus den ärztlichen und psychotherapeutischen Personalaufwendungen (6) und den Gesamtpersonalaufwendungen (5).

(8) Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal – insbesondere MFA, Praxisassistentinnen und -assistenten und MTA. Hierzu zählen auch Personalkosten für Auszubildende der jeweiligen Berufsgruppen. (8) ist eine Teilmenge von (5).

(9) Anteil der Personalaufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal: der Quotient aus den Personalaufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal (8) und den Gesamtpersonalaufwendungen (5).

(10) Anteil der gesamten Personalaufwendungen an Gesamtaufwendungen: der Quotient aus den Gesamtpersonalaufwendungen (5) und den Gesamtaufwendungen (2).

Die meisten der aufgeführten Kennzahlen sind isoliert betrachtet nicht aussagekräftig, weil u. a. die Größe der Einrichtung nicht mit einbezogen wird. Daher wurden alle Kennzahlen, mit Ausnahme der Verhältniszahlen, in Bezug zu den nachfolgenden Referenzgrößen gesetzt:

(1) Je Versorgungsumfang: Die Kennzahlen werden durch die im Fragebogen angegebene Summe der anteiligen Versorgungsumfänge der angestellt- und vertragsärztlich bzw. vertragspsychotherapeutisch tätigen Behandlerinnen und Behandler geteilt.

(2) Je Behandlungsfall: Die Kennzahlen werden durch die Anzahl der in den KV-Abrechnungsdaten erfassten jährlichen Behandlungsfälle des MVZ für das Jahr 2022 geteilt.

(3) Je vollzeitäquivalente Stelle: Die Kennzahlen werden durch die im Fragebogen angegebene Summe der vollzeitäquivalenten Stellen der nicht-ärztlichen medizinischen Mitarbeiter/-innen sowie Auszubildenden geteilt.

Nicht alle Referenzgrößen sind für die jeweiligen Kennzahlen sinnvoll bzw. relevant. Es werden daher nur ausgewählte Kombinationen aus Kennzahl und Referenzgröße betrachtet.

### Jahresüberschuss im Jahr 2022

MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ verzeichneten im Jahr 2022 Einnahmen in Höhe von durchschnittlich rund 2,65 Millionen Euro je MVZ (vgl. Tabelle 4). Bei durchschnittlichen Aufwendungen in Höhe von rund 2,38 Millionen Euro ergab sich ein Jahresüberschuss von durchschnittlich rund 264<sup>6</sup> Tausend Euro je MVZ (Median: 77 Tausend Euro je MVZ). Die Verteilung der Einnahmen ist unter den MVZ (auch ohne die labormedizinischen MVZ) allerdings rechtsschief, was mit einigen wenigen sehr umsatzstarken MVZ in der Erhebung zusammenhängt. So lag der Median der Einnahmen mit rund 1,53 Millionen Euro je MVZ deutlich unter dem Durchschnitt (vgl. Tabelle 10). Zum Vergleich, im Berichtsjahr 2019 wiesen die MVZ mit rund 1,51 Millionen Euro je MVZ einen ähnlich hohen Median aus (vgl. Zentralinstitut für die Kassenärztliche Versorgung in Deutschland, 2022, Seite 36).

MVZ, die sich dem ärztlichen Versorgungstyp zuordneten, wiesen für das Jahr 2022 Einnahmen in Höhe von durchschnittlich rund 2,76 Millionen Euro und durchschnittliche Aufwendungen von rund 2,49 Millionen Euro je MVZ aus, was einem Jahresüberschuss von durchschnittlich rund 271 Tausend Euro je MVZ (Median: 70 Tausend Euro je MVZ) entsprach. Der Anteil der Einnahmen, die durch GKV-Leistungen erwirtschaftet wurden, belief sich bei ärztlichen MVZ auf 73,1%.

Psychotherapeutische MVZ berichteten Einnahmen in Höhe von durchschnittlich rund 846 Tausend Euro und Aufwendungen in Höhe von durchschnittlich rund 693 Tausend Euro je MVZ. Im Ergebnis erwirtschafteten psychotherapeutische MVZ einen durchschnittlichen Jahresüberschuss in Höhe von rund 153 Tausend Euro je MVZ (Median: 142 Tausend Euro je MVZ). Der Anteil der Einnahmen für GKV-Abrechnungen lag in psychotherapeutischen MVZ bei 93,0%.

<sup>6</sup> Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt zusätzlich die Angabe des Medians. Der Median sowie die Quartile sind im tabellarischen Anhang (vgl. Kapitel 7) dargestellt.

| Tabelle 4 Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                           |                    |                    |                           |                    |                  |                           |                    |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Gesamteinnahmen |                           |                    | Gesamtaufwendungen |                           |                    | Jahresüberschuss |                           |                    |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | je MVZ          | je Versorgungs-<br>umfang | je Behandlungsfall | je MVZ             | je Versorgungs-<br>umfang | je Behandlungsfall | je MVZ           | je Versorgungs-<br>umfang | je Behandlungsfall | GKV-Anteil<br>Einnahmen |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | in Tsd. Euro    | in Euro                   | in Tsd. Euro       | in Euro            | in Tsd. Euro              | in Euro            | in Tsd. Euro     | in Euro                   | in Prozent         |                         |
| Gesamt (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | .               | .                         | .                  | .                  | .                         | .                  | .                | .                         | .                  | .                       |
| Gesamt ohne Labor<br>(n=203)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.645           | 461                       | 123                | 2.381              | 415                       | 110                | 264              | 46                        | 12                 | 73,5%                   |
| Ärztliche MVZ (n=191)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.758           | 480                       | 121                | 2.487              | 432                       | 109                | 271              | 47                        | 12                 | 73,1%                   |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                           |                    |                    |                           |                    |                  |                           |                    |                         |
| Vertragsärztinnen/<br>-ärzte (n=71)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.534           | 501                       | 73                 | 2.068              | 409                       | 60                 | 466              | 92                        | 13                 | 69,3%                   |
| Krankenhaus (n=88)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.863           | 432                       | 163                | 2.679              | 404                       | 153                | 184              | 28                        | 10                 | 72,9%                   |
| Dialyseleistungser-<br>bringer (n=14)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5.048           | 1.111                     | 721                | 4.860              | 1.070                     | 694                | 188              | 41                        | 27                 | 82,2%                   |
| Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger<br>(n=12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.305           | 258                       | 91                 | 1.281              | 253                       | 90                 | 24               | 5                         | 2                  | 79,7%                   |
| Sonstige Träger (n=6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.440           | 270                       | 100                | 1.496              | 280                       | 104                | -56              | -10                       | -4                 | 70,7%                   |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                           |                    |                    |                           |                    |                  |                           |                    |                         |
| Stadt (n=70)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.480           | 569                       | 193                | 3.084              | 504                       | 171                | 396              | 65                        | 22                 | 69,6%                   |
| Umland (n=90)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.438           | 425                       | 84                 | 2.287              | 399                       | 79                 | 151              | 26                        | 5                  | 74,9%                   |
| Land (n=31)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2.059           | 414                       | 133                | 1.718              | 345                       | 111                | 340              | 68                        | 22                 | 80,0%                   |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                           |                    |                    |                           |                    |                  |                           |                    |                         |
| Fachübergreifend<br>(n=118)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2.953           | 413                       | 101                | 2.731              | 382                       | 93                 | 221              | 31                        | 8                  | 75,9%                   |
| Fachgleich (n=73)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.444           | 701                       | 196                | 2.092              | 600                       | 168                | 352              | 101                       | 28                 | 67,5%                   |
| davon hausärztlich<br>(n=23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.287           | 358                       | 93                 | 1.125              | 313                       | 81                 | 162              | 45                        | 12                 | 79,6%                   |
| davon fachärztlich<br>(n=50)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.976           | 867                       | 252                | 2.537              | 739                       | 215                | 440              | 128                       | 37                 | 65,1%                   |
| Psychotherapeutische<br>MVZ (n=12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 846             | 151                       | 403                | 693                | 124                       | 330                | 153              | 27                        | 73                 | 93,0%                   |
| Labormedizinische<br>MVZ (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | .               | .                         | .                  | .                  | .                         | .                  | .                | .                         | .                  | .                       |
| Hinweis: Es werden Mittelwerte berichtet. „Tsd.“ steht für „Tausend“. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zur ausgewiesenen Summe aufaddieren. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                 |                           |                    |                    |                           |                    |                  |                           |                    |                         |

Vertragsarztgetragene MVZ erwirtschafteten im Jahr 2022 rund 329 Tausend Euro weniger Einnahmen als krankenhausgetragene MVZ (2,86 Millionen Euro je MVZ). Die Aufwendungen in krankenhausgetragenen MVZ fielen mit 2,68 Millionen Euro je MVZ jedoch deutlich höher aus als in vertragsarztgetragenen MVZ (2,07 Millionen Euro je MVZ). Dies resultierte im Jahr 2022 in krankenhausgetragenen MVZ in einem Jahresüberschuss von 184 Tausend Euro je MVZ (Median: -12 Tausend Euro je MVZ). Im Vergleich lag der Jahresüberschuss in vertragsarztgetragenen MVZ bei 466 Tausend Euro je MVZ. MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern berichteten von hohen Einnahmen bei

gleichzeitig hohen Aufwendungen (5,05 Millionen Euro je MVZ bzw. 4,86 Millionen Euro je MVZ) im Jahr 2022. Das resultierte in einem Jahresüberschuss von durchschnittlich rund 188 Tausend Euro je MVZ (Median: 117 Tausend Euro je MVZ) und ist damit deutlich geringer als der Jahresüberschuss bei vertragsarztgetragenen MVZ. Der Anteil der Einnahmen, der über GKV-Leistungen erzielt wurde, lag bei dieser Gruppe bei 82,2%.

Ärztliche MVZ aus städtischen Gebieten erwirtschafteten im Jahr 2022 höhere Gesamteinnahmen als MVZ aus dem Umland oder aus ländlichen Gebieten. Die durchschnittlichen Einnahmen je MVZ lagen in städtischen Gebieten bei rund 3,48 Millionen Euro je MVZ, im Umland bei rund 2,44 Millionen Euro je MVZ und in ländlichen Gebieten bei lediglich rund 2,06 Millionen Euro je MVZ.

Ärztliche MVZ, die ihre Hauptbetriebsstätte in einem ländlichen Gebiet angesiedelt haben, erzielten geringere Einnahmen je Versorgungsumfang als MVZ aus städtischen Gebieten (569 Tausend Euro je Versorgungsumfang) oder MVZ aus dem Umland (425 Tausend Euro je Versorgungsumfang). Gleichzeitig wiesen ärztliche MVZ aus ländlichen Gebieten einen höheren Anteil von GKV-Leistungen an Gesamteinnahmen für das Jahr 2022 auf (Land: 80,0%, Umland: 74,9%, Stadt: 69,6%).

Unter ärztlichen MVZ zeigten sich im Jahr 2022 deutliche Unterschiede zwischen fachgleichen und fachübergreifenden MVZ. Fachübergreifende MVZ erzielten im Durchschnitt Einnahmen in Höhe von rund 2,95 Millionen Euro je MVZ und verursachten dabei Aufwendungen in Höhe von rund 2,73 Millionen Euro je MVZ. Fachübergreifende MVZ konnten somit einen Jahresüberschuss von durchschnittlich rund 221 Tausend Euro je MVZ (Median: 60 Tausend Euro je MVZ) verbuchen. Fachgleiche MVZ erzielten einen Jahresüberschuss in Höhe von 352 Tausend Euro je MVZ (Median: 77 Tausend Euro je MVZ), bei Einnahmen in Höhe von rund 2,44 Millionen Euro je MVZ und Aufwendungen in Höhe von rund 2,09 Millionen Euro je MVZ.

Unter den fachgleichen MVZ zeigen sich große Unterschiede zwischen den Versorgungsschwerpunkten. So erzielten fachgleiche MVZ mit hausärztlichem Versorgungsschwerpunkt einen durchschnittlichen Überschuss in Höhe von 162 Tausend Euro je MVZ (Median: 45 Tausend Euro je MVZ), während fachgleiche MVZ mit fachärztlichem Versorgungsschwerpunkt einen Überschuss in Höhe von durchschnittlich rund 440 Tausend Euro je MVZ (Median: 80 Tausend Euro je MVZ) berichteten.

## Personalaufwendungen

MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ verzeichneten im Jahr 2022 durchschnittliche Aufwendungen von rund 732 Tausend Euro für ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal je MVZ und rund 654 Tausend Euro für nicht-ärztliches medizinisches Personal je MVZ (vgl. Tabelle 5). Bezogen auf den Versorgungsumfang entsprach dies durchschnittlich rund 149 Tausend Euro für ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal. Je vollzeitäquivalente Stelle lagen die Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal bei 46 Tausend Euro. Je Behandlungsfall fielen im Durchschnitt rund 32 Euro (Median: 43 Euro je Behandlungsfall) für ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal und rund 29 Euro (Median: 32 Euro je Behandlungsfall) für nicht-ärztliches medizinisches Personal an. Zusammen mit dem kaufmännischen und sonstigen Personal machten die gesamten Personalaufwendungen bei den MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ 64,3 % der Gesamtaufwendungen aus.

In ärztlichen MVZ beliefen sich die Aufwendungen für ärztliches Personal im Jahr 2022 auf rund 742 Tausend Euro je MVZ bzw. 150 Tausend Euro je Versorgungsumfang. Damit lagen sie deutlich über den Aufwendungen in psychotherapeutischen MVZ, wo für psychotherapeutisches Personal

**Tabelle 5** Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ärztliches/Psychotherapeutisches Personal |                      |                    |                                           | Nicht-ärztliches medizinisches Personal |                               |                    |                                           |                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | je MVZ                                    | je Versorgungsumfang | je Behandlungsfall | Anteil an Gesamtpersonal-<br>aufwendungen | je MVZ                                  | je vollzeitäquivalente Stelle | je Behandlungsfall | Anteil an Gesamtpersonal-<br>aufwendungen | Anteil Personal- an Gesamtauf-<br>wendungen |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | in Tsd. Euro                              | in Euro              | in Prozent         |                                           | in Tsd. Euro                            | in Euro                       | in Prozent         |                                           |                                             |
| Gesamt (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | .                                         | .                    | .                  | .                                         | .                                       | .                             | .                  | .                                         | .                                           |
| Gesamt ohne Labor<br>(n=170)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 732                                       | 149                  | 32                 | 48,2%                                     | 654                                     | 46                            | 29                 | 43,0%                                     | 64,3%                                       |
| Ärztliche MVZ<br>(n=163)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 742                                       | 150                  | 31                 | 47,6%                                     | 679                                     | 46                            | 29                 | 43,5%                                     | 64,1%                                       |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           |                      |                    |                                           |                                         |                               |                    |                                           |                                             |
| Vertragsärztinnen/<br>-ärzte (n=59)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 666                                       | 172                  | 17                 | 44,1%                                     | 674                                     | 39                            | 17                 | 44,6%                                     | 67,1%                                       |
| Krankenhaus<br>(n=69)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 843                                       | 139                  | 49                 | 54,8%                                     | 591                                     | 47                            | 34                 | 38,4%                                     | 63,4%                                       |
| Dialyseleistungs-<br>erbringer (n=17)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 791                                       | 173                  | 135                | 33,3%                                     | 1.328                                   | 67                            | 226                | 55,9%                                     | 56,8%                                       |
| Gemeinnütziger/<br>Kommunaler<br>Träger (n=12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 515                                       | 107                  | 37                 | 54,1%                                     | 396                                     | 46                            | 28                 | 41,6%                                     | 71,4%                                       |
| Sonstige Träger<br>(n=6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 652                                       | 145                  | 45                 | 53,9%                                     | 482                                     | 39                            | 34                 | 39,8%                                     | 80,9%                                       |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                      |                    |                                           |                                         |                               |                    |                                           |                                             |
| Stadt (n=53)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 814                                       | 153                  | 44                 | 44,4%                                     | 798                                     | 47                            | 43                 | 43,6%                                     | 61,3%                                       |
| Umland (n=81)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 758                                       | 153                  | 25                 | 49,5%                                     | 675                                     | 45                            | 22                 | 44,0%                                     | 66,8%                                       |
| Land (n=29)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 569                                       | 130                  | 41                 | 49,9%                                     | 475                                     | 49                            | 34                 | 41,6%                                     | 63,5%                                       |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                           |                      |                    |                                           |                                         |                               |                    |                                           |                                             |
| Fachübergreifend<br>(n=103)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 887                                       | 143                  | 29                 | 48,1%                                     | 777                                     | 44                            | 25                 | 42,1%                                     | 64,1%                                       |
| Fachgleich (n=60)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 494                                       | 176                  | 43                 | 46,1%                                     | 511                                     | 52                            | 45                 | 47,7%                                     | 64,1%                                       |
| davon hausärztlich<br>(n=21)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 492                                       | 166                  | 36                 | 55,2%                                     | 353                                     | 36                            | 26                 | 39,6%                                     | 75,8%                                       |
| davon fachärztlich<br>(n=39)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 495                                       | 182                  | 48                 | 42,3%                                     | 596                                     | 60                            | 58                 | 51,0%                                     | 60,3%                                       |
| Psychotherapeuti-<br>sche MVZ (n=7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 497                                       | 125                  | 305                | 81,4%                                     | 68                                      | 59                            | 42                 | 11,1%                                     | 79,3%                                       |
| Labormedizinische<br>MVZ (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | .                                         | .                    | .                  | .                                         | .                                       | .                             | .                  | .                                         | .                                           |
| Hinweis: Es werden Mittelwerte berichtet. „Tsd.“ steht für „Tausend“. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zur ausgewiesenen Summe aufaddieren. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                                           |                      |                    |                                           |                                         |                               |                    |                                           |                                             |

durchschnittlich 497 Tausend Euro je MVZ bzw. 125 Tausend Euro je Versorgungsumfang aufgewendet wurden. Noch stärker unterschieden sich die Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal: Während ärztliche MVZ hier durchschnittlich 679 Tausend Euro je MVZ bzw. 46 Tausend Euro je vollzeitäquivalente Stelle ausgaben, berichteten psychotherapeutische MVZ von durchschnittlichen Aufwendungen in Höhe von 68 Tausend Euro je MVZ (Median: 42 Tausend Euro je MVZ) bzw. 59 Tausend Euro je vollzeitäquivalente Stelle (Median: 42 Tausend Euro je MVZ). Je Behandlungsfall lagen die Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal in ärztlichen MVZ bei rund 29 Euro (Median: 32 Euro je Behandlungsfall), während sie in psychotherapeutischen MVZ bei rund 42 Euro (Median: 24 Euro je Behandlungsfall) lagen.

In ärztlichen MVZ lag der Anteil der Aufwendungen für ärztliches Personal an den gesamten Personalaufwendungen in Höhe von 47,6% und damit deutlich niedriger als in psychotherapeutischen MVZ, wo er 81,4% betrug. Demgegenüber belief sich der Anteil der Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal an den Gesamtpersonalaufwendungen bei ärztlichen MVZ auf 43,5%, während psychotherapeutische MVZ nur 11,1% ihrer gesamten Personalaufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal verbuchten.

Unter den ärztlichen MVZ verzeichneten krankenhausgetragene MVZ mit durchschnittlich rund 843 Tausend Euro je MVZ deutlich höhere Aufwendungen für ärztliches Personal als vertragsarztgetragene MVZ, die im Durchschnitt rund 666 Tausend Euro je MVZ aufwendeten. Bezogen auf die Summe der Versorgungsumfänge der angestellten Behandlerinnen und Behandler zeigte sich jedoch ein anderes Bild: Krankenhausgetragene MVZ gaben für ärztliches Personal je Versorgungsumfang durchschnittlich rund 139 Tausend Euro aus und damit weniger als vertragsarztgetragene MVZ, die hier auf rund 172 Tausend Euro je Versorgungsumfang kamen. Dies deutet darauf hin, dass krankenhausgetragene MVZ tendenziell größere Einrichtungen sind und insgesamt höhere Personalaufwendungen je MVZ haben, während vertragsarztgetragene MVZ je Versorgungsumfang höhere Aufwendungen für ärztliches Personal verzeichnen.

Beim Vergleich von vertragsarzt- und krankenhausgetragenen MVZ fiel im Hinblick auf das nicht-ärztliche medizinische Personal ferner auf, dass vertragsarztgetragene MVZ mit durchschnittlich rund 674 Tausend Euro je MVZ höhere absolute Personalaufwendungen verzeichneten als krankenhausgetragene MVZ mit rund 591 Tausend Euro je MVZ. Je vollzeitäquivalente Stelle lagen die Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal jedoch bei krankenhausgetragenen MVZ mit rund 47 Tausend Euro höher als bei vertragsarztgetragenen MVZ, die hier durchschnittlich 39 Tausend Euro aufwendeten.

Ärztliche MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern verzeichneten mit 791 Tausend Euro je MVZ höhere Aufwendungen für ärztliches Personal als die vertragsarztgetragenen MVZ und mit 1,33 Millionen Euro je MVZ die höchsten durchschnittlichen Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal. Je vollzeitäquivalente Stelle entsprach das 67 Tausend Euro (Median: 99 Tausend Euro je vollzeitäquivalente Stelle).

Die Aufwendungen für ärztliches Personal in MVZ zeigten im Jahr 2022 ein deutliches Stadt-Land-Gefälle. Während ärztliche MVZ in städtischen Gebieten durchschnittlich rund 814 Tausend Euro je MVZ für ärztliches Personal aufwendeten, lagen die entsprechenden Ausgaben in MVZ im Umland bei rund 758 Tausend Euro und in ländlichen Gebieten bei rund 569 Tausend Euro je MVZ.

Auch bei den Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal waren MVZ in städtischen Räumen mit durchschnittlich 798 Tausend Euro je MVZ führend. Zum Vergleich: Im Umland betragen die Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal 675 Tausend Euro je MVZ und auf dem Land 475 Tausend Euro je MVZ.

Je vollzeitäquivalente Stelle zeigte sich jedoch im Hinblick auf das nicht-ärztliche medizinische Personal ein anderes Bild: Hier verzeichneten MVZ in ländlichen Regionen mit rund 49 Tausend Euro die höchsten Aufwendungen je vollzeitäquivalente Stelle, gefolgt von MVZ in städtischen Gebieten (47 Tausend Euro je vollzeitäquivalente Stelle) und im Umland (45 Tausend Euro je vollzeitäquivalente Stelle). Der Anteil der gesamten Personalaufwendungen an den Gesamtaufwendungen war mit 61,3% in MVZ aus städtischen Gebieten am niedrigsten, während er im Umland 66,8% und auf dem Land 63,5% betrug.

Ärztliche fachübergreifende MVZ wiesen im Jahr 2022 mit durchschnittlich 887 Tausend Euro je MVZ deutlich höhere Aufwendungen für ärztliches Personal auf als ärztliche fachgleiche MVZ, die hier bei 494 Tausend Euro je MVZ lagen. Betrachtet man jedoch die Ausgaben pro Versorgungsumfang, waren diese in fachgleichen MVZ mit 176 Tausend Euro je Versorgungsumfang höher als in fachübergreifenden MVZ (143 Tausend Euro je Versorgungsumfang).

Ein ähnliches Muster zeigte sich bei den Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal: Während die durchschnittlichen Ausgaben je MVZ in ärztlichen fachübergreifenden MVZ mit 777 Tausend Euro je MVZ über denen der ärztlichen fachgleichen MVZ (511 Tausend Euro je MVZ) lagen, waren die Aufwendungen je vollzeitäquivalente Stelle in fachgleichen MVZ mit 52 Tausend Euro höher als in fachübergreifenden MVZ (44 Tausend Euro je vollzeitäquivalente Stelle).

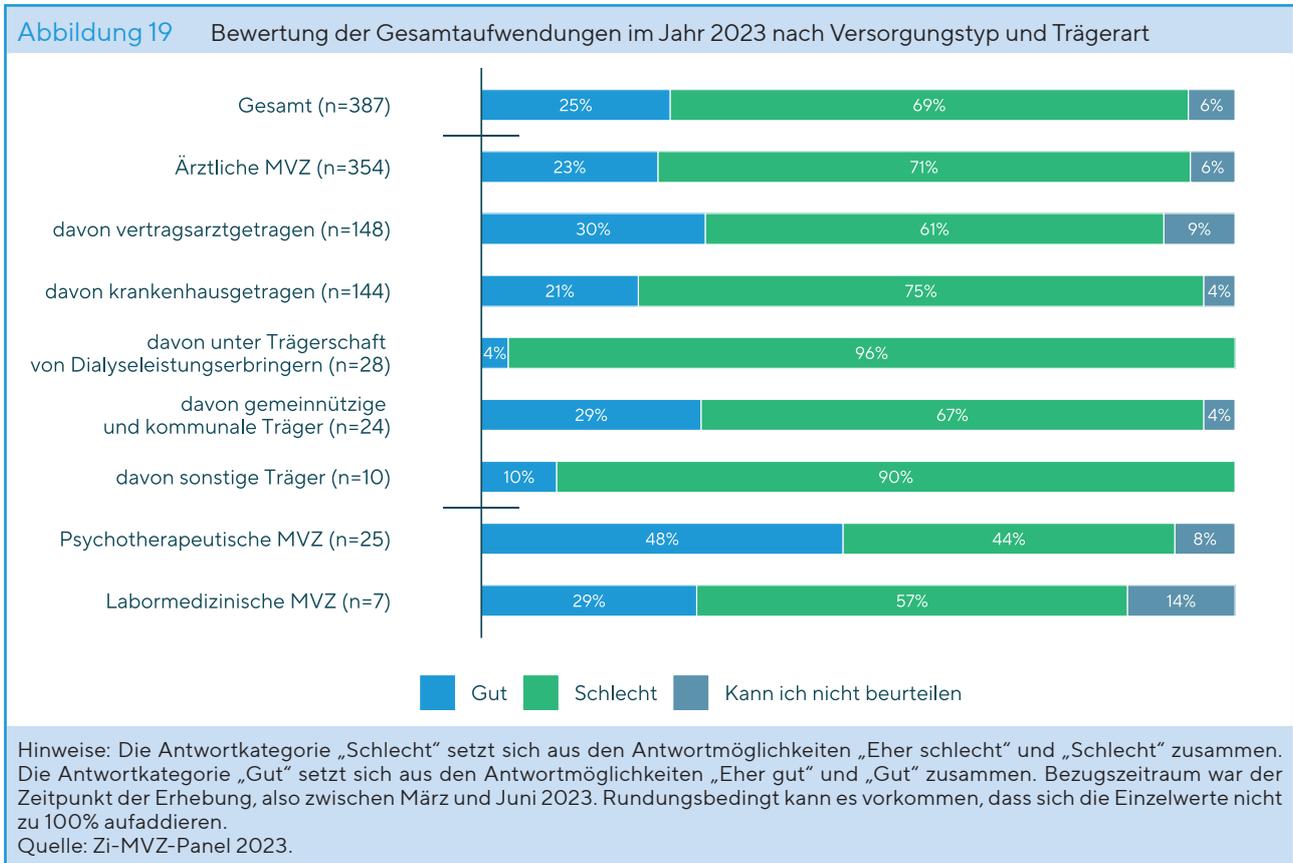
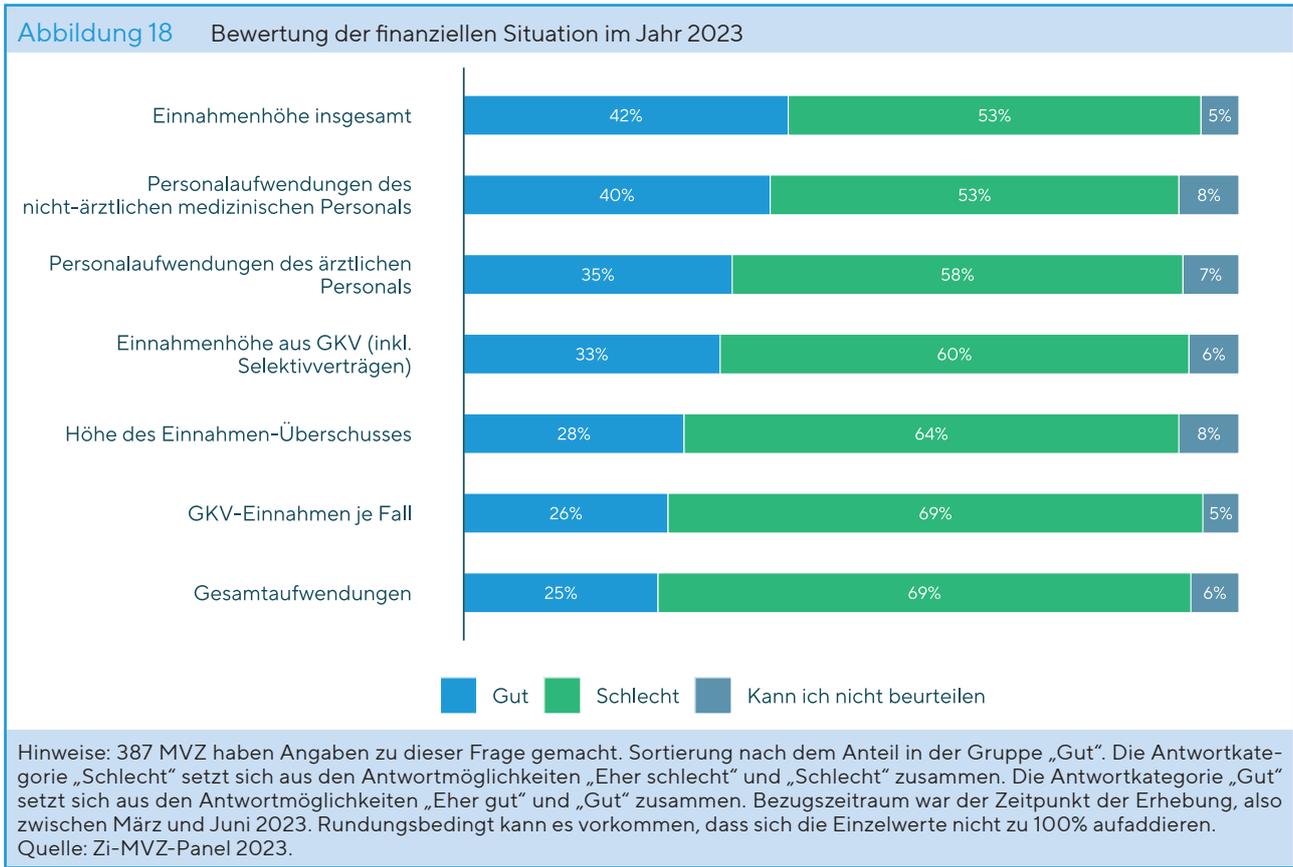
Innerhalb der Gruppe der fachgleichen MVZ unterschieden sich die ärztlichen Personalaufwendungen je MVZ nicht nennenswert in Abhängigkeit vom jeweiligen Versorgungsschwerpunkt. Im Durchschnitt verzeichneten fachgleiche MVZ mit hausärztlichem Schwerpunkt Aufwendungen für ärztliches Personal in Höhe von rund 166 Tausend Euro je Versorgungsumfang, während fachgleiche MVZ mit fachärztlichem Schwerpunkt rund 182 Tausend Euro je Versorgungsumfang aufwenden mussten. Fachgleiche MVZ mit hausärztlichem Schwerpunkt wendeten 55,2% der Personalaufwendungen für ärztliches Personal auf, der Anteil bei ärztlichen fachgleichen MVZ mit fachärztlichem Schwerpunkt lag bei 42,3%. Auch unter Berücksichtigung aller Berufsgruppen verzeichneten fachgleiche hausärztliche MVZ mit 75,8% einen hohen Anteil der Personalkosten an den Gesamtaufwendungen (vgl. Tabelle 5).

Je vollzeitäquivalente Stelle wiesen fachgleiche MVZ mit fachärztlichem Schwerpunkt mit rund 60 Tausend Euro, mit Ausnahme der MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern, unter allen Analysegruppen die höchsten Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal je vollzeitäquivalente Stelle aus. Fachgleiche MVZ mit hausärztlichem Schwerpunkt verzeichneten hingegen nur rund 36 Tausend Euro Aufwendungen je vollzeitäquivalente Stelle für nicht-ärztliches medizinisches Personal.

### **Bewertung der Wirtschaftslage**

Mehr als die Hälfte der MVZ (53%) bewertete die Höhe der gesamten Einnahmen als schlecht oder eher schlecht (vgl. Abbildung 18). Noch kritischer wurde die Situation der Einnahmen aus GKV-Leistungen wahrgenommen: Hier stufte 60% der MVZ diese als eher schlecht bis schlecht ein. Betrachtet man die GKV-Einnahmen pro Behandlungsfall, fiel die Einschätzung mit 69% eher schlechter bis schlechter Beurteilung negativer aus.

Auch die Aufwendungen für nicht-ärztliches medizinisches Personal wurden von 53% der MVZ als schlecht oder eher schlecht wahrgenommen. Noch kritischer fiel die Einschätzung der Aufwendungen für ärztliches Personal aus: 58% der MVZ beurteilten diese als schlecht oder eher schlecht. Die gesamten Aufwendungen wurden sogar von 69% der MVZ negativ bewertet.

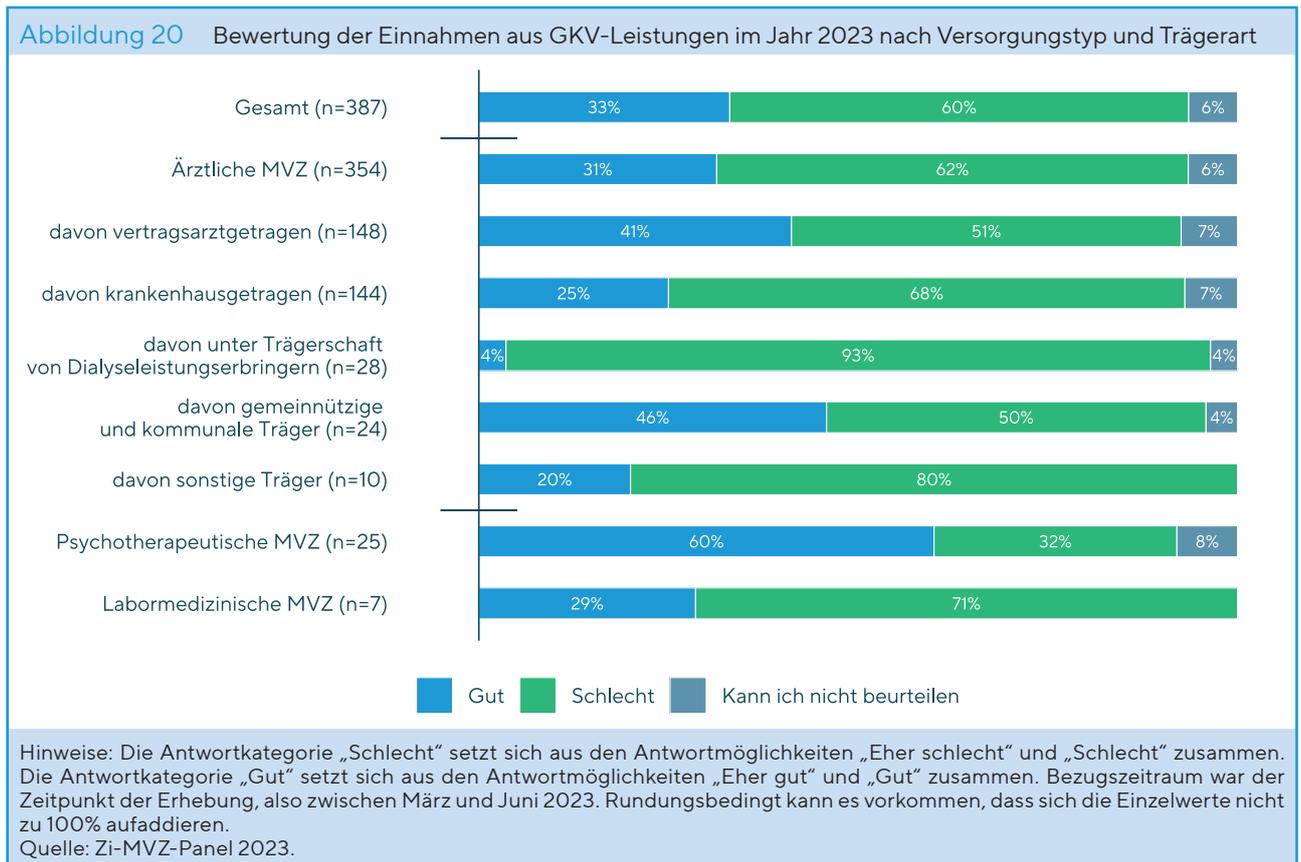


Schließlich bewerteten fast zwei Drittel der MVZ (64%) die Höhe des Einnahmen-Überschusses als schlecht oder eher schlecht.

Die Einschätzung der Gesamtaufwendungen durch die MVZ variierte deutlich je nach Versorgungstyp (vgl. Abbildung 19). Während 71% der ärztlichen MVZ diese als schlecht oder eher schlecht bewerteten, traf dies auf psychotherapeutische MVZ nur in 44% der Fälle zu. Bei labormedizinischen MVZ lag der Anteil negativer Bewertungen bei 57%.

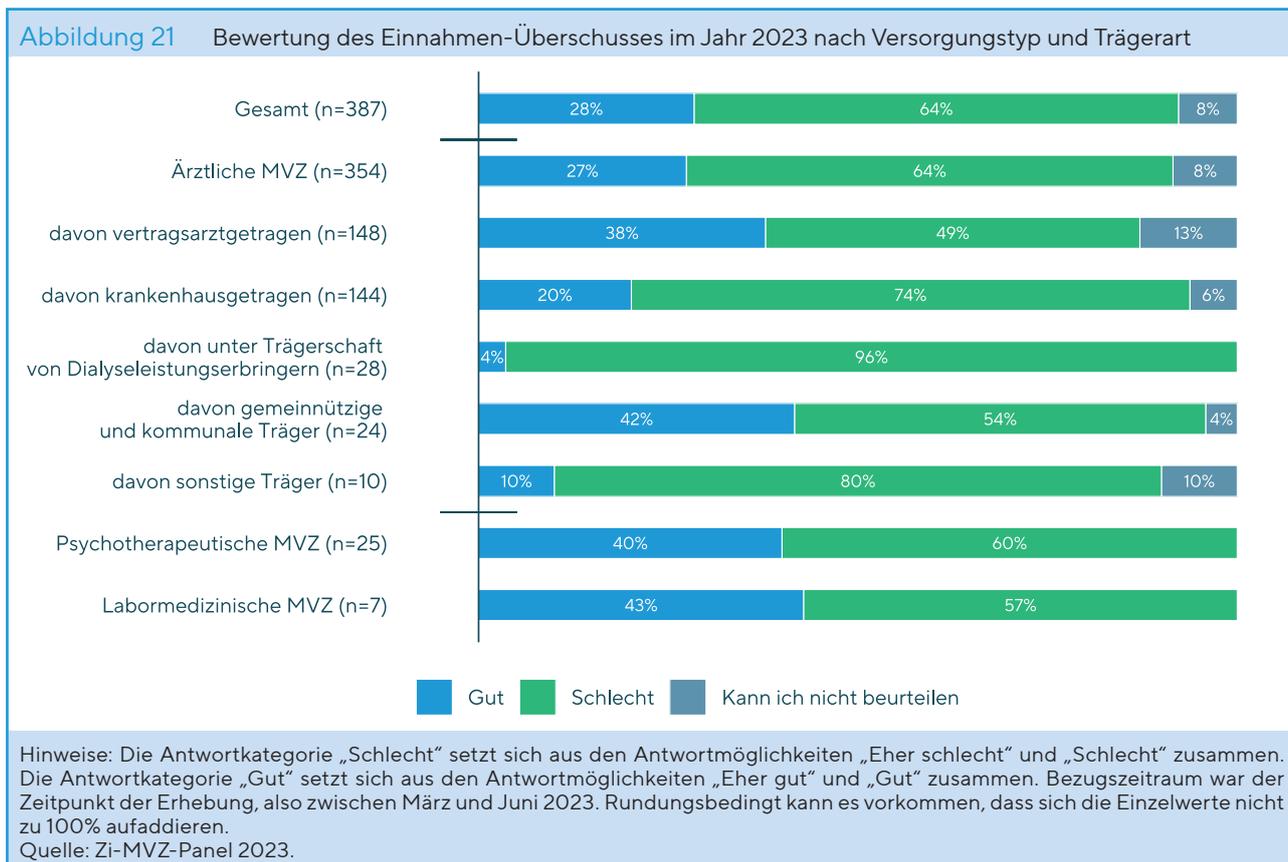
Innerhalb der Gruppe der ärztlichen MVZ fiel insbesondere die Einschätzung der MVZ unter der Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern auf: Mit 96% bewertete diese Gruppe die Kostensituation nahezu einstimmig als schlecht oder eher schlecht. Vertragsarztgetragene MVZ berichteten zu 61%, krankenhausgetragene MVZ zu 75% von einer schlechten oder eher schlechten Lage der Gesamtaufwendungen im Jahr 2023. MVZ mit gemeinnützigen oder kommunalen Trägern ordneten ihre Gesamtaufwendungen zu 67% als schlecht oder eher schlecht ein.

Hinsichtlich der Höhe der Einnahmen aus GKV-Leistungen schätzten psychotherapeutische MVZ die Situation am positivsten ein: 60% dieser Gruppe bewerteten diese als gut oder sehr gut (vgl. Abbildung 20).



Vertragsarztgetragene MVZ sowie MVZ unter kommunaler oder gemeinnütziger Trägerschaft stufen die Einnahmen aus GKV-Leistungen mit 41% bzw. 46% als gut oder eher gut ein – ein deutlich höherer Anteil im Vergleich zur Bewertung der Gesamtaufwendungen, die nur von 30% bzw. 29% als positiv wahrgenommen wurden (vgl. Abbildung 19).

Die übrigen Gruppen bewerteten die Einnahmensituation aus GKV-Leistungen hingegen ähnlich wie die Lage der gesamten Aufwendungen.



Knapp zwei Drittel (64%) der MVZ bewerteten die Höhe des Einnahmen-Überschusses als schlecht oder eher schlecht (vgl. Abbildung 21). Ärztliche MVZ schätzten diesen gegenüber psychotherapeutischen und labormedizinischen MVZ als etwas negativer ein. Unter Ausschluss der 8% MVZ, die dies nicht beurteilen konnten, schätzten 70% der ärztlichen MVZ die Höhe des Einnahmen-Überschusses als schlecht oder eher schlecht ein (Psychotherapeutische MVZ: 60%, Labormedizinische MVZ: 57%).

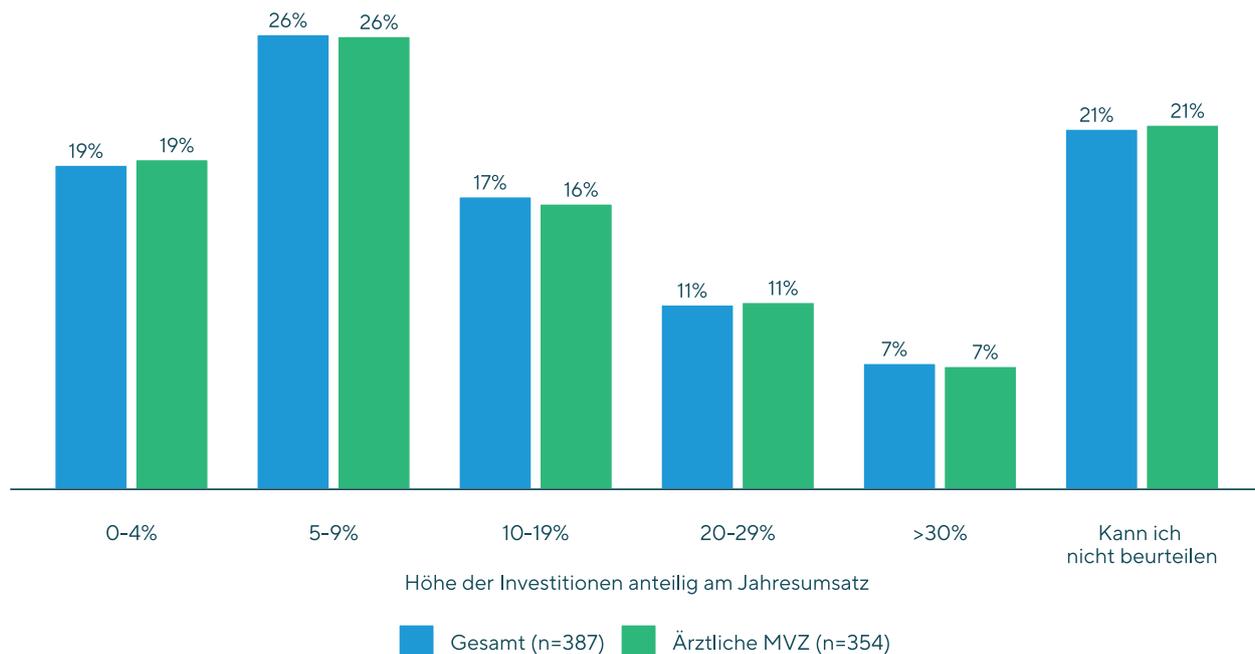
Ferner bewerteten krankenhausgetragene MVZ die Höhe ihrer Überschüsse deutlich negativer als vertragsarztgetragene MVZ. Über drei Viertel der krankenhausgetragenen MVZ beurteilten ihren Überschuss als schlecht (79%), nur 21% zeigten sich mit der Höhe des Überschusses zufrieden (unter Ausschluss der 6% der krankenhausgetragenen MVZ, die dies nicht beurteilen konnten). Bereits in der Erhebungswelle 2022 bewertete die Mehrheit der krankenhausgetragenen MVZ ihren Einnahmen-Überschuss als schlecht (69%, vgl. Zentralinstitut für die Kassenärztliche Versorgung in Deutschland, 2023, Seite 73). Immerhin 44% (Erhebungswelle 2022: 39%, vgl. Zentralinstitut für die Kassenärztliche Versorgung in Deutschland, 2023, Seite 73) der vertragsarztgetragenen MVZ berichteten von einer guten bis eher guten Überschusshöhe (unter Ausschluss der 13% vertragsarztgetragenen MVZ, die dies nicht beurteilen konnten).

### Investitionstätigkeit

Mit 26% stellte die Gruppe der MVZ, die im Jahr 2022 zwischen 5% und 9% ihres gesamten Jahresumsatzes investierte, den größten Anteil dar (vgl. Abbildung 22). 19% der MVZ investierten weniger als 5%, während 17% zwischen 10% und 19% ihres Jahresumsatzes aufwendeten.

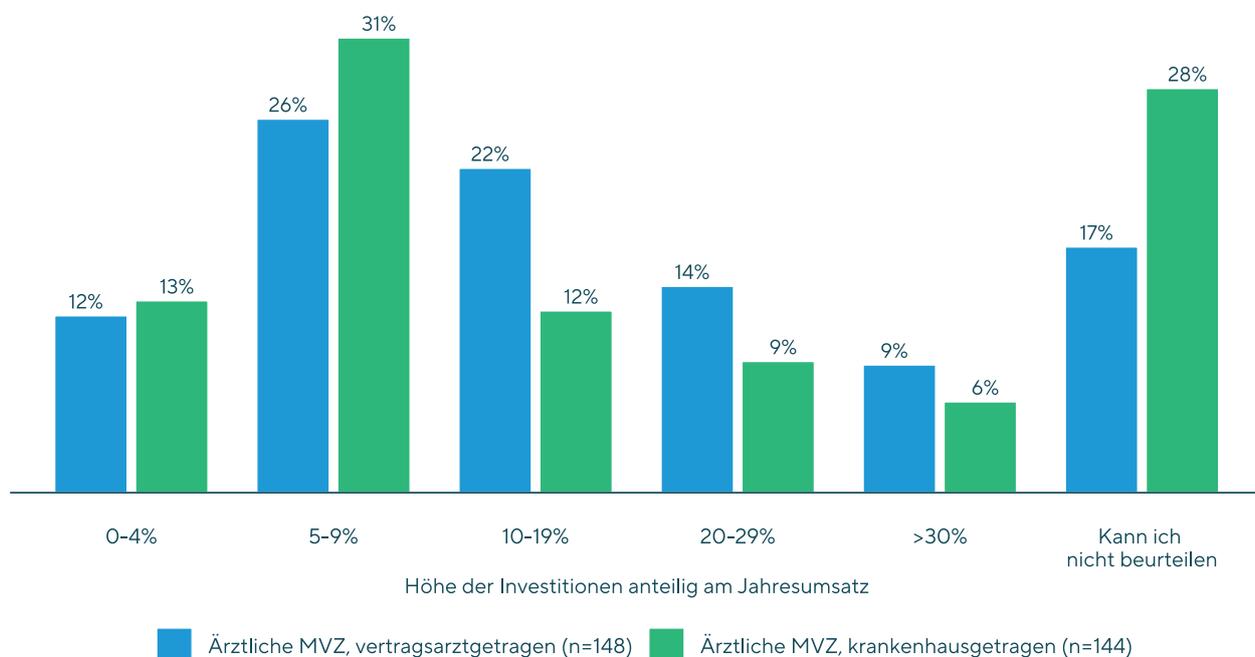
Größere Investitionen waren seltener: 11% der MVZ investierten zwischen 20% und 29% und 7% gaben mehr als 30% ihres Jahresumsatzes für Investitionen aus.

Abbildung 22 Investitionsquoten aller MVZ und ärztlicher MVZ bezogen auf den Gesamtumsatz im Jahr 2022



Hinweise: Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zu 100% aufaddieren. Die Antwortkategorie „0-4%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<5%“, „5-9%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<10%“, „10-19%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<20%“ und „20-29%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<30%“. Die Antwortkategorie „>30%“ setzt sich aus den Antwortmöglichkeiten „<40%“, „<50%“ und „≥50%“ zusammen.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

Abbildung 23 Investitionsquoten ärztlicher vertragsarztgetragener MVZ und ärztlicher krankenhausetragener MVZ bezogen auf den Gesamtumsatz im Jahr 2022

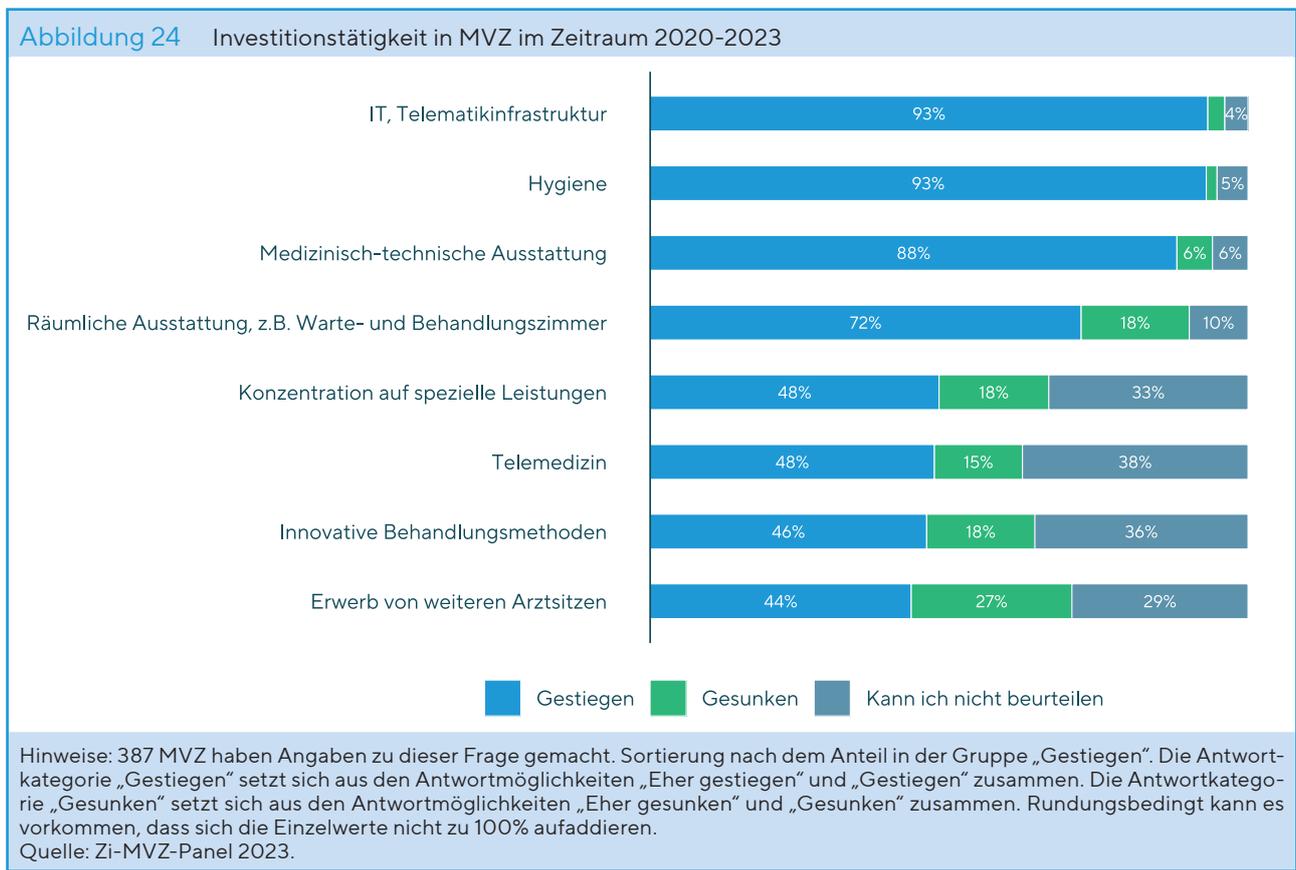


Hinweise: Rundungsbedingt kann es vorkommen, dass sich die Einzelwerte nicht zu 100% aufaddieren. Die Antwortkategorie „0-4%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<5%“, „5-9%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<10%“, „10-19%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<20%“ und „20-29%“ entsteht aus der Antwortmöglichkeit „<30%“. Die Antwortkategorie „>30%“ setzt sich aus den Antwortmöglichkeiten „<40%“, „<50%“ und „≥50%“ zusammen.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

Zwischen den ärztlichen MVZ und der Gesamtgruppe der MVZ zeigten sich dabei keine nennenswerten Unterschiede.

Ärztliche krankenhausgetragene MVZ investierten im Durchschnitt mehr als ärztliche vertragsarztgetragene MVZ. Ein Anteil von 31% der krankenhausgetragenen MVZ investierte im Jahr 2022 zwischen 5% und 9% ihres Jahresumsatzes (vgl. Abbildung 23). Ein Anteil von 13% der krankenhausgetragenen MVZ investierte weniger als 5% und ein Anteil von 12% der krankenhausgetragenen MVZ investierte zwischen 10% und 19% ihres Jahresumsatzes. Allerdings konnte auch ein Anteil von 28% der krankenhausgetragenen MVZ den Anteil von getätigten Investitionen bezogen auf den Gesamtumsatz im Jahr 2022 nicht beurteilen. Der Anteil an krankenhausgetragenen MVZ, die über 20% ihres Jahresumsatzes im Jahr 2022 investierten, lag bei 15%.

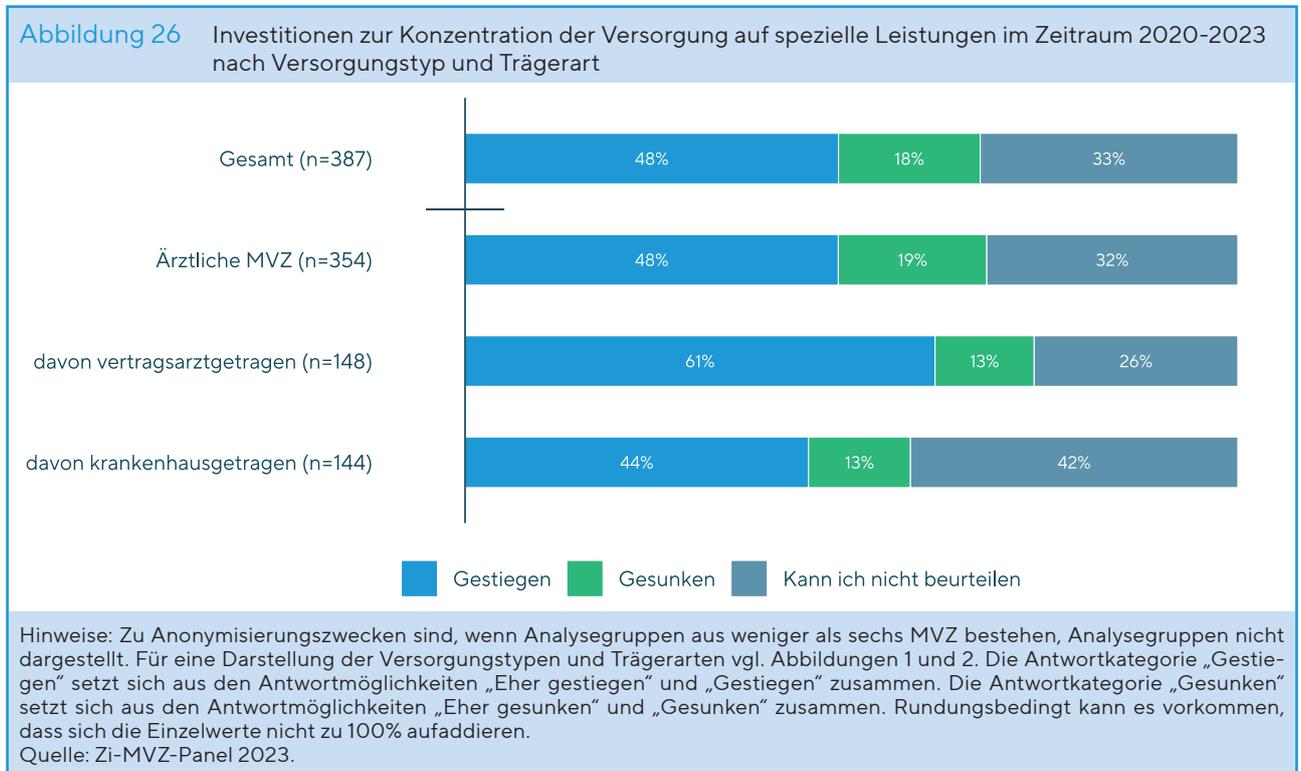
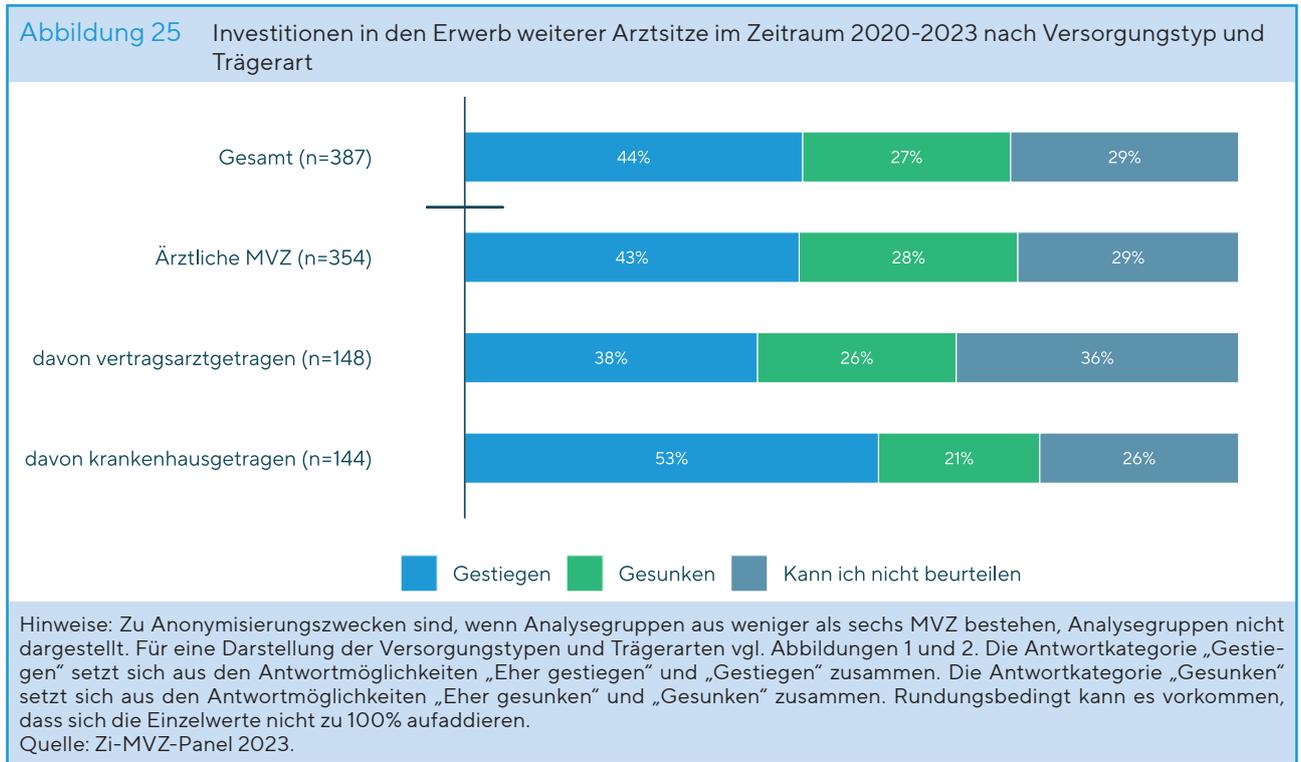
Unter den vertragsarztgetragenen MVZ investierte ein Anteil von 22% zwischen 10% und 19% ihres Jahresumsatzes, während ein höherer Anteil von 26% zwischen 5% und 9% investierte. Ein Anteil von 17% der vertragsarztgetragenen MVZ konnte die getätigten Investitionen nicht beurteilen. Der Anteil an vertragsarztgetragenen MVZ, die über 20% ihres Jahresumsatzes im Jahr 2022 investierten, lag bei fast einem Viertel (23%).



In den Bereichen IT und Telematikinfrastruktur sowie Hygiene sind die Investitionen unter 93% der MVZ gestiegen (vgl. Abbildung 24). Bei 88% der MVZ wurden die Investitionen in medizinisch-technische Ausstattung und unter 72% der MVZ in die räumliche Ausstattung der MVZ erhöht. Etwas weniger als die Hälfte der MVZ berichtete von gestiegenen Investitionen in den Erwerb weiterer Arztsitze (44%), in den Bereichen Telemedizin (48%), innovative Behandlungsmethoden (46%) sowie Leistungskonzentration (48%).

38% der ärztlichen vertragsarztgetragenen MVZ investierten zwischen 2020 und 2023 in den Erwerb neuer Arztsitze (vgl. Abbildung 25). Bei den krankenhausgetragenen MVZ lag dieser Anteil mit 53% deutlich höher.

Ärztliche vertragsarztgetragene MVZ investierten hingegen häufiger in die Konzentration auf spezielle Leistungen (vgl. Abbildung 26). 61% von ihnen berichteten von gestiegenen Investitionen in diesem Bereich, während der Anteil bei ärztlichen krankenhausgetragenen MVZ mit 44% deutlich niedriger lag.





# Kapitel 5

## Versorgungsstrukturen in Medizinischen Versorgungszentren

Neben der wirtschaftlichen Situation (Kapitel 4) spielen die Versorgungsstrukturen der MVZ eine wichtige Rolle für die Qualität und Attraktivität der vertragsärztlichen und -psychotherapeutischen Versorgung. Dieses Kapitel beschreibt die Patientenstruktur in den MVZ im Jahr 2022 und geht zusätzlich auf wichtige Versorgungsstrukturkennzahlen aus den Abrechnungsdaten der KVen ein. Außerdem werden in diesem Kapitel die Bewertung des zusätzlichen Versorgungsangebotes von MVZ und zukünftige Entwicklungen der ärztlichen und psychotherapeutischen Versorgungsstrukturen von MVZ beleuchtet.

## Patientenstruktur

Im 4. Quartal 2022 versorgten ärztliche MVZ durchschnittlich 4.981 Patientinnen und Patienten, wovon 88,4% im Rahmen der GKV behandelt wurden (vgl. Tabelle 6). Die Versorgung von Privatpatientinnen und -patienten belief sich auf einen Anteil an der Gesamtpatientenzahl von 9,8%. Die Versorgung von Patientinnen und Patienten, deren Behandlungskosten durch BGen oder Unfallversicherungen getragen wurden, kam in ärztlichen MVZ mit einem Anteil an der Gesamtpatientenzahl von nur 1,2% selten vor.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Anzahl von Patienten/-innen |                  |                      | Anteil von Patienten/-innen |        |           |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|----------------------|-----------------------------|--------|-----------|-------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | je MVZ                      | je Behandler/-in | je Versorgungsumfang | GKV                         | Privat | BG/Unfall | Krankenhaus |
| <b>Tabelle 6</b> Patientenkenzahlen nach Patientengruppen im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                  |                      |                             |        |           |             |
| Gesamt (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | .                           | .                | .                    | .                           | .      | .         | .           |
| Gesamt ohne Labor (n=321)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4.675                       | 551              | 873                  | 88,5%                       | 9,7%   | 1,2%      | 0,7%        |
| Ärztliche MVZ (n=298)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4.981                       | 604              | 929                  | 88,4%                       | 9,8%   | 1,2%      | 0,7%        |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                  |                      |                             |        |           |             |
| Vertragsärztinnen/-ärzte (n=130)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5.411                       | 734              | 1.078                | 86,4%                       | 11,9%  | 1,2%      | 0,5%        |
| Krankenhaus (n=114)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5.217                       | 512              | 862                  | 90,1%                       | 8,1%   | 1,2%      | 0,5%        |
| Dialyseleistungserbringer (n=23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.199                       | 511              | 543                  | 86,9%                       | 6,5%   | 0,6%      | 6,0%        |
| Gemeinnütziger/Kommunaler Träger (n=21)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4.488                       | 568              | 842                  | 91,7%                       | 6,7%   | 1,2%      | 0,4%        |
| Sonstige Träger (n=10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.128                       | 550              | 842                  | 91,2%                       | 7,8%   | 1,0%      | 0,0%        |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                      |                             |        |           |             |
| Stadt (n=104)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.328                       | 575              | 902                  | 87,3%                       | 11,0%  | 1,0%      | 0,6%        |
| Umland (n=136)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4.973                       | 650              | 970                  | 88,3%                       | 9,6%   | 1,2%      | 0,8%        |
| Land (n=58)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4.378                       | 559              | 890                  | 90,9%                       | 7,4%   | 1,4%      | 0,3%        |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                  |                      |                             |        |           |             |
| Fachübergreifend (n=174)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6.137                       | 578              | 908                  | 88,7%                       | 9,5%   | 1,2%      | 0,6%        |
| Fachgleich (n=124)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.359                       | 682              | 989                  | 87,6%                       | 10,4%  | 1,0%      | 1,0%        |
| davon hausärztlich (n=43)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.806                       | 727              | 983                  | 90,9%                       | 8,5%   | 0,6%      | 0,0%        |
| davon fachärztlich (n=81)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.122                       | 655              | 993                  | 85,5%                       | 11,6%  | 1,4%      | 1,6%        |
| Psychotherapeutische MVZ (n=23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 708                         | 61               | 133                  | 94,5%                       | 5,5%   | 0,0%      | 0,0%        |
| Labormedizinische MVZ (n=.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | .                           | .                | .                    | .                           | .      | .         | .           |
| Hinweis: Es werden Mittelwerte berichtet. „BG“ steht für Berufsgenossenschaft. GKV-Patient/-innen sind Patient/-innen, die zu Lasten der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) behandelt werden. In der Gruppe der Privat-Patienten/-innen sind neben Leistungen im Rahmen privater Krankenversicherungen (PKV) auch weitere Selbstzahlerleistungen (z.B. Beihilfe, Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL)) enthalten. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                             |                  |                      |                             |        |           |             |

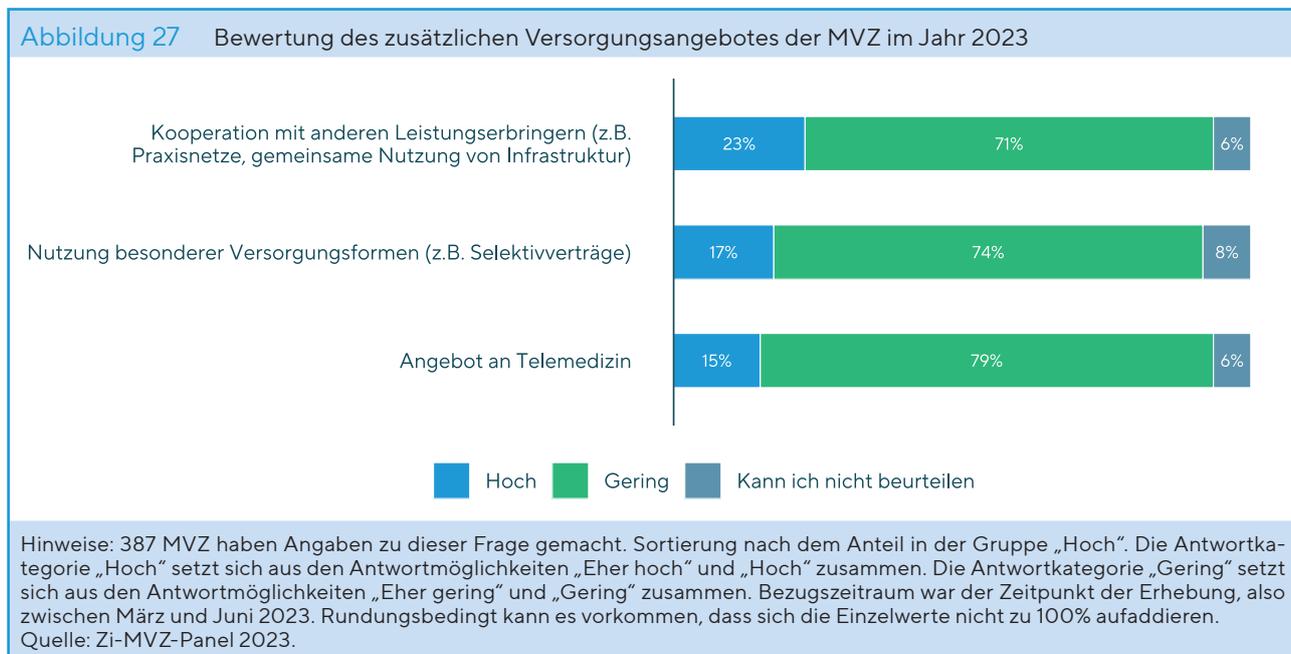
Ärztliche vertragsarztgetragene MVZ versorgten mit einem Anteil an der Gesamtpatientenzahl von 86,4% einen ähnlich hohen Anteil an GKV-Patientinnen und Patienten wie die ärztlichen krankenhausgetragenen MVZ (90,1%). Je Versorgungsumfang versorgten die vertragsarztgetragenen MVZ jedoch mit durchschnittlich insgesamt 1.078 Patientinnen und Patienten mehr Patientinnen und Patienten als die krankenhausgetragenen MVZ (862 Patientinnen und Patienten).

Ärztliche fachübergreifende MVZ verzeichneten im Schnitt 6.137 Patientinnen und Patienten, deutlich mehr als die ärztlichen fachgleichen MVZ, die im Schnitt 3.359 Patientinnen und Patienten versorgten. Bezogen auf den Versorgungsumfang ergab sich ein ausgeglicheneres Bild: In ärztlichen fachübergreifenden MVZ kamen durchschnittlich 908 Patientinnen und Patienten auf einen Versorgungsumfang, während es in ärztlichen fachgleichen MVZ 989 waren.

In psychotherapeutischen MVZ wurden im 4. Quartal 2022 708<sup>7</sup> Patientinnen und Patienten (Median: 436 Patientinnen und Patienten) versorgt, davon machten 94,5% GKV-Patientinnen und -Patienten aus. Bei Betrachtung der ärztlichen MVZ je Regionstyp ist zu beobachten, dass mit 11% die ärztlichen MVZ aus städtischen Gebieten den höchsten Anteil selbstzahlender Patientinnen und Patienten an der Gesamtpatientenzahl betreuten, im Vergleich zu ärztlichen MVZ aus dem Umland (9,6%) oder ländlichen Gebieten (7,4%). Ärztliche MVZ aus städtischen Gebieten versorgten im 4. Quartal 2022 durchschnittlich 5.328 Patientinnen und Patienten.

### Bewertung und perspektivische Entwicklung der Versorgungssituation

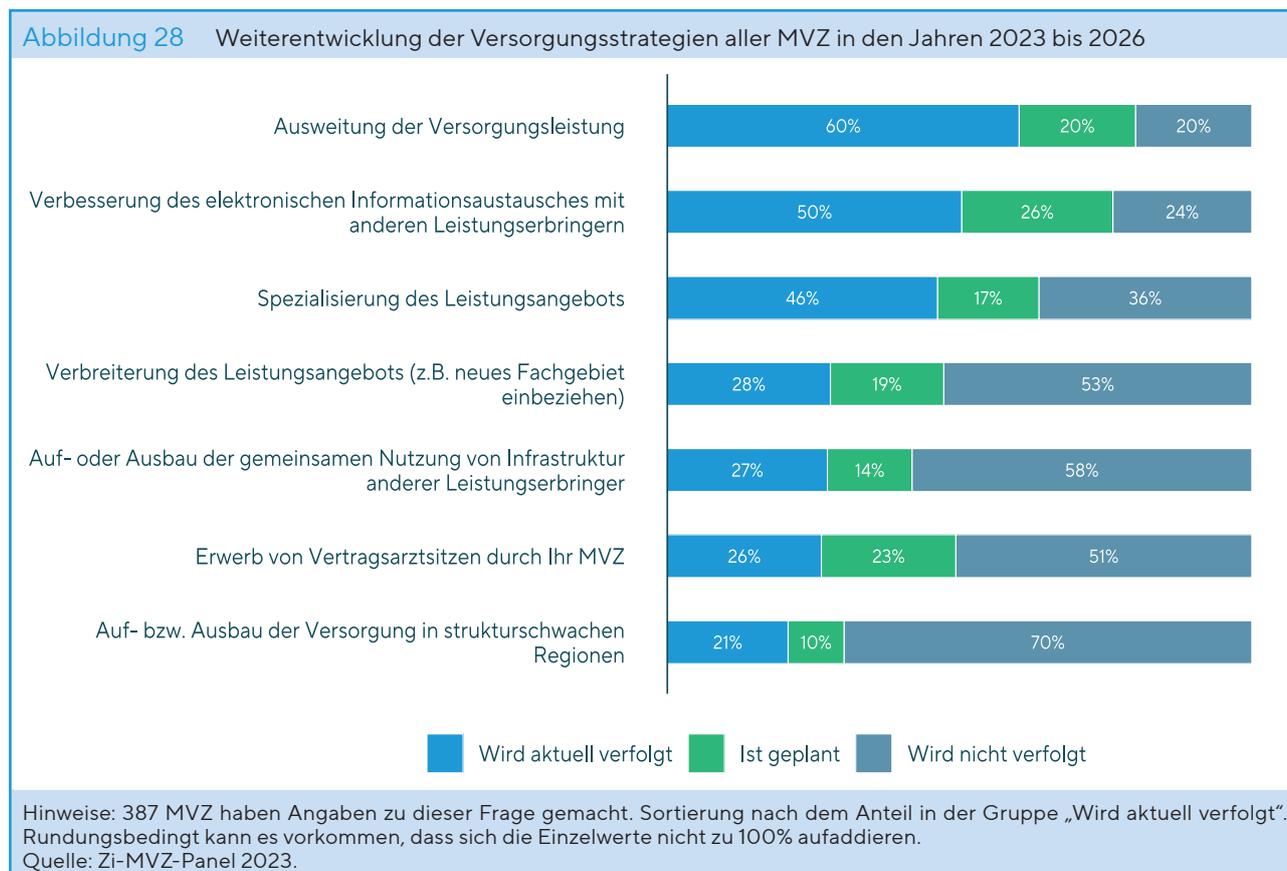
In vielen MVZ bestand im Jahr 2022 ungenutztes Potential in Bezug auf Kooperationen mit anderen Leistungserbringern, die Nutzung besonderer Versorgungsformen und Online-Dienstleistungen (vgl. Abbildung 27): Knapp 80% aller MVZ berichteten von einem geringen Angebot an Telemedizin. Immerhin fast ein Viertel (23%) aller MVZ schätzten die Kooperation mit beispielsweise Praxisnetzen oder die gemeinsame Nutzung von Infrastruktur als hoch ein. Die Nutzung besonderer Versorgungsformen wurde von 74% der MVZ mehrheitlich als gering bewertet.



Zum Zeitpunkt der Erhebung gaben 60% aller MVZ an, bereits eine Ausweitung der Versorgungs-

<sup>7</sup> Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt zusätzlich die Angabe des Medians. Der Median sowie die Quartile sind im tabellarischen Anhang (vgl. Kapitel 7) dargestellt.

leistungen zu verfolgen (vgl. Abbildung 28). An zweiter Stelle stand für die Hälfte aller MVZ (50%) die Verbesserung des elektronischen Informationsaustausches mit anderen Leistungserbringern. 46% der MVZ gaben an, bereits eine Spezialisierung ihres Leistungsangebots voranzutreiben.



Eine Verbreiterung des Leistungsangebots oder der Auf- und Ausbau der gemeinsamen Nutzung von Infrastruktur anderer Leistungserbringer wird für den erfragten Zeitraum von 2023 bis 2026 von den MVZ insgesamt nur mäßig verfolgt: 28% der MVZ verfolgten bereits die Strategie, beispielsweise ein neues Fachgebiet einzubeziehen, während 27% der MVZ bereits den Auf- oder Ausbau der gemeinsamen Nutzung von Infrastruktur anderer Leistungserbringer verfolgten. Immerhin 19% bzw. 14% der MVZ planten diese Strategien zukünftig umzusetzen.

Obwohl der Erwerb von Vertragsarztsitzen bei 51% der MVZ nicht verfolgt wurde, berichteten knapp ein Viertel der MVZ, dass der Erwerb geplant sei (23%) bzw. bereits zum Zeitpunkt der Erhebung verfolgt wurde (26%). Weiter konnte beobachtet werden, dass der Auf- bzw. Ausbau der Versorgung in strukturschwachen Regionen von einer großen Mehrheit (70%) der MVZ in den Jahren 2023 bis 2026 nicht verfolgt wurde.

### Versorgungsstrukturkennzahlen aus den Abrechnungsdaten der Kassenärztlichen Vereinigungen

Zusätzliche Versorgungsstrukturkennzahlen wie Behandlungsfälle, Honorare der MVZ oder Auszahlungsquoten werden aus den KV-Abrechnungsdaten hinzugezogen, um das GKV-Leistungs-geschehen der MVZ abbilden zu können.

Das tatsächlich an die Behandlerinnen bzw. Behandler in den MVZ ausgezahlte Honorar für die Erbringung ihrer Leistung in der vertragsärztlichen sowie -psychotherapeutischen Versorgung betrug in MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ im Jahr 2022 durchschnittlich 1,91 Millio-

nen Euro je MVZ (vgl. Tabelle 7). In ärztlichen MVZ lag das an die Behandlerinnen bzw. Behandler ausgezahlte Honorar in Höhe von 1,98 Millionen Euro je MVZ. Mit 2,3 Millionen Euro lag das an die Behandlerinnen bzw. Behandler ausgezahlte Honorar in den vertragsarztgetragenen ärztlichen MVZ deutlich über dem Schnitt der ärztlichen MVZ.

| Tabelle 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Behandlungsfälle, Honorar je MVZ und Behandlerinnen und Behandler in Personen und Versorgungsumfängen im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt |                                |                                         |                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Behandlungsfälle<br>in Tsd.                                                                                                                                                                                   | Honorar je MVZ<br>in Tsd. Euro | Anzahl Behandler/<br>-innen in Personen | Anzahl Versorgungsumfänge der<br>Behandler/-innen |
| Gesamt (n=371)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 26                                                                                                                                                                                                            | 2.080                          | 8,2                                     | 5,1                                               |
| Gesamt ohne Labor (n=363)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21                                                                                                                                                                                                            | 1.905                          | 8,2                                     | 5,2                                               |
| Ärztliche MVZ (n=338)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 22                                                                                                                                                                                                            | 1.983                          | 8,1                                     | 5,2                                               |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                               |                                |                                         |                                                   |
| Vertragsärztinnen/-ärzte (n=140)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 32                                                                                                                                                                                                            | 2.312                          | 7,2                                     | 5,2                                               |
| Krankenhaus (n=138)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 17                                                                                                                                                                                                            | 1.726                          | 10,1                                    | 5,7                                               |
| Dialyseleistungserbringer (n=27)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7                                                                                                                                                                                                             | 2.745                          | 5,0                                     | 3,6                                               |
| Gemeinnütziger/Kommunaler Träger (n=23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12                                                                                                                                                                                                            | 1.031                          | 6,4                                     | 4,2                                               |
| Sonstige Träger (n=10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 14                                                                                                                                                                                                            | 1.057                          | 7,1                                     | 5,1                                               |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                               |                                |                                         |                                                   |
| Stadt (n=118)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16                                                                                                                                                                                                            | 2.143                          | 8,8                                     | 5,5                                               |
| Umland (n=155)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 29                                                                                                                                                                                                            | 2.093                          | 8,1                                     | 5,3                                               |
| Land (n=65)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14                                                                                                                                                                                                            | 1.431                          | 7,1                                     | 4,6                                               |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                               |                                |                                         |                                                   |
| Fachübergreifend (n=201)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 29                                                                                                                                                                                                            | 2.330                          | 10,6                                    | 6,7                                               |
| Fachgleich (n=137)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11                                                                                                                                                                                                            | 1.474                          | 4,4                                     | 3,1                                               |
| davon hausärztlich (n=45)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14                                                                                                                                                                                                            | 973                            | 5,1                                     | 4,1                                               |
| davon fachärztlich (n=92)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10                                                                                                                                                                                                            | 1.719                          | 4,1                                     | 2,6                                               |
| Psychotherapeutische MVZ (n=25)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3                                                                                                                                                                                                             | 851                            | 9,4                                     | 4,4                                               |
| Labormedizinische MVZ (n=8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 261                                                                                                                                                                                                           | 10.008                         | 5,2                                     | 4,3                                               |
| Hinweis: im 4. Quartal 2022. „Tsd.“ steht für „Tausend“. Ergebnisse basierend auf allen MVZ, die für das Jahr 2022 Angaben zu den berichteten Kennzahlen in den KV-Abrechnungsdaten vorlagen. Es werden Mittelwerte berichtet. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023 (KV-Abrechnungsdaten). |                                                                                                                                                                                                               |                                |                                         |                                                   |

Ein deutlicher Unterschied in der Höhe des ausbezahlten Honorars an die Behandlerinnen bzw. Behandler lässt sich ebenso zwischen den ärztlichen fachgleichen MVZ und den ärztlichen fachübergreifenden MVZ erkennen: Behandlerinnen und Behandler in ärztlichen fachübergreifenden MVZ bekamen im Jahr 2022 durchschnittlich 2,3 Millionen Euro je MVZ ausgezahlt, wohingegen Behandlerinnen und Behandler in ärztlichen fachgleichen MVZ 1,5 Millionen Euro je MVZ ausgezahlt bekamen. Unter den ärztlichen fachgleichen MVZ ist ersichtlich, dass Behandlerinnen und Behandler in MVZ mit fachärztlichem Versorgungsschwerpunkt ein höheres Honorar von 1,7 Millionen Euro je MVZ im Vergleich zu MVZ mit hausärztlichen Versorgungsschwerpunkt (973 Tausend Euro je MVZ) ausgezahlt bekamen.

Durchschnittlich waren in den MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ 8,2 Behandlerinnen und Behandler tätig. Die Anzahl an Behandlerinnen und Behandlern im Jahr 2022 lag in krankenhausextrahierten MVZ mit 10,1 Behandlerinnen und Behandlern und in ärztlichen fachübergreifenden MVZ mit 10,6 Behandlerinnen und Behandlern über dem Durchschnitt. Auch die durchschnittliche

Anzahl an Behandlerinnen und Behandlern in psychotherapeutischen MVZ lag im Jahr 2022 mit 9,4 Behandlerinnen und Behandlern über dem Gesamtschnitt.

Bei Blick auf die Anzahl an Versorgungsumfängen relativieren sich die aufgezeigten Unterschiede etwas. In MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ lag die Anzahl an Versorgungsumfängen im Schnitt bei 5,2. Etwas darüber lag die Anzahl an Versorgungsumfängen in krankenhausgetragenen MVZ mit durchschnittlich 5,7. In ärztlichen fachübergreifenden MVZ lag die Anzahl der Versorgungsumfänge bei 6,7.

Unterschiede in der Anzahl der Versorgungsumfänge sind zwischen den ärztlichen MVZ differenziert nach Regionstyp zu erkennen: In ärztlichen MVZ aus ländlichen Gebieten lag die Anzahl der Versorgungsumfänge (4,6) im Schnitt um etwa einen Versorgungsumfang niedriger als in ärztlichen MVZ aus städtischen Gebieten (5,5).

Im Jahr 2022 verzeichneten die MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ durchschnittlich 21 Tausend Behandlungsfälle. Wie auch schon am Honorar aufgezeigt, lag die Anzahl der Behandlungsfälle in vertragsarztgetragenen ärztlichen MVZ mit durchschnittlich 32 Tausend (Median: 14 Tausend Fälle) um knapp 10 Tausend Fälle über dem Durchschnitt der ärztlichen MVZ.

Lag das Honorar der ärztlichen fachgleichen MVZ mit fachärztlichem Versorgungsschwerpunkt je MVZ höher als das der ärztlichen fachgleichen MVZ mit hausärztlichem Versorgungsschwerpunkt, so ist es bei der Anzahl der Behandlungsfälle umgekehrt: Ärztliche fachgleiche MVZ mit hausärztlichem Versorgungsschwerpunkt verzeichneten im Jahr 2022 im Schnitt 14 Tausend Behandlungsfälle im Vergleich zu 10 Tausend Behandlungsfällen in ärztlichen fachgleichen MVZ mit fachärztlichem Versorgungsschwerpunkt.

Das tatsächlich ausgezahlte Honorar je Behandlerin bzw. Behandler in MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ betrug im Jahr 2022 durchschnittlich 232 Tausend Euro (vgl. Tabelle 8). Ärztliche MVZ verzeichneten ein überdurchschnittliches Honorar in Höhe von 244 Tausend Euro je Behandlerin bzw. Behandler.

Ebenfalls deutlich sichtbar ist ein regionaler Unterschied zwischen den MVZ in Stadt, Land und Umland: Behandlerinnen und Behandler in ärztlichen MVZ aus ländlichen Gebieten bekamen im Jahr 2022 ein Honorar von durchschnittlich 202 Tausend Euro je Behandlerin bzw. Behandler ausgezahlt, wohingegen Behandlerinnen und Behandler in ärztlichen MVZ aus städtischen Gebieten ein Honorar von 244 Tausend Euro je Behandlerin bzw. Behandler ausgezahlt bekamen. Das höchste Honorar je Behandlerin bzw. Behandler (259 Tausend Euro) innerhalb dieser Analysegruppe wurde im Jahr 2022 an ärztliche MVZ aus dem Umland ausgezahlt.

Betrachtet man das ausgezahlte Honorar je Versorgungsumfang wird die unterschiedliche Versorgungsstruktur der einzelnen MVZ sichtbar. Im Schnitt betrug das ausgezahlte Honorar je Versorgungsumfang in MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ im Jahr 2022 369 Tausend Euro. Das Honorar je Versorgungsumfang in ärztlichen MVZ lag mit 444 Tausend Euro deutlich darüber, auch über dem Schnitt in ärztlichen MVZ allgemein (380 Tausend Euro je Versorgungsumfang). In ärztlichen MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern betrug das Honorar je Versorgungsumfang im Schnitt 768 Tausend Euro.

Im Jahr 2022 betrug das durchschnittlich ausgezahlte Honorar je Behandlungsfall in MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ 93 Euro. Deutlich über diesem Schnitt lag das Honorar je Behandlungsfall in krankenhausgetragenen MVZ (102 Euro), ärztlichen MVZ unter Trägerschaft von Dialyseleistungserbringern (403 Euro), MVZ in städtischen Gebieten (131 Euro) und ländlichen Gebieten (100 Euro). Das Honorar je Behandlungsfall in fachübergreifenden MVZ lag bei 80 Euro,

wohingegen fachgleiche MVZ mit 130 Euro je Behandlungsfall ebenfalls einen Schnitt deutlich über dem der MVZ unter Ausschluss labormedizinischer MVZ verzeichneten.

| <b>Tabelle 8</b> Honorare und Auszahlungsquote im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt                                                                                                                                                                                                               |                  |                          |                              |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Auszahlungsquote | Honorar je Behandler/-in | Honorar je Versorgungsumfang | Honorar je Behandlungsfall |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | in Prozent       | in Tsd. Euro             |                              | in Euro                    |
| Gesamt (n=371)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 95,1             | 255                      | 404                          | 81                         |
| Gesamt ohne Labor (n=363)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 95,2             | 232                      | 369                          | 93                         |
| Ärztliche MVZ (n=338)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 95,1             | 244                      | 380                          | 91                         |
| <b>Träger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                          |                              |                            |
| Vertragsärztinnen/-ärzte (n=140)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 94,3             | 323                      | 444                          | 73                         |
| Krankenhaus (n=138)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 94,9             | 171                      | 301                          | 102                        |
| Dialyseleistungserbringer (n=27)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 98,0             | 553                      | 768                          | 403                        |
| Gemeinnütziger/Kommunaler Träger (n=23)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 98,4             | 160                      | 245                          | 86                         |
| Sonstige Träger (n=10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 97,7             | 149                      | 206                          | 77                         |
| <b>Regionstyp</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                          |                              |                            |
| Stadt (n=118)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 92,2             | 244                      | 393                          | 131                        |
| Umland (n=155)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 96,9             | 259                      | 394                          | 72                         |
| Land (n=65)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 97,0             | 202                      | 313                          | 100                        |
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                          |                              |                            |
| Fachübergreifend (n=201)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 94,8             | 219                      | 350                          | 80                         |
| Fachgleich (n = 137)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 95,8             | 332                      | 473                          | 130                        |
| davon hausärztlich (n=45)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 102,9            | 190                      | 239                          | 69                         |
| davon fachärztlich (n=92)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 94,1             | 420                      | 649                          | 172                        |
| Psychotherapeutische MVZ (n=25)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 97,6             | 91                       | 194                          | 304                        |
| Labormedizinische MVZ (n=8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 94,0             | 1.906                    | 2.338                        | 38                         |
| Hinweis: „Tsd.“ steht für „Tausend“. Ergebnisse basierend auf allen MVZ, die für das Jahr 2022 Angaben zu den berichteten Kennzahlen in den KV-Abrechnungsdaten vorlagen. Es werden Mittelwerte berichtet. Die Auszahlungsquote berechnet sich aus dem Quotienten von Honorar je MVZ und Leistungsbedarf je MVZ.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023 (KV-Abrechnungsdaten). |                  |                          |                              |                            |



# Kapitel 6

## Datenmaterial und Erhebungsmethodik

Das Zi-MVZ-Panel ist eine Erhebung unter MVZ und ihnen gleichgestellten Einrichtungen nach §§ 95 und 400 (ehemals § 311) des fünften Sozialgesetzbuches, die an der vertragsärztlichen und -psychotherapeutischen Versorgung teilnehmen. Die Erhebung wird vom Zi im Rahmen seiner satzungsgemäßen Aufgaben aus eigenen Mitteln durchgeführt. Das Zi ist ein Forschungsinstitut in der Rechtsform einer Stiftung des bürgerlichen Rechts. Die Stiftung wird getragen von den KVen und der KBV. Die erste Erhebung wurde im Jahr 2016 zunächst als Sonderbefragung im Rahmen des Zi-Praxis-Panels durchgeführt. Die erste eigenständige Erhebung in Deutschland wurde im Jahr 2017 durchgeführt. Mit dem Zi-MVZ-Panel 2023 erfolgte die fünfte Erhebungswelle.

Die Teilnahme ist freiwillig. Teilnehmende MVZ erhalten eine Aufwandspauschale sowie Zugang zu einem Online-Portal mit individuellen Auswertungsergebnissen zum eigenen MVZ sowie den durchschnittlichen Werten vergleichbarer MVZ aus der Erhebung.

## Erhebung

Die Erhebung ist so angelegt, dass ausgewählte Kernmerkmale in jedem Erhebungsjahr wiederholt abgefragt werden, u. a. Gründungsjahr, Trägerart, Rechtsform, Jahresabschlussart, Zusammensetzung des ärztlichen Personals nach Teilnahmestatus und -umfang sowie Einnahmen und Aufwendungen. Somit können die Entwicklung der wirtschaftlichen Lage sowie Veränderungen hinsichtlich der Organisations- und Personalstruktur in den MVZ im Zeitverlauf nachvollzogen werden. In der Mehrheit werden die teilnehmenden MVZ um Angaben zum Stichtag 31.12. des entsprechenden Berichtsjahres gebeten. Der vorliegende Jahresbericht beschreibt die Ergebnisse zum Berichtsjahr 2022.

## Datenschutzkonzept

Zur Wahrung der Anonymität der teilnehmenden MVZ erfolgt die Verarbeitung der Personen- und Erhebungsdaten getrennt. Für die Verarbeitung von Personendaten und die Kommunikation mit den teilnehmenden MVZ wurde eine vom Zi organisatorisch, räumlich und personell getrennte Treuhandstelle eingerichtet. Die Zi-Treuhandstelle vergibt Pseudonyme an teilnehmende MVZ. Die Verknüpfung von Pseudonymen und Personendaten ist nur der Zi-Treuhandstelle vorbehalten. Der Zi-Treuhandstelle sind keine Erhebungsdaten bekannt. Am Zi selbst werden keine personenbezogenen Daten, sondern ausschließlich pseudonymisierte Erhebungsdaten verarbeitet.

Als zusätzliche Datenschutzmaßnahme werden die Daten am Zi in einer gesicherten Datenstelle nach strengen Regeln nur von ausgewählten, dem Datenschutz streng verpflichteten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern bearbeitet. Herausgegeben werden ausschließlich Informationen in Form von Auswertungen, in denen Datensätze von mindestens sechs MVZ zusammengefasst sind. Datensätze einzelner MVZ werden, abgesehen von der Rückübermittlung individueller Daten im Rahmen des Online-Berichtsportals an teilnehmende MVZ, außerhalb der Zi-Datenstelle nicht zugänglich gemacht.

Der Fragebogen wird von vertretungsberechtigten Personen des teilnehmenden MVZ in Form eines Online-Fragebogens unter Verwendung des von der Zi-Treuhandstelle an das teilnehmende MVZ vergebenen Pseudonyms (Teilnehmernummer) bearbeitet. Die Zugangsdaten zum Online-Fragebogen werden den teilnehmenden MVZ zum Erhebungsbeginn postalisch zur Verfügung gestellt. Die Bearbeitung des Online-Fragebogens ist mit der Finalisierung abzuschließen. Nach der Finalisierung des Fragebogens können die erhobenen Daten in pseudonymisierter Form in die Zi-Datenstelle übertragen und dort verarbeitet werden. Zudem werden Teilnehmende nach Abschluss des Online-Fragebogens zur Website der Zi-Treuhandstelle weitergeleitet. Hier hinterlegen sie über ein Online-Formular ihre personen- sowie einrichtungsbezogenen Daten, welche für die weitere Kommunikation und die Auszahlung der Aufwandspauschale notwendig sind (Kontaktdaten, Bankverbindung, Betriebsstättennummer (BSNR)). Das Zi hat keinen Zugriff auf diese personenbezogenen Daten.

Bei vollständiger Beantwortung beider Fragebogenteile erhalten die teilnehmenden MVZ eine Aufwandspauschale in Höhe von 350 Euro inklusive der gesetzlichen Umsatzsteuer. Die Aufwandspauschale wird unter Einbindung eines Notars von der Zi-Treuhandstelle ausgezahlt.

Um zusätzliche Informationen wie Abrechnungsgebiete, Behandlungsfälle oder Honorare der MVZ analysieren zu können, werden die KV-Abrechnungsdaten zum GKV-Leistungsgeschehen der MVZ hinzugezogen. Dieser Datensatz enthält nur MVZ, die ein vollständiges Abrechnungsjahr 2022 aufweisen, d. h. in allen vier Quartalen GKV-Leistungen erbracht und abgerechnet haben. Hierzu werden unter notarieller Aufsicht die bei der Zi-Treuhandstelle vorliegenden Angaben zur BSNR der teilnehmenden MVZ, welche diese nach Finalisierung im Online-Formular der Zi-Treuhandstelle hinterlegt haben, pseudonymisiert.

Das Hinzuziehen der KV-Abrechnungsdaten gewährleistet eine Vergleichbarkeit mit den von MVZ im Rahmen der Erhebung berichteten Werten zu Einnahmen und Aufwendungen und den Leistungskennzahlen (u.a. Honorar, Behandlungsfälle) auf Basis der KV-Abrechnungskennzahlen, die sich auf Jahreswerte beziehen. Außerdem können MVZ nicht berücksichtigt werden, deren BSNR nicht pseudonymisiert und somit den Erhebungsdaten nicht zugeordnet werden konnte.

Es wird nur die bei der Pseudonymisierung umgerechnete Zahlenfolge (BSNR-Pseudonym), gemeinsam mit dem Pseudonym des MVZ an das Zi weitergegeben. Eine Rückrechnung auf die BSNR ist im Zi zu keiner Zeit möglich. Auf separatem Weg werden zu den BSNR-Pseudonymen die nach dem gleichen Verfahren pseudonymisierten KV-Abrechnungsdaten bereitgestellt und in die Zi-Datenstelle überführt. In der Zi-Datenstelle werden die pseudonymisierten Erhebungsdaten sowie die pseudonymisierten KV-Abrechnungsdaten zusammengeführt.

### Grundgesamtheit

Die statistische Grundgesamtheit für die Erhebungswelle 2023 des Zi-MVZ-Panels bildeten alle zum Stichtag 31.12.2021 zur ambulanten vertragsärztlichen und vertragspsychotherapeutischen Versorgung zugelassenen MVZ nach § 95 SGB V sowie ihnen gleichgestellte Einrichtungen nach § 402 SGB V (ehemals § 311 SGB V; u.a. ehemalige Polikliniken in den neuen Bundesländern, die vor 1990 gegründet worden sind).

Die MVZ werden postalisch zur Teilnahme am Zi-MVZ-Panel eingeladen. Grundlage hierfür bilden die Angaben zu den Adressdaten der MVZ aus dem Bundesarztregister, welche der Zi-Treuhandstelle zur Durchführung der Erhebung bereitgestellt werden. Die Rechtsgrundlage für die Verarbeitung der Adressdaten bildet ein vom Bundesministerium für Gesundheit bewilligter Forschungsantrag nach § 75 SGB X.

### Erhebungszeitraum und -umfang

Vor Versand der Erhebungsunterlagen wurden bundesweit alle MVZ mit einem persönlichen Schreiben über den baldigen Start der Erhebung informiert und die Zustellung der Erhebungsunterlagen avisiert. Die Erhebungswelle 2023 des Zi-MVZ-Panels wurde Anfang März 2023 mit dem Versand der rund 4.262 Erhebungsunterlagen gestartet. Die zur Teilnahme eingeladenen MVZ wurden zunächst gebeten, bis spätestens 30.04.2023 an der Erhebung teilzunehmen. Um weiteren MVZ die Teilnahme zu ermöglichen, wurde der Erhebungszeitraum bis zum 31.05.2023 verlängert und letztlich noch bis zum 30.06.2023 eingereichte Angaben berücksichtigt.

Im Jahr 2023 nahmen insgesamt 394 MVZ an der Erhebung teil, indem sie alle Pflichtangaben des Online-Fragebogens ausfüllten und ihre personenbezogenen Angaben an die Zi-Treuhandstelle übermittelten. Dies entspricht einem Rücklauf von 9,2% und stellt im Vergleich zu den Vorerhebungswellen (2022: 288 MVZ; 2021: 214 MVZ; 2020: 212 MVZ) eine anhaltende Tendenz zu einer

höheren Teilnehmerzahl dar. Hierbei ist jedoch zu beachten, dass laut KBV die Anzahl der Zulassungen zum 31.12.2022 um 10% bzw. 395 MVZ im Vergleich zum selben Stichtag ein Jahr zuvor gestiegen war (Kassenärztliche Bundesvereinigung, 2024, Seite 3).

## Validierung

Zur Wahrung einer hohen Datenqualität wurden die Erhebungsdaten einem sorgfältigen Validierungsprozess unterzogen.

Der Validierungsprozess gliedert sich in folgende Bausteine: 1. Plausibilisierung, 2. Konsistenzprüfung und 3. Konsolidierung. Die Plausibilisierung bezieht sich auf die Überprüfung zulässiger Streubereiche auf Merkmalsebene (fehlende Angaben, kleinste und größte Werte, Streubereich). Die Konsistenzprüfung findet nach vollzogener Plausibilisierung statt und überprüft die Daten auf interne Widersprüchlichkeit (z.B. die angegebenen umsatzstärksten Zulassungsfachgebiete und die Zuordnung zu den fachgleichen, fachübergreifenden MVZ oder Labor-MVZ). Die Konsolidierung bildet die letzte Stufe im Validierungsprozess und bezieht auch externe Informationsquellen zur Qualitätssicherung der Daten mit ein (z.B. aus vorliegenden Abrechnungsdaten der KVen oder gegebenenfalls unter Berücksichtigung der Ergebnisse aus den Vorjahresehebungen). Die Prüfung der Angaben zu den GKV-Einnahmen erfolgte u.a. mit einem Abgleich entsprechender Merkmale aus den KV-Abrechnungsdaten. Im Rahmen der Querverprobungen wurden darüber hinaus Verhältniszahlen gebildet, wie z.B. Jahresüberschuss je Behandler und auf Extremwerte geprüft.

Falls die Angaben im Rahmen der Validierung als unplausibel erachtet wurden, wurden sie in einem nachvollziehbaren und dokumentierten Verfahren entfernt und sind somit in der Endauswertung nicht enthalten. Bei unplausiblen Werten wurde über die Zi-Treuhandstelle gegebenenfalls um Korrektur gebeten. Bei fehlender Rückmeldung wurden nicht plausible Werte bei der Auswertung nicht berücksichtigt. Daraus ergibt sich eine variierende Fallzahl in den Auswertungen und entspricht somit nicht immer 387 MVZ.

Alle Schritte der Validierung wurden skriptbasiert mit dem Statistikprogramm R durchgeführt, um eine lückenlose Protokollierung der einzelnen Validierungsschritte zu gewährleisten, so dass durchgeführte Veränderungen nachvollziehbar und gegebenenfalls revidierbar sind. Die Programmierung wurde jeweils durch ein anderes Teammitglied nach dem „Vier-Augen-Prinzip“ geprüft und Qualitätsgesichert.

Das Ergebnis der Validierung ist ein Datensatz mit vollständig geprüften Merkmalen, die für die Auswertungen herangezogen werden können.

## Regionale Zuordnung

Für differenzierte regionale Auswertungen wurden die teilnehmenden MVZ im Rahmen der Erhebung einem Regionstypen zugewiesen. Die Regionstypen basieren auf den Kreistypen des BBSR, welche auf Grundlage der jeweiligen Bevölkerungsdichte zusammengefasst werden:

Regionstyp 1: Stadt – Kernstädte in Agglomerationsräumen und verstädterten Räumen

Regionstyp 2: Land – Ländliche Kreise in Agglomerationsräumen und verstädterten Räumen sowie ländliche Kreise geringerer Dichte

Regionstyp 3: Umland – Hochverdichtete Kreise, verdichtete Kreise in Agglomerationsräumen und in verstädterten Räumen, ländliche Kreise höherer Dichte

Die Zuordnung erfolgte durch die im Rahmen der Auszahlung der Aufwandspauschale seitens der

MVZ angegebene Postleitzahl. Ausschließlich die Zi-Treuhandstelle hat Kenntnis von den personen- und einrichtungsbezogenen Daten, nimmt die regionale Zuordnung vor und übermittelt diese in pseudonymisierter Form an das Zi.

### Repräsentativität der Stichprobe

Um die Repräsentativität der Stichprobe zu überprüfen, wird ein Vergleich von Stichprobe und Grundgesamtheit vorgenommen. Datengrundlage hierfür sind die von der KBV bereitgestellten KV-Abrechnungsdaten. Es werden die Anzahl der Behandlungsfälle, Honorare, die Anzahl der Behandlerinnen und Behandler, die Anzahl der Versorgungsumfänge und die Auszahlungsquote berichtet.

Das durchschnittliche GKV-Honorar eines MVZ in Deutschland im Jahr 2022 lag bei rund 2,06 Millionen Euro (vgl. Tabelle 9). Die an der Erhebung teilnehmenden MVZ wiesen im Durchschnitt ein ähnlich hohes GKV-Honorar von rund 2,08 Millionen Euro auf. Im Jahr 2022 lag die Anzahl der Behandlungsfälle in der Stichprobe bei durchschnittlich 26 Tsd. je MVZ. In der Grundgesamtheit verzeichnete ein MVZ im Schnitt 33 Tsd. Behandlungsfälle im Jahr 2022. Die deutlich höhere Anzahl der Behandlungsfälle in der Grundgesamtheit lässt sich möglicherweise auf einen höheren Anteil reiner Labor-MVZ im Vergleich zur Stichprobe zurückführen (vgl. Abbildung 29). Aufgrund einer grundsätzlich anderen Versorgungsstruktur in Labor-MVZ und einer unzureichenden Anzahl an teilnehmenden Labor-MVZ bleiben diese in den allermeisten Auswertungen unberücksichtigt. Die acht Labor-MVZ der Stichprobe versorgten im Jahr 2022 durchschnittlich rund 261 Tausend Behandlungsfälle (vgl. Tabelle 7, Kapitel 5).

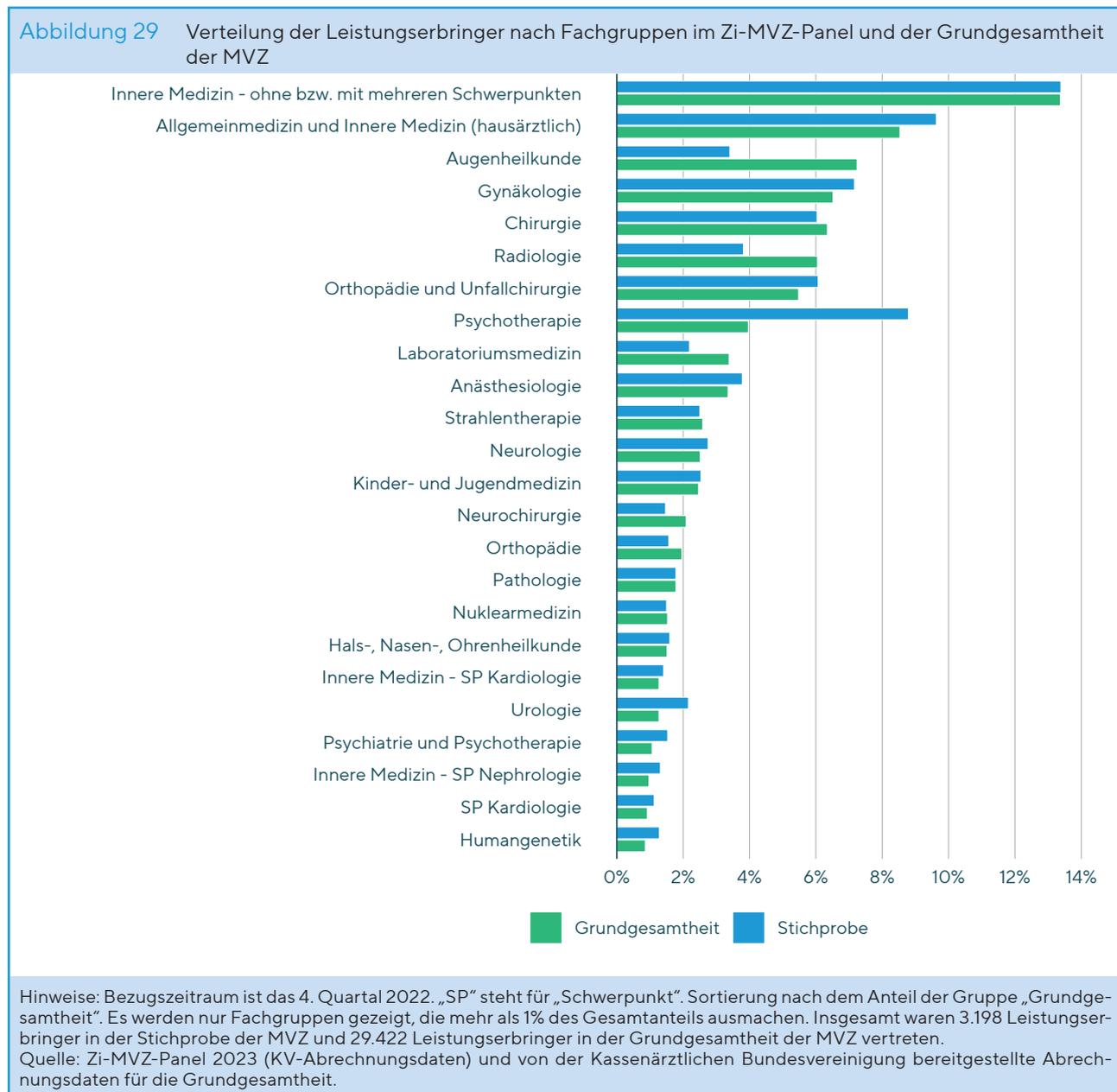
| Tabelle 9 Behandlungsfälle, Honorare, Behandler und Auszahlungsquote unter Einbezug der Grundgesamtheit im Jahr 2022 |                  |                |                                      |                                                 |                  |                          |                              |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                      | Behandlungsfälle | Honorar je MVZ | Anzahl Behandler/-innen in Personen* | Anzahl Versorgungsumfänge der Behandler/-innen* | Auszahlungsquote | Honorar je Behandler/-in | Honorar je Versorgungsumfang | Honorar je Fall |
|                                                                                                                      | in Tsd.          | in Tsd. Euro   |                                      |                                                 | in Prozent       | in Tsd. Euro             |                              | in Euro         |
| Grundgesamtheit (n=3.826)                                                                                            | 33               | 2.058          | 7,7                                  | 5                                               | 94,40%           | 268                      | 412                          | 63              |
| Gesamt (n=371)                                                                                                       | 26               | 2.080          | 8,2                                  | 5,1                                             | 95,10%           | 255                      | 404                          | 81              |

Hinweis: \*im 4. Quartal 2022. „Tsd.“ steht für „Tausend“. Ergebnisse basierend auf allen MVZ, die für das Jahr 2022 Angaben zu den berichteten Kennzahlen in den KV-Abrechnungsdaten vorlagen. Es werden Mittelwerte berichtet. Die Auszahlungsquote berechnet sich aus dem Quotienten von Honorar je MVZ und Leistungsbedarf je MVZ.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023 (KV-Abrechnungsdaten) und von der Kassenärztlichen Bundesvereinigung bereitgestellte Abrechnungsdaten für die Grundgesamtheit.

Durchschnittlich waren im Jahr 2022 in den teilnehmenden MVZ 8,2 Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten in einem Versorgungsumfang von 5,1 tätig, welches als nahezu identisch mit den Werten der Grundgesamtheit (7,7 Behandlerinnen und Behandler und 5,0 Versorgungsumfänge) angesehen werden kann. Auch die Leistungskennzahlen Honorar je Behandlerin bzw. Behandler und je Versorgungsumfang lagen mit durchschnittlich rund 255 Tausend Euro bzw. 404 Tausend Euro den Werten der Grundgesamtheit nahe. Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten in allen MVZ in Deutschland erzielten im Durchschnitt ein jährliches Honorar in Höhe von rund 268 Tausend Euro je Behandlerin bzw. Behandler und rund 412 Tausend Euro je Versorgungsumfang (vgl. Tabelle 9).

Die Verteilung der Leistungserbringer der MVZ nach Fachgruppen in der Stichprobe deckt sich mehrheitlich mit der Verteilung in der Grundgesamtheit (vgl. Abbildung 29). Die Leistungserbrin-

ger der Fachgruppe Psychotherapie waren in der Stichprobe überrepräsentiert (Stichprobe: 8,8%, Grundgesamtheit: 4,0%). Auffällig unterrepräsentiert waren hingegen Leistungserbringer, die in der Fachgruppe Augenheilkunde (Stichprobe: 3,4%, Grundgesamtheit: 7,2%), Radiologie (Stichprobe: 3,8%, Grundgesamtheit: 6,0%) und Laboratoriumsmedizin (Stichprobe: 2,2%, Grundgesamtheit: 3,4%) im 4. Quartal 2022 praktizierten.



An der Erhebungswelle 2023 nahmen MVZ aus allen KV-Regionen teil. Die prozentuale Abweichung zwischen den teilnehmenden MVZ je KV in der Stichprobe und der Anzahl von MVZ je KV in der Grundgesamtheit fällt gering aus. Es ist demnach nicht davon auszugehen, dass in der Stichprobe einzelne KV-Regionen merkbar überrepräsentiert sind.

**Feedback im Rahmen eines Online-Berichtsportals**

Wie bereits in den vergangenen Erhebungswellen (2022, 2020, 2018) des Zi-MVZ-Panels wurde den an der Erhebung teilnehmenden MVZ ein Feedbackbericht im Online-Format zur Verfügung gestellt. Der Feedbackbericht bietet vielfältige Auswertungsmöglichkeiten. Innerhalb bestimmter Versorgungsbereiche (z.B. hausärztlich, psychotherapeutisch, allgemein fachärztlich) können die

Teilnehmenden aus einer Vielzahl von Differenzierungsmöglichkeiten wählen (z.B. Träger, Rechtsform, Region). Einige Kennzahlen können zudem auf einer Reihe von Bezugsgrößen (MVZ, Vollzeitäquivalent, Behandlungsfall) berechnet werden. Dies bietet den teilnehmenden MVZ die Möglichkeit, die Auswahl der für sie relevanten Kennzahlen und ihrer Vergleichsgruppe zu optimieren.

Das Berichtsportal umfasst Kennzahlen zu erbrachten Leistungen (Altersstruktur der Patientinnen und Patienten, Umsatz- und Leistungsstruktur) sowie zu zentralen Wirtschaftsdaten (Einnahmen, Ausgaben, Jahresüberschuss). Vergleichsdaten stehen u. a. für verschiedene Träger, Regionstypen (Stadt/Umland/Land), Rechtsformen und MVZ-Größenklassen (gemessen durch die Anzahl des ärztlichen und psychotherapeutischen Fachpersonals) zur Verfügung.

Das detailliertere Angebot an Vergleichswerten ermöglicht es den Teilnehmenden des Zi-MVZ-Panels, ihr MVZ mit Gruppen von anderen MVZ zu vergleichen, die dem eigenen MVZ hinsichtlich der Leistungs- und Umsatzstruktur ähneln.



# Kapitel 7

## Tabellarische Darstellungen

Dieses Kapitel enthält zentrale Ergebnisse der Erhebung 2023 des Zi-MVZ-Panels in tabellarischer Form. Die in den Tabellen ausgewiesenen sowie allgemeine statistische Kennzahlen werden im Glossar am Ende dieses Berichts erläutert.

**Tabelle 10** Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss je MVZ in Tausend Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Kennzahl           | Mittelwert         | 1. Quartil         | Median | 3. Quartil |       |       |
|-------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------|------------|-------|-------|
| Gesamt            | .                                    | Gesamteinnahmen    | .                  | .                  | .      | .          |       |       |
|                   | .                                    | Gesamtaufwendungen | .                  | .                  | .      | .          |       |       |
|                   | .                                    | Jahresüberschuss   | .                  | .                  | .      | .          |       |       |
| Gesamt ohne Labor | 203                                  | Gesamteinnahmen    | 2.645              | 800                | 1.529  | 3.163      |       |       |
|                   | 203                                  | Gesamtaufwendungen | 2.381              | 700                | 1.270  | 2.800      |       |       |
|                   | 203                                  | Jahresüberschuss   | 264                | -79                | 77     | 370        |       |       |
| Ärztliche MVZ     | 191                                  | Gesamteinnahmen    | 2.758              | 800                | 1.777  | 3.320      |       |       |
|                   | 191                                  | Gesamtaufwendungen | 2.487              | 727                | 1.400  | 2.846      |       |       |
|                   | 191                                  | Jahresüberschuss   | 271                | -89                | 70     | 408        |       |       |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                    |                    |                    |        |            |       |       |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 71                 | Gesamteinnahmen    | 2.534              | 880    | 1.500      | 3.320 |       |
|                   |                                      | 71                 | Gesamtaufwendungen | 2.068              | 692    | 1.150      | 2.200 |       |
|                   |                                      | 71                 | Jahresüberschuss   | 466                | 65     | 300        | 821   |       |
|                   | Krankenhaus                          | 88                 | Gesamteinnahmen    | 2.863              | 692    | 1.820      | 2.747 |       |
|                   |                                      | 88                 | Gesamtaufwendungen | 2.679              | 727    | 1.900      | 2.846 |       |
|                   |                                      | 88                 | Jahresüberschuss   | 184                | -190   | -12        | 114   |       |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 14                 | Gesamteinnahmen    | 5.048              | 3.248  | 4.300      | 4.982 |       |
|                   |                                      | 14                 | Gesamtaufwendungen | 4.860              | 2.989  | 4.044      | 5.290 |       |
|                   |                                      | 14                 | Jahresüberschuss   | 188                | -49    | 117        | 451   |       |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 12                 | Gesamteinnahmen    | 1.305              | 600    | 1.205      | 1.609 |       |
|                   |                                      | 12                 | Gesamtaufwendungen | 1.281              | 450    | 957        | 1.570 |       |
|                   |                                      | 12                 | Jahresüberschuss   | 24                 | -390   | -19        | 248   |       |
|                   | Sonstige Träger                      | 6                  | Gesamteinnahmen    | 1.440              | 321    | 1.015      | 2.100 |       |
|                   |                                      | 6                  | Gesamtaufwendungen | 1.496              | 309    | 1.062      | 2.000 |       |
|                   |                                      | 6                  | Jahresüberschuss   | -56                | -47    | 6          | 44    |       |
|                   | <b>Regionstyp</b>                    | Stadt              | 70                 | Gesamteinnahmen    | 3.480  | 910        | 2.000 | 3.900 |
|                   |                                      |                    | 70                 | Gesamtaufwendungen | 3.084  | 811        | 1.700 | 3.500 |
|                   |                                      |                    | 70                 | Jahresüberschuss   | 396    | -50        | 150   | 554   |
|                   |                                      | Umland             | 90                 | Gesamteinnahmen    | 2.438  | 680        | 1.734 | 3.205 |
|                   |                                      |                    | 90                 | Gesamtaufwendungen | 2.287  | 727        | 1.336 | 2.819 |
|                   |                                      |                    | 90                 | Jahresüberschuss   | 151    | -122       | 8     | 248   |
|                   |                                      | Land               | 31                 | Gesamteinnahmen    | 2.059  | 789        | 1.300 | 2.469 |
|                   |                                      |                    | 31                 | Gesamtaufwendungen | 1.718  | 694        | 995   | 2.380 |
|                   |                                      |                    | 31                 | Jahresüberschuss   | 340    | -68        | 89    | 538   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anzahl MVZ         | Kennzahl           | Mittelwert         | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|--------|------------|-------|
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |                    |                    |            |        |            |       |
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fachübergreifend   | Gesamteinnahmen    | 2.953              | 997        | 1.956  | 3.500      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Gesamtaufwendungen | 2.731              | 935        | 1.900  | 2.868      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Jahresüberschuss   | 221                | -133       | 60     | 343        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | davon:             | Fachgleich         | Gesamteinnahmen    | 2.444      | 580    | 1.200      | 2.940 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Gesamtaufwendungen | 2.092      | 500    | 1.000      | 2.710 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Jahresüberschuss   | 352        | -32    | 77         | 451   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | hausärztlich       | Gesamteinnahmen    | 1.287      | 668    | 1.098      | 1.529 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Gesamtaufwendungen | 1.125      | 600    | 900        | 1.400 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Jahresüberschuss   | 162        | -47    | 45         | 700   |
| fachärztlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Gesamteinnahmen    | 2.976              | 546                | 1.300      | 3.766  |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | 2.537              | 448                | 1.000      | 3.513  |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | 440                | -32                | 80         | 451    |            |       |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Gesamteinnahmen    | 846                | 290                | 982        | 1.226  |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | 693                | 300                | 581        | 1.000  |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | 153                | -10                | 142        | 300    |            |       |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Gesamteinnahmen    | .                  | .                  | .          | .      |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | .                  | .                  | .          | .      |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | .                  | .                  | .          | .      |            |       |
| Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                    |                    |                    |            |        |            |       |

| Tabelle 11        |                                      | Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss je Versorgungsumfang in Tausend Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt |                    |                    |        |            |       |     |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------|------------|-------|-----|
|                   | Anzahl MVZ                           | Kennzahl                                                                                                                                                                                              | Mittelwert         | 1. Quartil         | Median | 3. Quartil |       |     |
| Gesamt            | .                                    | Gesamteinnahmen                                                                                                                                                                                       | .                  | .                  | .      | .          |       |     |
|                   | .                                    | Gesamtaufwendungen                                                                                                                                                                                    | .                  | .                  | .      | .          |       |     |
|                   | .                                    | Jahresüberschuss                                                                                                                                                                                      | .                  | .                  | .      | .          |       |     |
| Gesamt ohne Labor | 203                                  | Gesamteinnahmen                                                                                                                                                                                       | 461                | 228                | 330    | 508        |       |     |
|                   | 203                                  | Gesamtaufwendungen                                                                                                                                                                                    | 415                | 214                | 300    | 443        |       |     |
|                   | 203                                  | Jahresüberschuss                                                                                                                                                                                      | 46                 | -22                | 20     | 82         |       |     |
| Ärztliche MVZ     | 191                                  | Gesamteinnahmen                                                                                                                                                                                       | 480                | 245                | 340    | 534        |       |     |
|                   | 191                                  | Gesamtaufwendungen                                                                                                                                                                                    | 432                | 233                | 317    | 451        |       |     |
|                   | 191                                  | Jahresüberschuss                                                                                                                                                                                      | 47                 | -24                | 20     | 83         |       |     |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                                                                                                                                                                                       |                    |                    |        |            |       |     |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 71                                                                                                                                                                                                    | Gesamteinnahmen    | 501                | 294    | 400        | 553   |     |
|                   |                                      | 71                                                                                                                                                                                                    | Gesamtaufwendungen | 409                | 224    | 300        | 400   |     |
|                   |                                      | 71                                                                                                                                                                                                    | Jahresüberschuss   | 92                 | 18     | 82         | 185   |     |
|                   | Krankenhaus                          | 88                                                                                                                                                                                                    | Gesamteinnahmen    | 432                | 217    | 301        | 422   |     |
|                   |                                      | 88                                                                                                                                                                                                    | Gesamtaufwendungen | 404                | 242    | 313        | 435   |     |
|                   |                                      | 88                                                                                                                                                                                                    | Jahresüberschuss   | 28                 | -40    | -5         | 30    |     |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 14                                                                                                                                                                                                    | Gesamteinnahmen    | 1.111              | 888    | 1.097      | 1.328 |     |
|                   |                                      | 14                                                                                                                                                                                                    | Gesamtaufwendungen | 1.070              | 873    | 993        | 1.355 |     |
|                   |                                      | 14                                                                                                                                                                                                    | Jahresüberschuss   | 41                 | -16    | 23         | 104   |     |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 12                                                                                                                                                                                                    | Gesamteinnahmen    | 258                | 189    | 208        | 279   |     |
|                   |                                      | 12                                                                                                                                                                                                    | Gesamtaufwendungen | 253                | 157    | 233        | 319   |     |
|                   |                                      | 12                                                                                                                                                                                                    | Jahresüberschuss   | 5                  | -78    | -8         | 45    |     |
|                   | Sonstige Träger                      | 6                                                                                                                                                                                                     | Gesamteinnahmen    | 270                | 160    | 233        | 306   |     |
|                   |                                      | 6                                                                                                                                                                                                     | Gesamtaufwendungen | 280                | 154    | 222        | 345   |     |
|                   |                                      | 6                                                                                                                                                                                                     | Jahresüberschuss   | -10                | -24    | 3          | 8     |     |
|                   | <b>Regionstyp</b>                    | Stadt                                                                                                                                                                                                 | 70                 | Gesamteinnahmen    | 569    | 267        | 425   | 647 |
|                   |                                      |                                                                                                                                                                                                       | 70                 | Gesamtaufwendungen | 504    | 250        | 325   | 598 |
|                   |                                      |                                                                                                                                                                                                       | 70                 | Jahresüberschuss   | 65     | -5         | 30    | 125 |
|                   |                                      | Umland                                                                                                                                                                                                | 90                 | Gesamteinnahmen    | 425    | 245        | 333   | 456 |
|                   |                                      |                                                                                                                                                                                                       | 90                 | Gesamtaufwendungen | 399    | 243        | 313   | 400 |
|                   |                                      |                                                                                                                                                                                                       | 90                 | Jahresüberschuss   | 26     | -28        | 1     | 78  |
|                   |                                      | Land                                                                                                                                                                                                  | 31                 | Gesamteinnahmen    | 414    | 208        | 280   | 412 |
|                   |                                      |                                                                                                                                                                                                       | 31                 | Gesamtaufwendungen | 345    | 155        | 270   | 435 |
|                   |                                      |                                                                                                                                                                                                       | 31                 | Jahresüberschuss   | 68     | -17        | 29    | 73  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anzahl MVZ         | Kennzahl           | Mittelwert         | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|--------|------------|-----|
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |                    |                    |            |        |            |     |
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fachübergreifend   | Gesamteinnahmen    | 413                | 242        | 317    | 456        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Gesamtaufwendungen | 382                | 233        | 294    | 400        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Jahresüberschuss   | 31                 | -27        | 11     | 75         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | davon:             | Fachgleich         | Gesamteinnahmen    | 701        | 273    | 425        | 836 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Gesamtaufwendungen | 600        | 238    | 344        | 800 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Jahresüberschuss   | 101        | -16    | 38         | 140 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | hausärztlich       | Gesamteinnahmen    | 358        | 190    | 358        | 493 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Gesamtaufwendungen | 313        | 180    | 264        | 375 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Jahresüberschuss   | 45         | -24    | 16         | 140 |
| fachärztlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Gesamteinnahmen    | 867                | 303                | 478        | 1.097  |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | 739                | 262                | 394        | 993    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | 128                | -16                | 43         | 144    |            |     |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Gesamteinnahmen    | 151                | 89                 | 175        | 198    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | 124                | 92                 | 118        | 164    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | 27                 | -3                 | 21         | 35     |            |     |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Gesamteinnahmen    | .                  | .                  | .          | .      |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | .                  | .                  | .          | .      |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | .                  | .                  | .          | .      |            |     |
| Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                    |                    |                    |            |        |            |     |

| Tabelle 12 Gesamteinnahmen, Gesamtaufwendungen und Jahresüberschuss je Behandlungsfall in Tausend Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt |                                      |                    |                    |                    |        |            |       |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------|------------|-------|-----|
|                                                                                                                                                                                                                | Anzahl MVZ                           | Kennzahl           | Mittelwert         | 1. Quartil         | Median | 3. Quartil |       |     |
| Gesamt                                                                                                                                                                                                         | .                                    | Gesamteinnahmen    | .                  | .                  | .      | .          |       |     |
|                                                                                                                                                                                                                | .                                    | Gesamtaufwendungen | .                  | .                  | .      | .          |       |     |
|                                                                                                                                                                                                                | .                                    | Jahresüberschuss   | .                  | .                  | .      | .          |       |     |
| Gesamt ohne Labor                                                                                                                                                                                              | 203                                  | Gesamteinnahmen    | 123                | 84                 | 114    | 194        |       |     |
|                                                                                                                                                                                                                | 203                                  | Gesamtaufwendungen | 110                | 76                 | 113    | 193        |       |     |
|                                                                                                                                                                                                                | 203                                  | Jahresüberschuss   | 12                 | -8                 | 9      | 35         |       |     |
| Ärztliche MVZ                                                                                                                                                                                                  | 191                                  | Gesamteinnahmen    | 121                | 82                 | 113    | 176        |       |     |
|                                                                                                                                                                                                                | 191                                  | Gesamtaufwendungen | 109                | 74                 | 103    | 165        |       |     |
|                                                                                                                                                                                                                | 191                                  | Jahresüberschuss   | 12                 | -8                 | 7      | 32         |       |     |
| davon:                                                                                                                                                                                                         | <b>Träger</b>                        |                    |                    |                    |        |            |       |     |
|                                                                                                                                                                                                                | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 71                 | Gesamteinnahmen    | 73                 | 90     | 110        | 176   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 71                 | Gesamtaufwendungen | 60                 | 60     | 86         | 125   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 71                 | Jahresüberschuss   | 13                 | 5      | 23         | 48    |     |
|                                                                                                                                                                                                                | Krankenhaus                          | 88                 | Gesamteinnahmen    | 163                | 76     | 112        | 156   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 88                 | Gesamtaufwendungen | 153                | 79     | 116        | 165   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 88                 | Jahresüberschuss   | 10                 | -17    | -1         | 12    |     |
|                                                                                                                                                                                                                | Dialyseleistungserbringer            | 14                 | Gesamteinnahmen    | 721                | 637    | 1.026      | 1.746 |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 14                 | Gesamtaufwendungen | 694                | 648    | 987        | 1.550 |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 14                 | Jahresüberschuss   | 27                 | -16    | 12         | 126   |     |
|                                                                                                                                                                                                                | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 12                 | Gesamteinnahmen    | 91                 | 74     | 90         | 103   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 12                 | Gesamtaufwendungen | 90                 | 61     | 89         | 116   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 12                 | Jahresüberschuss   | 2                  | -26    | -3         | 15    |     |
|                                                                                                                                                                                                                | Sonstige Träger                      | 6                  | Gesamteinnahmen    | 100                | 79     | 87         | 119   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 6                  | Gesamtaufwendungen | 104                | 77     | 88         | 115   |     |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | 6                  | Jahresüberschuss   | -4                 | -4     | 1          | 4     |     |
|                                                                                                                                                                                                                | <b>Regionstyp</b>                    | Stadt              | 70                 | Gesamteinnahmen    | 193    | 90         | 127   | 223 |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      |                    | 70                 | Gesamtaufwendungen | 171    | 80         | 120   | 214 |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      |                    | 70                 | Jahresüberschuss   | 22     | -2         | 14    | 43  |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | Umland             | 90                 | Gesamteinnahmen    | 84     | 79         | 110   | 142 |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      |                    | 90                 | Gesamtaufwendungen | 79     | 72         | 102   | 147 |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      |                    | 90                 | Jahresüberschuss   | 5      | -10        | 0     | 16  |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      | Land               | 31                 | Gesamteinnahmen    | 133    | 75         | 92    | 126 |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      |                    | 31                 | Gesamtaufwendungen | 111    | 62         | 87    | 132 |
|                                                                                                                                                                                                                |                                      |                    | 31                 | Jahresüberschuss   | 22     | -10        | 11    | 28  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anzahl MVZ         | Kennzahl           | Mittelwert         | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|--------|------------|-----|
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |                    |                    |            |        |            |     |
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fachübergreifend   | Gesamteinnahmen    | 101                | 80         | 113    | 156        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Gesamtaufwendungen | 93                 | 76         | 108    | 149        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Jahresüberschuss   | 8                  | -10        | 4      | 22         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fachgleich         | Gesamteinnahmen    | 196                | 86         | 111    | 208        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Gesamtaufwendungen | 168                | 65         | 100    | 194        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Jahresüberschuss   | 28                 | -4         | 12     | 43         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | davon:             | hausärztlich       | Gesamteinnahmen    | 93         | 67     | 90         | 104 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Gesamtaufwendungen | 81         | 48     | 76         | 99  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                    | Jahresüberschuss   | 12         | -4     | 4          | 28  |
| fachärztlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    | Gesamteinnahmen    | 252                | 92         | 145    | 491        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Gesamtaufwendungen | 215                | 81         | 123    | 368        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | Jahresüberschuss   | 37                 | -5         | 12     | 51         |     |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Gesamteinnahmen    | 403                | 360                | 554        | 627    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | 330                | 300                | 436        | 488    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | 73                 | -20                | 88         | 146    |            |     |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Gesamteinnahmen    | .                  | .                  | .          | .      |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gesamtaufwendungen | .                  | .                  | .          | .      |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Jahresüberschuss   | .                  | .                  | .          | .      |            |     |
| Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                    |                    |                    |            |        |            |     |

Tabelle 13

Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal in Tausend Euro je MVZ im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Kennzahl                                | Mittelwert                              | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------|--------|------------|-------|
| Gesamt            | .                                    | Ärztliches Personal                     | .                                       | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | .                                       | .          | .      | .          |       |
| Gesamt ohne Labor | 170                                  | Ärztliches Personal                     | 732                                     | 302        | 500    | 1.000      |       |
|                   | 170                                  | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 654                                     | 170        | 420    | 750        |       |
| Ärztliche MVZ     | 163                                  | Ärztliches Personal                     | 742                                     | 302        | 500    | 1.009      |       |
|                   | 163                                  | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 679                                     | 200        | 439    | 818        |       |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                         |                                         |            |        |            |       |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 59                                      | Ärztliches Personal                     | 666        | 237    | 471        | 800   |
|                   |                                      | 59                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 674        | 200    | 360        | 703   |
|                   | Krankenhaus                          | 69                                      | Ärztliches Personal                     | 843        | 302    | 756        | 1.130 |
|                   |                                      | 69                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 591        | 150    | 430        | 842   |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 17                                      | Ärztliches Personal                     | 791        | 425    | 721        | 998   |
|                   |                                      | 17                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 1.328      | 583    | 1.022      | 1.809 |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 12                                      | Ärztliches Personal                     | 515        | 300    | 390        | 778   |
|                   |                                      | 12                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 396        | 182    | 290        | 450   |
|                   | Sonstige Träger                      | 6                                       | Ärztliches Personal                     | 652        | 155    | 490        | 1.100 |
|                   |                                      | 6                                       | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 482        | 83     | 294        | 740   |
|                   | <b>Regionstyp</b>                    |                                         |                                         |            |        |            |       |
|                   | Stadt                                | 53                                      | Ärztliches Personal                     | 814        | 346    | 550        | 1.100 |
|                   |                                      | 53                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 798        | 240    | 507        | 1.000 |
|                   | Umland                               | 81                                      | Ärztliches Personal                     | 758        | 245    | 529        | 1.100 |
|                   |                                      | 81                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 675        | 158    | 439        | 842   |
|                   | Land                                 | 29                                      | Ärztliches Personal                     | 569        | 304    | 410        | 800   |
|                   |                                      | 29                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 475        | 220    | 400        | 583   |
|                   | <b>Fachzusammensetzung</b>           |                                         |                                         |            |        |            |       |
|                   | Fachübergreifend                     | 103                                     | Ärztliches Personal                     | 887        | 367    | 756        | 1.191 |
| 103               |                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 777                                     | 250        | 500    | 1.033      |       |
| Fachgleich        | 60                                   | Ärztliches Personal                     | 494                                     | 180        | 350    | 600        |       |
|                   | 60                                   | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 511                                     | 140        | 300    | 657        |       |
| davon:            | hausärztlich                         | 21                                      | Ärztliches Personal                     | 492        | 237    | 471        | 600   |
|                   |                                      | 21                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 353        | 200    | 293        | 430   |
|                   | fachärztlich                         | 39                                      | Ärztliches Personal                     | 495        | 170    | 340        | 724   |
|                   |                                      | 39                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 596        | 100    | 360        | 1.022 |

|                          | Anzahl MVZ | Kennzahl                                | Mittelwert | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |
|--------------------------|------------|-----------------------------------------|------------|------------|--------|------------|
| Psychotherapeutische MVZ | 7          | Ärztliches Personal                     | 497        | 250        | 425    | 754        |
|                          | 7          | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 68         | 24         | 42     | 107        |
| Labormedizinische MVZ    | .          | Ärztliches Personal                     | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | .          | .          | .      | .          |

Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

Tabelle 14

Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal in Tausend Euro je Versorgungsumfang im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Kennzahl                                | Mittelwert                              | 1. Quartil                              | Median | 3. Quartil |     |     |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------|------------|-----|-----|
| Gesamt            | .                                    | Ärztliches Personal                     | .                                       | .                                       | .      | .          |     |     |
|                   | .                                    | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | .                                       | .                                       | .      | .          |     |     |
| Gesamt ohne Labor | 170                                  | Ärztliches Personal                     | 149                                     | 108                                     | 145    | 176        |     |     |
|                   | 170                                  | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 46                                      | 32                                      | 43     | 56         |     |     |
| Ärztliche MVZ     | 163                                  | Ärztliches Personal                     | 150                                     | 108                                     | 146    | 178        |     |     |
|                   | 163                                  | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 46                                      | 31                                      | 43     | 56         |     |     |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                         |                                         |                                         |        |            |     |     |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 59                                      | Ärztliches Personal                     | 172                                     | 120    | 156        | 183 |     |
|                   |                                      | 59                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 39                                      | 26     | 38         | 49  |     |
|                   | Krankenhaus                          | 69                                      | Ärztliches Personal                     | 139                                     | 102    | 131        | 168 |     |
|                   |                                      | 69                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 47                                      | 35     | 44         | 56  |     |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 17                                      | Ärztliches Personal                     | 173                                     | 146    | 190        | 209 |     |
|                   |                                      | 17                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 67                                      | 60     | 99         | 219 |     |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 12                                      | Ärztliches Personal                     | 107                                     | 83     | 104        | 130 |     |
|                   |                                      | 12                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 46                                      | 32     | 39         | 51  |     |
|                   | Sonstige Träger                      | 6                                       | Ärztliches Personal                     | 145                                     | 91     | 115        | 183 |     |
|                   |                                      | 6                                       | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 39                                      | 27     | 33         | 42  |     |
|                   | <b>Regionstyp</b>                    | Stadt                                   | 53                                      | Ärztliches Personal                     | 153    | 115        | 150 | 183 |
|                   |                                      |                                         | 53                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 47     | 31         | 44  | 54  |
|                   |                                      | Umland                                  | 81                                      | Ärztliches Personal                     | 153    | 113        | 150 | 176 |
|                   |                                      |                                         | 81                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 45     | 31         | 42  | 54  |
|                   |                                      | Land                                    | 29                                      | Ärztliches Personal                     | 130    | 94         | 126 | 160 |
|                   |                                      |                                         | 29                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 49     | 37         | 44  | 62  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          | Anzahl MVZ   | Kennzahl                                | Mittelwert                              | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------|--------|------------|-----|
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |              |                                         |                                         |            |        |            |     |
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fachübergreifend         | 103          | Ärztliches Personal                     | 143                                     | 102        | 134    | 166        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          | 103          | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 44                                      | 33         | 44     | 56         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fachgleich               | hausärztlich | 60                                      | Ärztliches Personal                     | 176        | 118    | 163        | 196 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |              | 60                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 52         | 27     | 42         | 54  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          | fachärztlich | 21                                      | Ärztliches Personal                     | 166        | 117    | 133        | 183 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |              | 21                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 36         | 26     | 37         | 42  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Psychotherapeutische MVZ | 7            | 7                                       | Ärztliches Personal                     | 125        | 80     | 108        | 162 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |              | 7                                       | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 59         | 35     | 42         | 54  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Labormedizinische MVZ    | .            | .                                       | Ärztliches Personal                     | .          | .      | .          | .   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |              | .                                       | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | .          | .      | .          | .   |
| Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                          |              |                                         |                                         |            |        |            |     |

Tabelle 15

Personalaufwendungen für ärztliches bzw. psychotherapeutisches und nicht-ärztliches medizinisches Personal in Euro je Behandlungsfall im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Kennzahl                                | Mittelwert                              | 1. Quartil                              | Median | 3. Quartil |     |    |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------|------------|-----|----|
| Gesamt            | .                                    | Ärztliches Personal                     | .                                       | .                                       | .      | .          |     |    |
|                   | .                                    | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | .                                       | .                                       | .      | .          |     |    |
| Gesamt ohne Labor | 170                                  | Ärztliches Personal                     | 32                                      | 30                                      | 43     | 67         |     |    |
|                   | 170                                  | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 29                                      | 20                                      | 32     | 47         |     |    |
| Ärztliche MVZ     | 163                                  | Ärztliches Personal                     | 31                                      | 30                                      | 43     | 62         |     |    |
|                   | 163                                  | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 29                                      | 20                                      | 32     | 48         |     |    |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                         |                                         |                                         |        |            |     |    |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 59                                      | Ärztliches Personal                     | 17                                      | 19     | 34         | 45  |    |
|                   |                                      | 59                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 17                                      | 17     | 28         | 40  |    |
|                   | Krankenhaus                          | 69                                      | Ärztliches Personal                     | 49                                      | 34     | 45         | 60  |    |
|                   |                                      | 69                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 34                                      | 20     | 31         | 45  |    |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 17                                      | Ärztliches Personal                     | 135                                     | 131    | 180        | 256 |    |
|                   |                                      | 17                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 226                                     | 181    | 269        | 426 |    |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 12                                      | Ärztliches Personal                     | 37                                      | 30     | 34         | 53  |    |
|                   |                                      | 12                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 28                                      | 14     | 32         | 35  |    |
|                   | Sonstige Träger                      | 6                                       | Ärztliches Personal                     | 45                                      | 36     | 42         | 48  |    |
|                   |                                      | 6                                       | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 34                                      | 25     | 29         | 32  |    |
|                   | <b>Regionstyp</b>                    | Stadt                                   | 53                                      | Ärztliches Personal                     | 44     | 34         | 45  | 66 |
|                   |                                      |                                         | 53                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 43     | 18         | 35  | 55 |
|                   |                                      | Umland                                  | 81                                      | Ärztliches Personal                     | 25     | 26         | 42  | 58 |
|                   |                                      |                                         | 81                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 22     | 20         | 29  | 46 |
|                   |                                      | Land                                    | 29                                      | Ärztliches Personal                     | 41     | 30         | 38  | 64 |
|                   |                                      |                                         | 29                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 34     | 21         | 32  | 38 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anzahl MVZ   | Kennzahl                                | Mittelwert                              | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------|--------|------------|-----|
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                                         |                                         |            |        |            |     |
| Fachübergreifend                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 103          | Ärztliches Personal                     | 29                                      | 30         | 41     | 62         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 103          | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 25                                      | 20         | 33     | 46         |     |
| Fachgleich                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 60           | Ärztliches Personal                     | 43                                      | 24         | 43     | 60         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 60           | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 45                                      | 19         | 30     | 65         |     |
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | hausärztlich | 21                                      | Ärztliches Personal                     | 36         | 24     | 34         | 45  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              | 21                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 26         | 18     | 24         | 30  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | fachärztlich | 39                                      | Ärztliches Personal                     | 48         | 26     | 48         | 174 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              | 39                                      | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 58         | 20     | 37         | 268 |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7            | Ärztliches Personal                     | 305                                     | 275        | 293    | 459        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7            | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | 42                                      | 20         | 24     | 38         |     |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                             | .            | Ärztliches Personal                     | .                                       | .          | .      | .          |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | .            | Nicht-ärztliches medizinisches Personal | .                                       | .          | .      | .          |     |
| Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |              |                                         |                                         |            |        |            |     |

**Tabelle 16** Patienten/-innen nach Patientengruppen je MVZ im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Patientengruppe | Mittelwert     | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------|----------------|------------|--------|------------|-------|
| Gesamt            | .                                    | Insgesamt       | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | GKV             | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | Privat          | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | BG/Unfallkasse  | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | Krankenhaus     | .              | .          | .      | .          |       |
| Gesamt ohne Labor | 321                                  | Insgesamt       | 4.675          | 1.608      | 3.120  | 6.093      |       |
|                   | 321                                  | GKV             | 4.135          | 1.409      | 2.745  | 5.330      |       |
|                   | 321                                  | Privat          | 454            | 77         | 219    | 500        |       |
|                   | 321                                  | BG/Unfallkasse  | 55             | 0          | 1      | 35         |       |
|                   | 321                                  | Krankenhaus     | 31             | 0          | 0      | 0          |       |
| Ärztliche MVZ     | 298                                  | Insgesamt       | 4.981          | 1.903      | 3.330  | 6.250      |       |
|                   | 298                                  | GKV             | 4.403          | 1.700      | 2.900  | 5.440      |       |
|                   | 298                                  | Privat          | 486            | 100        | 250    | 500        |       |
|                   | 298                                  | BG/Unfallkasse  | 59             | 0          | 4      | 50         |       |
|                   | 298                                  | Krankenhaus     | 33             | 0          | 0      | 0          |       |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                 |                |            |        |            |       |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 130             | Insgesamt      | 5.411      | 2.131  | 3.590      | 6.300 |
|                   |                                      | 130             | GKV            | 4.677      | 1.883  | 3.157      | 5.500 |
|                   |                                      | 130             | Privat         | 643        | 175    | 350        | 650   |
|                   |                                      | 130             | BG/Unfallkasse | 65         | 0      | 10         | 50    |
|                   |                                      | 130             | Krankenhaus    | 25         | 0      | 0          | 0     |
|                   | Krankenhaus                          | 114             | Insgesamt      | 5.217      | 2.245  | 3.330      | 6.956 |
|                   |                                      | 114             | GKV            | 4.701      | 1.967  | 2.975      | 6.000 |
|                   |                                      | 114             | Privat         | 424        | 96     | 250        | 508   |
|                   |                                      | 114             | BG/Unfallkasse | 64         | 0      | 3          | 50    |
|                   |                                      | 114             | Krankenhaus    | 28         | 0      | 0          | 0     |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 23              | Insgesamt      | 2.199      | 578    | 1.080      | 2.293 |
|                   |                                      | 23              | GKV            | 1.910      | 555    | 1.000      | 2.119 |
|                   |                                      | 23              | Privat         | 144        | 44     | 73         | 96    |
|                   |                                      | 23              | BG/Unfallkasse | 13         | 0      | 0          | 0     |
|                   |                                      | 23              | Krankenhaus    | 132        | 0      | 0          | 0     |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 21              | Insgesamt      | 4.488      | 1.608  | 3.500      | 6.188 |
|                   |                                      | 21              | GKV            | 4.116      | 1.500  | 3.000      | 5.387 |
|                   |                                      | 21              | Privat         | 301        | 88     | 195        | 270   |
|                   |                                      | 21              | BG/Unfallkasse | 52         | 0      | 4          | 30    |
|                   |                                      | 21              | Krankenhaus    | 19         | 0      | 0          | 0     |
|                   | Sonstige Träger                      | 10              | Insgesamt      | 4.128      | 1.700  | 3.617      | 5.850 |
|                   |                                      | 10              | GKV            | 3.764      | 1.600  | 3.200      | 5.400 |
|                   |                                      | 10              | Privat         | 320        | 73     | 200        | 240   |
|                   |                                      | 10              | BG/Unfallkasse | 43         | 0      | 0          | 50    |
| 10                |                                      | Krankenhaus     | 0              | 0          | 0      | 0          |       |

|                            | Anzahl MVZ       | Patientengruppe | Mittelwert     | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|----------------------------|------------------|-----------------|----------------|------------|--------|------------|-------|
| <b>Regionstyp</b>          |                  |                 |                |            |        |            |       |
| davon:                     | Stadt            | Insgesamt       | 5.328          | 1.700      | 3.181  | 6.644      |       |
|                            |                  | GKV             | 4.653          | 1.580      | 2.771  | 5.575      |       |
|                            |                  | Privat          | 587            | 80         | 200    | 650        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 55             | 0          | 0      | 30         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 33             | 0          | 0      | 0          |       |
|                            | Umland           | Insgesamt       | 4.973          | 1.950      | 3.617  | 6.361      |       |
|                            |                  | GKV             | 4.391          | 1.752      | 3.200  | 5.440      |       |
|                            |                  | Privat          | 479            | 149        | 300    | 508        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 61             | 0          | 10     | 50         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 42             | 0          | 0      | 0          |       |
|                            | Land             | Insgesamt       | 4.378          | 1.900      | 2.948  | 5.759      |       |
|                            |                  | GKV             | 3.981          | 1.768      | 2.700  | 5.387      |       |
|                            |                  | Privat          | 323            | 75         | 150    | 380        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 61             | 0          | 0      | 50         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 13             | 0          | 0      | 0          |       |
| <b>Fachzusammensetzung</b> |                  |                 |                |            |        |            |       |
| davon:                     | Fachübergreifend | Insgesamt       | 6.137          | 2.460      | 4.469  | 7.393      |       |
|                            |                  | GKV             | 5.443          | 2.254      | 3.910  | 6.563      |       |
|                            |                  | Privat          | 584            | 128        | 300    | 624        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 76             | 0          | 4      | 55         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 34             | 0          | 0      | 0          |       |
|                            | davon:           | Fachgleich      | Insgesamt      | 3.359      | 1.277  | 2.400      | 4.254 |
|                            |                  |                 | GKV            | 2.942      | 1.100  | 2.054      | 3.700 |
|                            |                  |                 | Privat         | 349        | 73     | 200        | 400   |
|                            |                  |                 | BG/Unfallkasse | 35         | 0      | 3          | 27    |
|                            |                  |                 | Krankenhaus    | 32         | 0      | 0          | 0     |
| hausärztlich               |                  | Insgesamt       | 3.806          | 1.700      | 3.664  | 5.400      |       |
|                            |                  | GKV             | 3.460          | 1.500      | 3.373  | 5.000      |       |
|                            |                  | Privat          | 324            | 117        | 300    | 478        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 21             | 0          | 10     | 25         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 0              | 0          | 0      | 0          |       |
| fachärztlich               | Insgesamt        | 3.122           | 1.091          | 2.000      | 3.475  |            |       |
|                            | GKV              | 2.668           | 980            | 1.690      | 2.811  |            |       |
|                            | Privat           | 362             | 60             | 180        | 400    |            |       |
|                            | BG/Unfallkasse   | 42              | 0              | 1          | 30     |            |       |
|                            | Krankenhaus      | 49              | 0              | 0          | 0      |            |       |
| Psychotherapeutische MVZ   | Insgesamt        | 708             | 190            | 436        | 750    |            |       |
|                            | GKV              | 669             | 179            | 407        | 750    |            |       |
|                            | Privat           | 39              | 5              | 20         | 35     |            |       |
|                            | BG/Unfallkasse   | 0               | 0              | 0          | 0      |            |       |
|                            | Krankenhaus      | 0               | 0              | 0          | 0      |            |       |

|                       | Anzahl MVZ | Patientengruppe | Mittelwert | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |
|-----------------------|------------|-----------------|------------|------------|--------|------------|
| Labormedizinische MVZ | .          | Insgesamt       | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | GKV             | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | Privat          | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | BG/Unfallkasse  | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | Krankenhaus     | .          | .          | .      | .          |

Hinweis: GKV-Patienten/-innen sind Patienten/-innen, die zu Lasten der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) behandelt werden. In der Gruppe der Privat-Patienten/-innen sind neben Leistungen im Rahmen privater Krankenversicherungen (PKV) auch weitere Selbstzahlerleistungen (z.B. Beihilfe, Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL)) enthalten. „BG“ steht für Berufsgenossenschaft. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

**Tabelle 17** Patienten/-innen nach Patientengruppen je Behandler/-in im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Patientengruppe | Mittelwert     | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |      |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------|----------------|------------|--------|------------|------|
| Gesamt            | .                                    | Insgesamt       | .              | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | GKV             | .              | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Privat          | .              | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | BG/Unfallkasse  | .              | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Krankenhaus     | .              | .          | .      | .          |      |
| Gesamt ohne Labor | 321                                  | Insgesamt       | 551            | 300        | 548    | 837        |      |
|                   | 321                                  | GKV             | 487            | 275        | 496    | 750        |      |
|                   | 321                                  | Privat          | 53             | 15         | 38     | 80         |      |
|                   | 321                                  | BG/Unfallkasse  | 6              | 0          | 0      | 5          |      |
|                   | 321                                  | Krankenhaus     | 4              | 0          | 0      | 0          |      |
| Ärztliche MVZ     | 298                                  | Insgesamt       | 604            | 358        | 568    | 878        |      |
|                   | 298                                  | GKV             | 534            | 300        | 521    | 786        |      |
|                   | 298                                  | Privat          | 59             | 19         | 40     | 82         |      |
|                   | 298                                  | BG/Unfallkasse  | 7              | 0          | 1      | 6          |      |
|                   | 298                                  | Krankenhaus     | 4              | 0          | 0      | 0          |      |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                 |                |            |        |            |      |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 130             | Insgesamt      | 734        | 450    | 733        | 1037 |
|                   |                                      | 130             | GKV            | 635        | 380    | 620        | 900  |
|                   |                                      | 130             | Privat         | 87         | 34     | 68         | 108  |
|                   |                                      | 130             | BG/Unfallkasse | 9          | 0      | 2          | 6    |
|                   |                                      | 130             | Krankenhaus    | 3          | 0      | 0          | 0    |
|                   | Krankenhaus                          | 114             | Insgesamt      | 512        | 306    | 533        | 780  |
|                   |                                      | 114             | GKV            | 462        | 279    | 486        | 676  |
|                   |                                      | 114             | Privat         | 42         | 14     | 38         | 63   |
|                   |                                      | 114             | BG/Unfallkasse | 6          | 0      | 0          | 7    |
|                   |                                      | 114             | Krankenhaus    | 3          | 0      | 0          | 0    |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 23              | Insgesamt      | 511        | 225    | 360        | 484  |
|                   |                                      | 23              | GKV            | 444        | 200    | 333        | 470  |
|                   |                                      | 23              | Privat         | 33         | 14     | 19         | 29   |
|                   |                                      | 23              | BG/Unfallkasse | 3          | 0      | 0          | 0    |
|                   |                                      | 23              | Krankenhaus    | 31         | 0      | 0          | 0    |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 21              | Insgesamt      | 568        | 366    | 510        | 619  |
|                   |                                      | 21              | GKV            | 521        | 336    | 460        | 562  |
|                   |                                      | 21              | Privat         | 38         | 15     | 28         | 40   |
|                   |                                      | 21              | BG/Unfallkasse | 7          | 0      | 1          | 6    |
|                   |                                      | 21              | Krankenhaus    | 2          | 0      | 0          | 0    |
|                   | Sonstige Träger                      | 10              | Insgesamt      | 550        | 304    | 585        | 671  |
|                   |                                      | 10              | GKV            | 502        | 267    | 519        | 643  |
|                   |                                      | 10              | Privat         | 43         | 18     | 20         | 50   |
|                   |                                      | 10              | BG/Unfallkasse | 6          | 0      | 0          | 4    |
| 10                |                                      | Krankenhaus     | 0              | 0          | 0      | 0          |      |

|                            | Anzahl MVZ   | Patientengruppe | Mittelwert     | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |     |
|----------------------------|--------------|-----------------|----------------|------------|--------|------------|-----|
| <b>Regionstyp</b>          |              |                 |                |            |        |            |     |
| Stadt                      | 104          | Insgesamt       | 575            | 291        | 538    | 845        |     |
|                            | 104          | GKV             | 502            | 275        | 483    | 719        |     |
|                            | 104          | Privat          | 63             | 15         | 40     | 83         |     |
|                            | 104          | BG/Unfallkasse  | 6              | 0          | 0      | 4          |     |
|                            | 104          | Krankenhaus     | 4              | 0          | 0      | 0          |     |
| Umland                     | 136          | Insgesamt       | 650            | 415        | 612    | 907        |     |
|                            | 136          | GKV             | 574            | 346        | 561    | 804        |     |
|                            | 136          | Privat          | 63             | 27         | 51     | 86         |     |
|                            | 136          | BG/Unfallkasse  | 8              | 0          | 2      | 8          |     |
|                            | 136          | Krankenhaus     | 5              | 0          | 0      | 0          |     |
| Land                       | 58           | Insgesamt       | 559            | 351        | 484    | 775        |     |
|                            | 58           | GKV             | 509            | 283        | 460    | 725        |     |
|                            | 58           | Privat          | 41             | 15         | 30     | 44         |     |
|                            | 58           | BG/Unfallkasse  | 8              | 0          | 0      | 6          |     |
|                            | 58           | Krankenhaus     | 2              | 0          | 0      | 0          |     |
| <b>Fachzusammensetzung</b> |              |                 |                |            |        |            |     |
| davon:<br>Fachübergreifend | 174          | Insgesamt       | 578            | 374        | 568    | 817        |     |
|                            | 174          | GKV             | 513            | 307        | 515    | 709        |     |
|                            | 174          | Privat          | 55             | 18         | 38     | 75         |     |
|                            | 174          | BG/Unfallkasse  | 7              | 0          | 0      | 6          |     |
|                            | 174          | Krankenhaus     | 3              | 0          | 0      | 0          |     |
| davon:<br>Fachgleich       | 124          | Insgesamt       | 682            | 335        | 578    | 987        |     |
|                            | 124          | GKV             | 597            | 286        | 538    | 853        |     |
|                            | 124          | Privat          | 71             | 23         | 50     | 84         |     |
|                            | 124          | BG/Unfallkasse  | 7              | 0          | 1      | 5          |     |
|                            | 124          | Krankenhaus     | 7              | 0          | 0      | 0          |     |
|                            | hausärztlich | 43              | Insgesamt      | 727        | 511    | 694        | 937 |
|                            |              | 43              | GKV            | 661        | 463    | 617        | 898 |
|                            |              | 43              | Privat         | 62         | 34     | 58         | 83  |
|                            |              | 43              | BG/Unfallkasse | 4          | 0      | 2          | 5   |
|                            |              | 43              | Krankenhaus    | 0          | 0      | 0          | 0   |
| fachärztlich               | 81           | Insgesamt       | 655            | 283        | 494    | 992        |     |
|                            | 81           | GKV             | 560            | 250        | 450    | 853        |     |
|                            | 81           | Privat          | 76             | 18         | 40     | 88         |     |
|                            | 81           | BG/Unfallkasse  | 9              | 0          | 0      | 7          |     |
|                            | 81           | Krankenhaus     | 10             | 0          | 0      | 0          |     |
| Psychotherapeutische MVZ   | 23           | Insgesamt       | 61             | 24         | 46     | 83         |     |
|                            | 23           | GKV             | 58             | 21         | 44     | 83         |     |
|                            | 23           | Privat          | 3              | 1          | 2      | 4          |     |
|                            | 23           | BG/Unfallkasse  | 0              | 0          | 0      | 0          |     |
|                            | 23           | Krankenhaus     | 0              | 0          | 0      | 0          |     |

|                       | Anzahl MVZ | Patientengruppe | Mittelwert | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |
|-----------------------|------------|-----------------|------------|------------|--------|------------|
| Labormedizinische MVZ | .          | Insgesamt       | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | GKV             | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | Privat          | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | BG/Unfallkasse  | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | Krankenhaus     | .          | .          | .      | .          |

Hinweis: GKV-Patienten/-innen sind Patienten/-innen, die zu Lasten der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) behandelt werden. In der Gruppe der Privat-Patienten/-innen sind neben Leistungen im Rahmen privater Krankenversicherungen (PKV) auch weitere Selbstzahlerleistungen (z.B. Beihilfe, Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL)) enthalten. „BG“ steht für Berufsgenossenschaft. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

**Tabelle 18** Patienten/-innen nach Patientengruppen je Versorgungsumfang im 4. Quartal 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Patientengruppe | Mittelwert     | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------|----------------|------------|--------|------------|-------|
| Gesamt            | .                                    | Insgesamt       | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | GKV             | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | Privat          | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | BG/Unfallkasse  | .              | .          | .      | .          |       |
|                   | .                                    | Krankenhaus     | .              | .          | .      | .          |       |
| Gesamt ohne Labor | 321                                  | Insgesamt       | 873            | 500        | 810    | 1.156      |       |
|                   | 321                                  | GKV             | 772            | 450        | 719    | 1.000      |       |
|                   | 321                                  | Privat          | 85             | 22         | 56     | 111        |       |
|                   | 321                                  | BG/Unfallkasse  | 10             | 0          | 0      | 8          |       |
|                   | 321                                  | Krankenhaus     | 6              | 0          | 0      | 0          |       |
| Ärztliche MVZ     | 298                                  | Insgesamt       | 929            | 560        | 855    | 1.170      |       |
|                   | 298                                  | GKV             | 822            | 500        | 761    | 1.064      |       |
|                   | 298                                  | Privat          | 91             | 28         | 60     | 120        |       |
|                   | 298                                  | BG/Unfallkasse  | 11             | 0          | 1      | 8          |       |
|                   | 298                                  | Krankenhaus     | 6              | 0          | 0      | 0          |       |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                 |                |            |        |            |       |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 130             | Insgesamt      | 1.078      | 680    | 1.007      | 1.343 |
|                   |                                      | 130             | GKV            | 932        | 578    | 850        | 1.207 |
|                   |                                      | 130             | Privat         | 128        | 50     | 98         | 159   |
|                   |                                      | 130             | BG/Unfallkasse | 13         | 0      | 3          | 10    |
|                   |                                      | 130             | Krankenhaus    | 5          | 0      | 0          | 0     |
|                   | Krankenhaus                          | 114             | Insgesamt      | 862        | 561    | 861        | 1.100 |
|                   |                                      | 114             | GKV            | 777        | 507    | 751        | 988   |
|                   |                                      | 114             | Privat         | 70         | 26     | 53         | 100   |
|                   |                                      | 114             | BG/Unfallkasse | 11         | 0      | 1          | 9     |
|                   |                                      | 114             | Krankenhaus    | 5          | 0      | 0          | 0     |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 23              | Insgesamt      | 543        | 205    | 360        | 513   |
|                   |                                      | 23              | GKV            | 472        | 196    | 333        | 494   |
|                   |                                      | 23              | Privat         | 36         | 15     | 18         | 28    |
|                   |                                      | 23              | BG/Unfallkasse | 3          | 0      | 0          | 0     |
|                   |                                      | 23              | Krankenhaus    | 33         | 0      | 0          | 0     |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 21              | Insgesamt      | 842        | 718    | 778        | 993   |
|                   |                                      | 21              | GKV            | 772        | 633    | 740        | 877   |
|                   |                                      | 21              | Privat         | 56         | 22     | 50         | 67    |
|                   |                                      | 21              | BG/Unfallkasse | 10         | 0      | 1          | 8     |
|                   |                                      | 21              | Krankenhaus    | 4          | 0      | 0          | 0     |
|                   | Sonstige Träger                      | 10              | Insgesamt      | 842        | 650    | 850        | 1.206 |
|                   |                                      | 10              | GKV            | 768        | 600    | 800        | 1.176 |
|                   |                                      | 10              | Privat         | 65         | 20     | 36         | 120   |
|                   |                                      | 10              | BG/Unfallkasse | 9          | 0      | 0          | 5     |
| 10                |                                      | Krankenhaus     | 0              | 0          | 0      | 0          |       |

|                            | Anzahl MVZ       | Patientengruppe | Mittelwert     | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|----------------------------|------------------|-----------------|----------------|------------|--------|------------|-------|
| <b>Regionstyp</b>          |                  |                 |                |            |        |            |       |
| davon:                     | Stadt            | Insgesamt       | 902            | 500        | 810    | 1.156      |       |
|                            |                  | GKV             | 788            | 450        | 714    | 1.050      |       |
|                            |                  | Privat          | 99             | 22         | 56     | 143        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 9              | 0          | 0      | 5          |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 6              | 0          | 0      | 0          |       |
|                            | Umland           | Insgesamt       | 970            | 635        | 900    | 1.212      |       |
|                            |                  | GKV             | 856            | 559        | 818    | 1.064      |       |
|                            |                  | Privat          | 93             | 41         | 78     | 125        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 12             | 0          | 3      | 11         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 8              | 0          | 0      | 0          |       |
|                            | Land             | Insgesamt       | 890            | 510        | 729    | 1.166      |       |
|                            |                  | GKV             | 810            | 481        | 675    | 1.073      |       |
|                            |                  | Privat          | 66             | 21         | 40     | 74         |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 12             | 0          | 0      | 10         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 3              | 0          | 0      | 0          |       |
| <b>Fachzusammensetzung</b> |                  |                 |                |            |        |            |       |
| davon:                     | Fachübergreifend | Insgesamt       | 908            | 561        | 853    | 1.116      |       |
|                            |                  | GKV             | 806            | 505        | 751    | 973        |       |
|                            |                  | Privat          | 86             | 27         | 56     | 111        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 11             | 0          | 1      | 10         |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 5              | 0          | 0      | 0          |       |
|                            | davon:           | Fachgleich      | Insgesamt      | 989        | 550    | 861        | 1.282 |
|                            |                  |                 | GKV            | 866        | 481    | 764        | 1.167 |
|                            |                  |                 | Privat         | 103        | 28     | 74         | 133   |
|                            |                  |                 | BG/Unfallkasse | 10         | 0      | 2          | 7     |
|                            |                  |                 | Krankenhaus    | 9          | 0      | 0          | 0     |
| hausärztlich               |                  | Insgesamt       | 983            | 725        | 952    | 1.240      |       |
|                            |                  | GKV             | 893            | 667        | 877    | 1.140      |       |
|                            |                  | Privat          | 84             | 50         | 83     | 125        |       |
|                            |                  | BG/Unfallkasse  | 5              | 0          | 3      | 6          |       |
|                            |                  | Krankenhaus     | 0              | 0          | 0      | 0          |       |
| fachärztlich               | Insgesamt        | 993             | 476            | 806        | 1.333  |            |       |
|                            | GKV              | 848             | 390            | 708        | 1.200  |            |       |
|                            | Privat           | 115             | 25             | 70         | 150    |            |       |
|                            | BG/Unfallkasse   | 13              | 0              | 0          | 8      |            |       |
|                            | Krankenhaus      | 16              | 0              | 0          | 0      |            |       |
| Psychotherapeutische MVZ   | Insgesamt        | 133             | 62             | 89         | 150    |            |       |
|                            | GKV              | 126             | 52             | 86         | 150    |            |       |
|                            | Privat           | 7               | 2              | 3          | 8      |            |       |
|                            | BG/Unfallkasse   | 0               | 0              | 0          | 0      |            |       |
|                            | Krankenhaus      | 0               | 0              | 0          | 0      |            |       |

|                       | Anzahl MVZ | Patientengruppe | Mittelwert | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |
|-----------------------|------------|-----------------|------------|------------|--------|------------|
| Labormedizinische MVZ | .          | Insgesamt       | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | GKV             | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | Privat          | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | BG/Unfallkasse  | .          | .          | .      | .          |
|                       | .          | Krankenhaus     | .          | .          | .      | .          |

Hinweis: GKV-Patienten/-innen sind Patienten/-innen, die zu Lasten der Gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) behandelt werden. In der Gruppe der Privat-Patienten/-innen sind neben Leistungen im Rahmen privater Krankenversicherungen (PKV) auch weitere Selbstzahlerleistungen (z.B. Beihilfe, Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL)) enthalten. „BG“ steht für Berufsgenossenschaft. Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

**Tabelle 19** Ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal nach Teilnahmestatus in Personen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Teilnahmestatus                           | Mittelwert                                | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |      |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|--------|------------|------|
| Gesamt            | .                                    | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | .                                         | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Angestellt                                | .                                         | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Summe                                     | .                                         | .          | .      | .          |      |
| Gesamt ohne Labor | 355                                  | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,4                                       | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|                   | 355                                  | Angestellt                                | 7,3                                       | 3,0        | 5,0    | 9,0        |      |
|                   | 355                                  | Summe                                     | 8,7                                       | 4,0        | 6,0    | 11,0       |      |
| Ärztliche MVZ     | 330                                  | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,3                                       | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|                   | 330                                  | Angestellt                                | 7,2                                       | 3,0        | 5,0    | 9,0        |      |
|                   | 330                                  | Summe                                     | 8,5                                       | 4,0        | 6,0    | 11,0       |      |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                           |                                           |            |        |            |      |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 135                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 2,0        | 0,0    | 2,0        | 3,0  |
|                   |                                      | 135                                       | Angestellt                                | 5,3        | 2,0    | 4,0        | 7,0  |
|                   |                                      | 135                                       | Summe                                     | 7,4        | 4,0    | 6,0        | 9,0  |
|                   | Krankenhaus                          | 137                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,9        | 0,0    | 0,0        | 0,0  |
|                   |                                      | 137                                       | Angestellt                                | 9,8        | 3,0    | 7,0        | 15,0 |
|                   |                                      | 137                                       | Summe                                     | 10,7       | 4,0    | 8,0        | 16,0 |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 25                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,0        | 0,0    | 0,0        | 0,0  |
|                   |                                      | 25                                        | Angestellt                                | 4,6        | 3,0    | 3,0        | 5,0  |
|                   |                                      | 25                                        | Summe                                     | 4,6        | 3,0    | 3,0        | 5,0  |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 23                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,9        | 0,0    | 0,0        | 0,0  |
|                   |                                      | 23                                        | Angestellt                                | 6,5        | 3,0    | 6,0        | 9,0  |
|                   |                                      | 23                                        | Summe                                     | 7,4        | 4,0    | 6,0        | 9,0  |
|                   | Sonstige Träger                      | 10                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,0        | 0,0    | 0,0        | 2,0  |
|                   |                                      | 10                                        | Angestellt                                | 6,5        | 2,0    | 4,0        | 7,0  |
|                   |                                      | 10                                        | Summe                                     | 7,5        | 3,0    | 4,0        | 12,0 |
|                   | <b>Regionstyp</b>                    |                                           |                                           |            |        |            |      |
|                   | Stadt                                | 114                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,6        | 0,0    | 0,0        | 2,0  |
|                   |                                      | 114                                       | Angestellt                                | 7,9        | 3,0    | 5,0        | 11,0 |
|                   |                                      | 114                                       | Summe                                     | 9,5        | 4,0    | 6,0        | 12,0 |
|                   | Umland                               | 153                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,2        | 0,0    | 0,0        | 2,0  |
|                   |                                      | 153                                       | Angestellt                                | 6,9        | 3,0    | 5,0        | 8,0  |
|                   |                                      | 153                                       | Summe                                     | 8,1        | 4,0    | 6,0        | 10,0 |
|                   | Land                                 | 63                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,0        | 0,0    | 0,0        | 0,0  |
| 63                |                                      | Angestellt                                | 6,8                                       | 3,0        | 5,0    | 8,0        |      |
| 63                |                                      | Summe                                     | 7,8                                       | 4,0        | 6,0    | 9,0        |      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anzahl MVZ                 | Teilnahmestatus                           | Mittelwert                                | 1. Quartil                                | Median | 3. Quartil |      |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|------------|------|-----|
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Fachzusammensetzung</b> |                                           |                                           |                                           |        |            |      |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fachübergreifend           | 194                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,4                                       | 0,0    | 0,0        | 2,0  |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | 194                                       | Angestellt                                | 9,5                                       | 4,0    | 7,0        | 13,0 |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | 194                                       | Summe                                     | 10,9                                      | 5,0    | 8,0        | 15,0 |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fachgleich                 | 136                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,2                                       | 0,0    | 0,0        | 2,0  |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | 136                                       | Angestellt                                | 4,0                                       | 2,0    | 3,0        | 5,0  |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | 136                                       | Summe                                     | 5,2                                       | 3,0    | 4,0        | 6,0  |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | davon:                     | hausärztlich                              | 43                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,8    | 0,0        | 0,0  | 2,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                                           | 43                                        | Angestellt                                | 4,4    | 2,0        | 4,0  | 6,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                                           | 43                                        | Summe                                     | 5,2    | 4,0        | 5,0  | 6,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | fachärztlich                              | 93                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,4    | 0,0        | 0,0  | 2,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                                           | 93                                        | Angestellt                                | 3,8    | 2,0        | 3,0  | 4,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                                           | 93                                        | Summe                                     | 5,2    | 2,0        | 4,0  | 5,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Psychotherapeutische MVZ   | 25                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 2,2                                       | 0,0    | 1,0        | 2,0  |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | 25                                        | Angestellt                                | 8,8                                       | 3,0    | 7,0        | 12,0 |     |
| 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            | Summe                                     | 11,0                                      | 5,0                                       | 8,0    | 19,0       |      |     |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                             | .                          | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | .                                         | .                                         | .      | .          |      |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | .                          | Angestellt                                | .                                         | .                                         | .      | .          |      |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | .                          | Summe                                     | .                                         | .                                         | .      | .          |      |     |
| Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                            |                                           |                                           |                                           |        |            |      |     |

**Tabelle 20** Ärztliches bzw. psychotherapeutisches Personal nach Teilnahmestatus in Versorgungsumfängen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Status                                    | Mittelwert                                | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |     |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|--------|------------|-----|
| Gesamt            | .                                    | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | .                                         | .          | .      | .          |     |
|                   | .                                    | Angestellt                                | .                                         | .          | .      | .          |     |
|                   | .                                    | Summe                                     | .                                         | .          | .      | .          |     |
| Gesamt ohne Labor | 355                                  | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,0                                       | 0,0        | 0,0    | 1,8        |     |
|                   | 355                                  | Angestellt                                | 4,5                                       | 2,0        | 3,0    | 6,0        |     |
|                   | 355                                  | Summe                                     | 5,5                                       | 2,5        | 4,0    | 7,0        |     |
| Ärztliche MVZ     | 330                                  | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,0                                       | 0,0        | 0,0    | 1,8        |     |
|                   | 330                                  | Angestellt                                | 4,5                                       | 2,0        | 3,0    | 6,0        |     |
|                   | 330                                  | Summe                                     | 5,5                                       | 2,5        | 4,0    | 7,0        |     |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                           |                                           |            |        |            |     |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 135                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,7        | 0,0    | 1,0        | 2,5 |
|                   |                                      | 135                                       | Angestellt                                | 3,3        | 1,0    | 2,8        | 5,0 |
|                   |                                      | 135                                       | Summe                                     | 5,0        | 3,0    | 4,0        | 6,0 |
|                   | Krankenhaus                          | 137                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,5        | 0,0    | 0,0        | 0,0 |
|                   |                                      | 137                                       | Angestellt                                | 5,8        | 2,0    | 4,0        | 8,5 |
|                   |                                      | 137                                       | Summe                                     | 6,4        | 2,5    | 4,5        | 9,0 |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 25                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,0        | 0,0    | 0,0        | 0,0 |
|                   |                                      | 25                                        | Angestellt                                | 4,2        | 2,4    | 3,5        | 5,0 |
|                   |                                      | 25                                        | Summe                                     | 4,2        | 2,4    | 3,5        | 5,0 |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 23                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,7        | 0,0    | 0,0        | 0,0 |
|                   |                                      | 23                                        | Angestellt                                | 4,3        | 2,0    | 3,8        | 6,0 |
|                   |                                      | 23                                        | Summe                                     | 5,0        | 2,0    | 3,8        | 6,0 |
|                   | Sonstige Träger                      | 10                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,5        | 0,0    | 0,0        | 1,0 |
|                   |                                      | 10                                        | Angestellt                                | 4,4        | 2,0    | 2,0        | 6,0 |
|                   |                                      | 10                                        | Summe                                     | 4,9        | 2,0    | 2,0        | 9,0 |
|                   | <b>Regionstyp</b>                    |                                           |                                           |            |        |            |     |
|                   | Stadt                                | 114                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,2        | 0,0    | 0,0        | 2,0 |
|                   |                                      | 114                                       | Angestellt                                | 4,7        | 2,0    | 3,0        | 6,3 |
|                   |                                      | 114                                       | Summe                                     | 5,9        | 3,0    | 4,0        | 8,0 |
|                   | Umland                               | 153                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,9        | 0,0    | 0,0        | 1,0 |
|                   |                                      | 153                                       | Angestellt                                | 4,5        | 2,0    | 3,0        | 6,0 |
|                   |                                      | 153                                       | Summe                                     | 5,4        | 2,0    | 4,0        | 7,4 |
|                   | Land                                 | 63                                        | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,6        | 0,0    | 0,0        | 0,0 |
| 63                |                                      | Angestellt                                | 4,3                                       | 2,0        | 3,5    | 5,5        |     |
| 63                |                                      | Summe                                     | 4,9                                       | 2,8        | 4,0    | 5,8        |     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anzahl MVZ                                | Status                                    | Mittelwert | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|------------|--------|------------|
| <b>Fachzusammensetzung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           |                                           |            |            |        |            |
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fachübergreifend                          |                                           |            |            |        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 194                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,1        | 0,0        | 0,0    | 2,0        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 194                                       | Angestellt                                | 5,8        | 2,5        | 4,5    | 8,2        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 194                                       | Summe                                     | 6,9        | 3,5        | 6,0    | 9,0        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fachgleich                                |                                           |            |            |        |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 136                                       | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,8        | 0,0        | 0,0    | 1,0        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 136                                       | Angestellt                                | 2,7        | 1,0        | 2,0    | 3,8        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 136                                       | Summe                                     | 3,6        | 2,0        | 3,0    | 4,0        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | davon:                                    | hausärztlich                              |            |            |        |            |
| 43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,7        | 0,0        | 0,0    | 1,0        |
| 43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           | Angestellt                                | 3,2        | 1,5        | 3,0    | 4,8        |
| 43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           | Summe                                     | 3,9        | 2,0        | 4,0    | 5,0        |
| fachärztlich                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                           |            |            |        |            |
| 93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 0,9        | 0,0        | 0,0    | 1,0        |
| 93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Angestellt                                | 2,5                                       | 1,0        | 2,0        | 3,0    |            |
| 93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Summe                                     | 3,4                                       | 2,0        | 2,4        | 4,0    |            |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           |                                           |            |            |        |            |
| 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | 1,2                                       | 0,0        | 1,0        | 1,5    |            |
| 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Angestellt                                | 3,8                                       | 2,0        | 3,2        | 5,0    |            |
| 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Summe                                     | 5,1                                       | 3,0        | 4,0        | 6,0    |            |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                           |                                           |            |            |        |            |
| .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Vertragsärztlich/<br>-psychotherapeutisch | .                                         | .          | .          | .      |            |
| .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Angestellt                                | .                                         | .          | .          | .      |            |
| .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Summe                                     | .                                         | .          | .          | .      |            |
| Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023. |                                           |                                           |            |            |        |            |

**Tabelle 21** Nicht-ärztliches medizinisches Personal nach Berufsgruppen in Personen zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Berufsgruppe                  | Mittelwert                    | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |      |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|--------|------------|------|
| Gesamt            | .                                    | Medizinische Fachangestellte  | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Praxisassistenten/-innen      | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Technische Assistenten/-innen | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Auszubildende                 | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Summe                         | .                             | .          | .      | .          |      |
| Gesamt ohne Labor | .                                    | Medizinische Fachangestellte  | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Praxisassistenten/-innen      | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Technische Assistenten/-innen | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Auszubildende                 | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Summe                         | .                             | .          | .      | .          |      |
| Ärztliche MVZ     | 95                                   | Medizinische Fachangestellte  | 18,1                          | 6,0        | 13,0   | 23,0       |      |
|                   | 95                                   | Praxisassistenten/-innen      | 2,4                           | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|                   | 95                                   | Technische Assistenten/-innen | 2,3                           | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|                   | 95                                   | Auszubildende                 | 2,0                           | 0,0        | 1,0    | 3,0        |      |
|                   | 95                                   | Summe                         | 24,9                          | 7,0        | 17,0   | 29,0       |      |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                               |                               |            |        |            |      |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 38                            | Medizinische Fachangestellte  | 20,4       | 6,0    | 14,0       | 22,0 |
|                   |                                      | 38                            | Praxisassistenten/-innen      | 2,9        | 0,0    | 2,0        | 3,0  |
|                   |                                      | 38                            | Technische Assistenten/-innen | 2,6        | 0,0    | 0,0        | 1,0  |
|                   |                                      | 38                            | Auszubildende                 | 2,0        | 0,0    | 2,0        | 3,0  |
|                   |                                      | 38                            | Summe                         | 27,9       | 11,0   | 18,0       | 27,0 |
|                   | Krankenhaus                          | 31                            | Medizinische Fachangestellte  | 17,2       | 6,0    | 14,0       | 25,0 |
|                   |                                      | 31                            | Praxisassistenten/-innen      | 0,7        | 0,0    | 0,0        | 1,0  |
|                   |                                      | 31                            | Technische Assistenten/-innen | 2,6        | 0,0    | 0,0        | 3,0  |
|                   |                                      | 31                            | Auszubildende                 | 1,8        | 0,0    | 2,0        | 3,0  |
|                   |                                      | 31                            | Summe                         | 22,3       | 7,0    | 20,0       | 33,0 |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 11                            | Medizinische Fachangestellte  | 22,8       | 4,0    | 12,0       | 41,0 |
|                   |                                      | 11                            | Praxisassistenten/-innen      | 8,0        | 0,0    | 0,0        | 4,0  |
|                   |                                      | 11                            | Technische Assistenten/-innen | 2,5        | 0,0    | 0,0        | 5,0  |
|                   |                                      | 11                            | Auszubildende                 | 3,3        | 0,0    | 1,0        | 4,0  |
|                   |                                      | 11                            | Summe                         | 36,6       | 7,0    | 12,0       | 58,0 |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 9                             | Medizinische Fachangestellte  | 11,0       | 4,0    | 10,0       | 14,0 |
|                   |                                      | 9                             | Praxisassistenten/-innen      | 0,3        | 0,0    | 0,0        | 1,0  |
|                   |                                      | 9                             | Technische Assistenten/-innen | 1,2        | 0,0    | 0,0        | 1,0  |
|                   |                                      | 9                             | Auszubildende                 | 1,8        | 0,0    | 1,0        | 3,0  |
| 9                 |                                      | Summe                         | 14,3                          | 4,0        | 13,0   | 17,0       |      |
| Sonstige Träger   | 6                                    | Medizinische Fachangestellte  | 11,2                          | 3,0        | 10,0   | 16,0       |      |
|                   | 6                                    | Praxisassistenten/-innen      | 0,8                           | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|                   | 6                                    | Technische Assistenten/-innen | 0,2                           | 0,0        | 0,0    | 0,0        |      |
|                   | 6                                    | Auszubildende                 | 1,5                           | 0,0        | 0,0    | 3,0        |      |
|                   | 6                                    | Summe                         | 13,7                          | 3,0        | 14,0   | 20,0       |      |

|               | Anzahl MVZ        | Berufsgruppe                  | Mittelwert                    | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |      |
|---------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|--------|------------|------|
| davon:        | <b>Regionstyp</b> |                               |                               |            |        |            |      |
|               | Stadt             | Medizinische Fachangestellte  | 23,8                          | 5,0        | 15,0   | 24,0       |      |
|               |                   | Praxisassistenten/-innen      | 2,9                           | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|               |                   | Technische Assistenten/-innen | 4,7                           | 0,0        | 0,0    | 7,0        |      |
|               |                   | Auszubildende                 | 2,3                           | 0,0        | 2,0    | 4,0        |      |
|               |                   | Summe                         | 33,6                          | 6,0        | 21,0   | 40,0       |      |
|               | Umland            | Medizinische Fachangestellte  | 17,9                          | 6,0        | 14,0   | 24,0       |      |
|               |                   | Praxisassistenten/-innen      | 2,8                           | 0,0        | 1,0    | 2,0        |      |
|               |                   | Technische Assistenten/-innen | 1,5                           | 0,0        | 0,0    | 1,0        |      |
|               |                   | Auszubildende                 | 2,3                           | 0,0        | 2,0    | 3,0        |      |
|               |                   | Summe                         | 24,5                          | 8,0        | 19,0   | 29,0       |      |
|               | Land              | Medizinische Fachangestellte  | 12,1                          | 6,0        | 8,0    | 15,0       |      |
|               |                   | Praxisassistenten/-innen      | 1,1                           | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|               |                   | Technische Assistenten/-innen | 1,1                           | 0,0        | 0,0    | 1,0        |      |
|               |                   | Auszubildende                 | 1,3                           | 0,0        | 1,0    | 2,0        |      |
|               |                   | Summe                         | 15,6                          | 7,0        | 13,0   | 20,0       |      |
|               | davon:            | <b>Fachzusammensetzung</b>    |                               |            |        |            |      |
|               |                   | Fachübergreifend              | Medizinische Fachangestellte  | 23,2       | 7,0    | 16,0       | 25,0 |
|               |                   |                               | Praxisassistenten/-innen      | 3,3        | 0,0    | 0,0        | 2,0  |
|               |                   |                               | Technische Assistenten/-innen | 3,1        | 0,0    | 0,0        | 3,0  |
|               |                   |                               | Auszubildende                 | 2,3        | 0,0    | 2,0        | 3,0  |
|               |                   |                               | Summe                         | 31,9       | 13,0   | 24,0       | 33,0 |
|               |                   | Fachgleich                    | Medizinische Fachangestellte  | 9,9        | 3,0    | 6,0        | 12,0 |
|               |                   |                               | Praxisassistenten/-innen      | 1,0        | 0,0    | 0,0        | 2,0  |
|               |                   |                               | Technische Assistenten/-innen | 1,1        | 0,0    | 0,0        | 0,0  |
| Auszubildende |                   |                               | 1,5                           | 0,0        | 1,0    | 3,0        |      |
| Summe         |                   |                               | 13,5                          | 4,0        | 10,0   | 17,0       |      |
| hausärztlich  |                   |                               | Medizinische Fachangestellte  | 10,9       | 6,0    | 10,0       | 14,0 |
|               |                   |                               | Praxisassistenten/-innen      | 1,6        | 1,0    | 1,0        | 2,0  |
|               |                   |                               | Technische Assistenten/-innen | 0,1        | 0,0    | 0,0        | 0,0  |
|               |                   |                               | Auszubildende                 | 1,9        | 1,0    | 2,0        | 3,0  |
|               |                   |                               | Summe                         | 14,5       | 10,0   | 13,0       | 21,0 |
| fachärztlich  |                   | Medizinische Fachangestellte  | 9,3                           | 2,0        | 4,0    | 12,0       |      |
|               |                   | Praxisassistenten/-innen      | 0,6                           | 0,0        | 0,0    | 0,0        |      |
|               |                   | Technische Assistenten/-innen | 1,6                           | 0,0        | 0,0    | 1,0        |      |
|               |                   | Auszubildende                 | 1,3                           | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|               |                   | Summe                         | 12,8                          | 3,0        | 7,0    | 17,0       |      |

|                          | Anzahl MVZ | Berufsgruppe                  | Mittelwert | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |
|--------------------------|------------|-------------------------------|------------|------------|--------|------------|
| Psychotherapeutische MVZ | .          | Medizinische Fachangestellte  | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Praxisassistenten/-innen      | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Technische Assistenten/-innen | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Auszubildende                 | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Summe                         | .          | .          | .      | .          |
| Labormedizinische MVZ    | .          | Medizinische Fachangestellte  | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Praxisassistenten/-innen      | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Technische Assistenten/-innen | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Auszubildende                 | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Summe                         | .          | .          | .      | .          |

Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.  
Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

**Tabelle 22** Nicht-ärztliches medizinisches Personal nach Berufsgruppen in Vollzeitäquivalenten zum Stichtag 31.12.2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Berufsgruppe                  | Mittelwert                    | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |      |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|--------|------------|------|
| Gesamt            | .                                    | Medizinische Fachangestellte  | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Praxisassistenten/-innen      | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Technische Assistenten/-innen | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Auszubildende                 | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Summe                         | .                             | .          | .      | .          |      |
| Gesamt ohne Labor | .                                    | Medizinische Fachangestellte  | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Praxisassistenten/-innen      | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Technische Assistenten/-innen | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Auszubildende                 | .                             | .          | .      | .          |      |
|                   | .                                    | Summe                         | .                             | .          | .      | .          |      |
| Ärztliche MVZ     | 95                                   | Medizinische Fachangestellte  | 12,7                          | 3,4        | 7,8    | 16,0       |      |
|                   | 95                                   | Praxisassistenten/-innen      | 2,0                           | 0,0        | 0,0    | 1,9        |      |
|                   | 95                                   | Technische Assistenten/-innen | 1,7                           | 0,0        | 0,0    | 1,0        |      |
|                   | 95                                   | Auszubildende                 | 1,9                           | 0,0        | 1,0    | 3,0        |      |
|                   | 95                                   | Summe                         | 18,4                          | 5,0        | 11,0   | 21,7       |      |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                               |                               |            |        |            |      |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 38                            | Medizinische Fachangestellte  | 14,0       | 4,0    | 7,5        | 15,0 |
|                   |                                      | 38                            | Praxisassistenten/-innen      | 2,5        | 0,0    | 1,0        | 2,0  |
|                   |                                      | 38                            | Technische Assistenten/-innen | 2,0        | 0,0    | 0,0        | 1,0  |
|                   |                                      | 38                            | Auszubildende                 | 2,0        | 0,0    | 2,0        | 3,0  |
|                   |                                      | 38                            | Summe                         | 20,5       | 7,0    | 10,5       | 21,0 |
|                   | Krankenhaus                          | 31                            | Medizinische Fachangestellte  | 11,8       | 4,1    | 11,9       | 18,5 |
|                   |                                      | 31                            | Praxisassistenten/-innen      | 0,5        | 0,0    | 0,0        | 0,8  |
|                   |                                      | 31                            | Technische Assistenten/-innen | 2,0        | 0,0    | 0,0        | 2,6  |
|                   |                                      | 31                            | Auszubildende                 | 1,4        | 0,0    | 1,0        | 2,0  |
|                   |                                      | 31                            | Summe                         | 15,8       | 5,0    | 15,5       | 24,5 |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 11                            | Medizinische Fachangestellte  | 17,7       | 3,1    | 7,6        | 32,6 |
|                   |                                      | 11                            | Praxisassistenten/-innen      | 6,7        | 0,0    | 0,0        | 2,7  |
|                   |                                      | 11                            | Technische Assistenten/-innen | 1,7        | 0,0    | 0,0        | 4,1  |
|                   |                                      | 11                            | Auszubildende                 | 3,3        | 0,0    | 1,0        | 4,0  |
|                   |                                      | 11                            | Summe                         | 29,4       | 4,1    | 8,8        | 46,7 |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 9                             | Medizinische Fachangestellte  | 7,3        | 1,8    | 3,2        | 8,8  |
|                   |                                      | 9                             | Praxisassistenten/-innen      | 0,2        | 0,0    | 0,0        | 0,5  |
|                   |                                      | 9                             | Technische Assistenten/-innen | 0,8        | 0,0    | 0,0        | 0,5  |
|                   |                                      | 9                             | Auszubildende                 | 1,8        | 0,0    | 1,0        | 3,0  |
| 9                 |                                      | Summe                         | 10,1                          | 2,0        | 5,2    | 11,8       |      |
| Sonstige Träger   | 6                                    | Medizinische Fachangestellte  | 7,8                           | 2,0        | 7,0    | 10,0       |      |
|                   | 6                                    | Praxisassistenten/-innen      | 0,8                           | 0,0        | 0,0    | 2,0        |      |
|                   | 6                                    | Technische Assistenten/-innen | 0,2                           | 0,0        | 0,0    | 0,0        |      |
|                   | 6                                    | Auszubildende                 | 1,5                           | 0,0        | 0,0    | 3,0        |      |
|                   | 6                                    | Summe                         | 10,3                          | 2,0        | 11,0   | 15,0       |      |

|               | Anzahl MVZ        | Berufsgruppe                  | Mittelwert                    | 1. Quartil                    | Median                        | 3. Quartil |      |      |     |
|---------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|------|------|-----|
| davon:        | <b>Regionstyp</b> |                               |                               |                               |                               |            |      |      |     |
|               | Stadt             | Medizinische Fachangestellte  | 17,1                          | 3,5                           | 10,0                          | 18,0       |      |      |     |
|               |                   | Praxisassistenten/-innen      | 2,5                           | 0,0                           | 0,0                           | 2,0        |      |      |     |
|               |                   | Technische Assistenten/-innen | 3,4                           | 0,0                           | 0,0                           | 6,0        |      |      |     |
|               |                   | Auszubildende                 | 2,0                           | 0,0                           | 1,0                           | 3,0        |      |      |     |
|               |                   | Summe                         | 25,1                          | 4,8                           | 14,5                          | 28,0       |      |      |     |
|               | Umland            | Medizinische Fachangestellte  | 12,8                          | 4,0                           | 8,5                           | 16,8       |      |      |     |
|               |                   | Praxisassistenten/-innen      | 2,3                           | 0,0                           | 0,5                           | 1,5        |      |      |     |
|               |                   | Technische Assistenten/-innen | 1,3                           | 0,0                           | 0,0                           | 1,0        |      |      |     |
|               |                   | Auszubildende                 | 2,2                           | 0,0                           | 1,0                           | 3,0        |      |      |     |
|               |                   | Summe                         | 18,6                          | 6,4                           | 12,6                          | 22,5       |      |      |     |
|               | Land              | Medizinische Fachangestellte  | 7,3                           | 2,5                           | 5,0                           | 8,8        |      |      |     |
|               |                   | Praxisassistenten/-innen      | 0,8                           | 0,0                           | 0,0                           | 1,9        |      |      |     |
|               |                   | Technische Assistenten/-innen | 0,7                           | 0,0                           | 0,0                           | 0,0        |      |      |     |
|               |                   | Auszubildende                 | 1,3                           | 0,0                           | 1,0                           | 2,0        |      |      |     |
|               |                   | Summe                         | 10,0                          | 5,0                           | 7,0                           | 12,9       |      |      |     |
|               | davon:            | <b>Fachzusammensetzung</b>    |                               |                               |                               |            |      |      |     |
|               |                   | Fachübergreifend              | Medizinische Fachangestellte  | 16,2                          | 4,8                           | 12,0       | 20,0 |      |     |
|               |                   |                               | Praxisassistenten/-innen      | 2,7                           | 0,0                           | 0,0        | 2,0  |      |     |
|               |                   |                               | Technische Assistenten/-innen | 2,3                           | 0,0                           | 0,0        | 2,0  |      |     |
|               |                   |                               | Auszubildende                 | 2,1                           | 0,0                           | 1,0        | 3,0  |      |     |
|               |                   |                               | Summe                         | 23,4                          | 6,0                           | 15,8       | 25,5 |      |     |
|               |                   | Fachgleich                    | Medizinische Fachangestellte  | 6,9                           | 2,5                           | 5,0        | 8,0  |      |     |
|               |                   |                               | Praxisassistenten/-innen      | 0,8                           | 0,0                           | 0,0        | 1,5  |      |     |
|               |                   |                               | Technische Assistenten/-innen | 0,8                           | 0,0                           | 0,0        | 0,0  |      |     |
|               |                   |                               | Auszubildende                 | 1,5                           | 0,0                           | 1,0        | 3,0  |      |     |
|               |                   |                               | Summe                         | 10,1                          | 3,5                           | 8,8        | 12,6 |      |     |
|               |                   |                               | davon:                        | hausärztlich                  | Medizinische Fachangestellte  | 7,4        | 5,0  | 7,0  | 8,3 |
|               |                   |                               |                               |                               | Praxisassistenten/-innen      | 1,3        | 0,5  | 1,0  | 2,0 |
|               |                   |                               |                               |                               | Technische Assistenten/-innen | 0,1        | 0,0  | 0,0  | 0,0 |
| Auszubildende |                   |                               |                               |                               | 1,9                           | 1,0        | 2,0  | 3,0  |     |
| Summe         |                   |                               |                               |                               | 10,8                          | 9,0        | 10,0 | 13,3 |     |
| fachärztlich  |                   |                               |                               | Medizinische Fachangestellte  | 6,6                           | 1,8        | 3,0  | 7,6  |     |
|               |                   |                               |                               | Praxisassistenten/-innen      | 0,5                           | 0,0        | 0,0  | 0,0  |     |
|               |                   |                               |                               | Technische Assistenten/-innen | 1,3                           | 0,0        | 0,0  | 1,0  |     |
|               |                   |                               |                               | Auszubildende                 | 1,3                           | 0,0        | 0,0  | 2,0  |     |
|               | Summe             |                               |                               | 9,7                           | 2,0                           | 5,0        | 11,6 |      |     |

|                          | Anzahl MVZ | Berufsgruppe                  | Mittelwert | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |
|--------------------------|------------|-------------------------------|------------|------------|--------|------------|
| Psychotherapeutische MVZ | .          | Medizinische Fachangestellte  | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Praxisassistenten/-innen      | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Technische Assistenten/-innen | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Auszubildende                 | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Summe                         | .          | .          | .      | .          |
| Labormedizinische MVZ    | .          | Medizinische Fachangestellte  | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Praxisassistenten/-innen      | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Technische Assistenten/-innen | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Auszubildende                 | .          | .          | .      | .          |
|                          | .          | Summe                         | .          | .          | .      | .          |

Hinweis: Zu Anonymisierungszwecken sind, wenn Analysegruppen aus weniger als sechs MVZ bestehen, Werte von Analysegruppen durch einen Punkt zensiert. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.  
 Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023.

Tabelle 23

Leistungsbedarf je MVZ, je Behandler/-in, je Versorgungsumfang in Tausend Euro und je Behandlungsfall in Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Referenzgröße                       | Mittelwert                          | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------|--------|------------|-------|
| Grundgesamtheit   | 3.826                                | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.180                               | 515        | 1.010  | 2.096      |       |
|                   | 3.826                                | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 284                                 | 116        | 184    | 301        |       |
|                   | 3.826                                | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 437                                 | 185        | 259    | 409        |       |
|                   | 3.826                                | je Behandlungsfall                  | 67                                  | 61         | 79     | 121        |       |
| Gesamt            | 371                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.188                               | 573        | 1.107  | 2.069      |       |
|                   | 371                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 268                                 | 115        | 180    | 295        |       |
|                   | 371                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 425                                 | 192        | 266    | 377        |       |
|                   | 371                                  | je Behandlungsfall                  | 85                                  | 66         | 81     | 139        |       |
| Gesamt ohne Labor | 363                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.001                               | 565        | 1.059  | 1.995      |       |
|                   | 363                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 244                                 | 115        | 177    | 285        |       |
|                   | 363                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 388                                 | 192        | 264    | 366        |       |
|                   | 363                                  | je Behandlungsfall                  | 98                                  | 66         | 81     | 139        |       |
| Ärztliche MVZ     | 338                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.085                               | 575        | 1.124  | 2.085      |       |
|                   | 338                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 256                                 | 121        | 187    | 295        |       |
|                   | 338                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 399                                 | 198        | 272    | 377        |       |
|                   | 338                                  | je Behandlungsfall                  | 96                                  | 65         | 79     | 119        |       |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                     |                                     |            |        |            |       |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 140                                 | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.451      | 613    | 1.042      | 2.069 |
|                   |                                      | 140                                 | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 342        | 151    | 227        | 305   |
|                   |                                      | 140                                 | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 471        | 215    | 287        | 406   |
|                   |                                      | 140                                 | je Behandlungsfall                  | 77         | 64     | 77         | 114   |
|                   | Krankenhaus                          | 138                                 | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.819      | 558    | 1.022      | 2.059 |
|                   |                                      | 138                                 | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 180        | 107    | 150        | 218   |
|                   |                                      | 138                                 | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 317        | 187    | 246        | 322   |
|                   |                                      | 138                                 | je Behandlungsfall                  | 108        | 65     | 77         | 107   |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 27                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.801      | 1.476  | 1.998      | 3.780 |
|                   |                                      | 27                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 564        | 458    | 638        | 945   |
|                   |                                      | 27                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 784        | 481    | 894        | 1.181 |
|                   |                                      | 27                                  | je Behandlungsfall                  | 411        | 157    | 589        | 1.009 |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 23                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.048      | 333    | 742        | 1.378 |
|                   |                                      | 23                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 163        | 102    | 123        | 171   |
|                   |                                      | 23                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 249        | 166    | 209        | 241   |
|                   |                                      | 23                                  | je Behandlungsfall                  | 88         | 66     | 73         | 83    |
|                   | Sonstige Träger                      | 10                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.082      | 527    | 814        | 1.995 |
|                   |                                      | 10                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 152        | 95     | 121        | 257   |
|                   |                                      | 10                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 211        | 148    | 188        | 293   |
|                   |                                      | 10                                  | je Behandlungsfall                  | 79         | 52     | 70         | 93    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | Anzahl MVZ                 | Referenzgröße                       | Mittelwert                          | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------|--------|------------|-------|
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Regionstyp</b>        |                            |                                     |                                     |            |        |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Stadt                    | 118                        | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.323                               | 602        | 1.221  | 2.299      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 118                        | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 265                                 | 117        | 209    | 306        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 118                        | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 426                                 | 198        | 286    | 445        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 118                        | je Behandlungsfall                  | 142                                 | 68         | 85     | 163        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Umland                   | 155                        | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.159                               | 536        | 1.036  | 2.119      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 155                        | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 267                                 | 122        | 177    | 285        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 155                        | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 406                                 | 190        | 252    | 352        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 155                        | je Behandlungsfall                  | 74                                  | 60         | 73     | 104        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Land                     | 65                         | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.475                               | 692        | 1.069  | 1.722      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 65                         | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 208                                 | 124        | 182    | 321        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 65                         | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 323                                 | 206        | 268    | 374        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 65                         | je Behandlungsfall                  | 103                                 | 70         | 80     | 104        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | <b>Fachzusammensetzung</b> |                                     |                                     |            |        |            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fachübergreifend         | 201                        | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.458                               | 761        | 1.413  | 2.349      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 201                        | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 231                                 | 121        | 171    | 254        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 201                        | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 369                                 | 198        | 265    | 346        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 201                        | je Behandlungsfall                  | 85                                  | 69         | 80     | 113        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fachgleich               | 137                        | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.538                               | 421        | 857    | 1.699      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 137                        | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 347                                 | 123        | 211    | 358        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 137                        | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 493                                 | 195        | 275    | 466        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 137                        | je Behandlungsfall                  | 136                                 | 58         | 76     | 147        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | hausärztlich               | 45                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 946        | 527    | 888        | 1.107 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |                            | 45                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 184        | 111    | 164        | 273   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |                            | 45                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 232        | 161    | 217        | 282   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |                            | 45                                  | je Behandlungsfall                  | 67         | 56     | 69         | 77    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | hachärztlich               | 92                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.828      | 386    | 825        | 1.939 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |                            | 92                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 446        | 124    | 232        | 467   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 92                         | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 690                                 | 226        | 358    | 685        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 92                         | je Behandlungsfall                  | 183                                 | 61         | 88     | 253        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Psychotherapeutische MVZ | 25                         | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 872                                 | 405        | 923    | 1.124      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 25                         | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 93                                  | 68         | 86     | 127        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 25                         | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 199                                 | 154        | 195    | 237        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 25                         | je Behandlungsfall                  | 312                                 | 372        | 512    | 597        |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Labormedizinische MVZ    | 8                          | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 10.642                              | 1.982      | 3.913  | 15.426     |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 8                          | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 2.027                               | 736        | 991    | 2.200      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 8                          | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 2.486                               | 906        | 1.363  | 2.609      |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | 8                          | je Behandlungsfall                  | 41                                  | 28         | 38     | 83         |       |
| Hinweis: Ergebnisse basierend auf allen MVZ, für die für das Jahr 2022 Angaben zu den berichteten Kennzahlen in den KV-Abrechnungsdaten vorlagen. „Tsd.“ steht für „Tausend“. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte. |                          |                            |                                     |                                     |            |        |            |       |
| Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023 (KV-Abrechnungsdaten) und von der Kassenärztlichen Bundesvereinigung bereitgestellte Abrechnungsdaten für die Grundgesamtheit.                                                                                                                                                    |                          |                            |                                     |                                     |            |        |            |       |

Tabelle 24

Honorar je MVZ, je Behandler/-in, je Versorgungsumfang in Tausend Euro und je Behandlungsfall in Euro im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt

|                   | Anzahl MVZ                           | Referenzgröße                       | Mittelwert                          | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |       |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------|--------|------------|-------|
| Grundgesamtheit   | 3.826                                | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.058                               | 496        | 966    | 2.017      |       |
|                   | 3.826                                | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 268                                 | 111        | 176    | 284        |       |
|                   | 3.826                                | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 412                                 | 178        | 248    | 382        |       |
|                   | 3.826                                | je Behandlungsfall                  | 63                                  | 59         | 75     | 112        |       |
| Gesamt            | 371                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.080                               | 552        | 1.086  | 2.000      |       |
|                   | 371                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 255                                 | 112        | 175    | 284        |       |
|                   | 371                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 404                                 | 188        | 257    | 364        |       |
|                   | 371                                  | je Behandlungsfall                  | 81                                  | 64         | 78     | 134        |       |
| Gesamt ohne Labor | 363                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.905                               | 547        | 1.057  | 1.957      |       |
|                   | 363                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 232                                 | 111        | 170    | 274        |       |
|                   | 363                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 369                                 | 186        | 251    | 351        |       |
|                   | 363                                  | je Behandlungsfall                  | 93                                  | 64         | 78     | 134        |       |
| Ärztliche MVZ     | 338                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.983                               | 553        | 1.105  | 2.001      |       |
|                   | 338                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 244                                 | 118        | 179    | 284        |       |
|                   | 338                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 380                                 | 191        | 259    | 364        |       |
|                   | 338                                  | je Behandlungsfall                  | 91                                  | 63         | 76     | 109        |       |
| davon:            | <b>Träger</b>                        |                                     |                                     |            |        |            |       |
|                   | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 140                                 | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.312      | 623    | 1.041      | 1.957 |
|                   |                                      | 140                                 | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 323        | 149    | 222        | 294   |
|                   |                                      | 140                                 | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 444        | 219    | 284        | 373   |
|                   |                                      | 140                                 | je Behandlungsfall                  | 73         | 63     | 76         | 107   |
|                   | Krankenhaus                          | 138                                 | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.726      | 518    | 1.054      | 1.960 |
|                   |                                      | 138                                 | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 171        | 101    | 143        | 198   |
|                   |                                      | 138                                 | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 301        | 181    | 235        | 318   |
|                   |                                      | 138                                 | je Behandlungsfall                  | 102        | 61     | 73         | 100   |
|                   | Dialyseleistungserbringer            | 27                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.745      | 1.460  | 2.001      | 3.772 |
|                   |                                      | 27                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 553        | 399    | 638        | 943   |
|                   |                                      | 27                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 768        | 418    | 872        | 1.177 |
|                   |                                      | 27                                  | je Behandlungsfall                  | 403        | 154    | 577        | 1.006 |
|                   | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 23                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.031      | 364    | 772        | 1.346 |
|                   |                                      | 23                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 160        | 97     | 121        | 170   |
|                   |                                      | 23                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 245        | 169    | 202        | 226   |
|                   |                                      | 23                                  | je Behandlungsfall                  | 86         | 61     | 72         | 83    |
|                   | Sonstige Träger                      | 10                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.057      | 527    | 713        | 1.894 |
|                   |                                      | 10                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 149        | 105    | 113        | 261   |
|                   |                                      | 10                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 206        | 140    | 170        | 290   |
|                   |                                      | 10                                  | je Behandlungsfall                  | 77         | 55     | 63         | 79    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Anzahl MVZ        | Referenzgröße              | Mittelwert                          | 1. Quartil                          | Median                              | 3. Quartil |        |       |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------|--------|-------|-------|
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Regionstyp</b> |                            |                                     |                                     |                                     |            |        |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Stadt             | 118                        | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.143                               | 557                                 | 1.177      | 2.326  |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 118                        | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 244                                 | 112                                 | 199        | 285    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 118                        | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 393                                 | 192                                 | 279        | 401    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 118                        | je Behandlungsfall                  | 131                                 | 64                                  | 83         | 160    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Umland            | 155                        | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.093                               | 523                                 | 1.041      | 2.017  |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 155                        | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 259                                 | 116                                 | 169        | 274    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 155                        | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 394                                 | 186                                 | 244        | 339    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 155                        | je Behandlungsfall                  | 72                                  | 58                                  | 73         | 96     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Land              | 65                         | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.431                               | 650                                 | 1.100      | 1.740  |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 65                         | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 202                                 | 121                                 | 179        | 312    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 65                         | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 313                                 | 202                                 | 251        | 351    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 65                         | je Behandlungsfall                  | 100                                 | 68                                  | 77         | 102    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | davon:            | <b>Fachzusammensetzung</b> |                                     |                                     |                                     |            |        |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | Fachübergreifend           | 201                                 | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 2.330                               | 700        | 1.354  | 2.239 |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            | 201                                 | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 219                                 | 118        | 163    | 244   |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            | 201                                 | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 350                                 | 191        | 259    | 326   |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            | 201                                 | je Behandlungsfall                  | 80                                  | 66         | 77     | 108   |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | Fachgleich                 | 137                                 | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.474                               | 402        | 819    | 1.621 |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            | 137                                 | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 332                                 | 118        | 202    | 350   |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            | 137                                 | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 473                                 | 191        | 261    | 435   |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            | 137                                 | je Behandlungsfall                  | 130                                 | 58         | 75     | 148   |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | davon:                     | hausärztlich                        | 45                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 973        | 527    | 870   | 1.139 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            |                                     | 45                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 190        | 113    | 162   | 274   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            |                                     | 45                                  | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 239        | 172    | 219   | 285   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            |                                     | 45                                  | je Behandlungsfall                  | 69         | 58     | 72    | 77    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            | fachärztlich                        | 92                                  | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 1.719      | 382    | 759   | 1.904 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                            |                                     | 92                                  | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 420        | 120    | 217   | 443   |
| 92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                            |                                     | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 649                                 | 216        | 337    | 640   |       |
| 92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                            |                                     | je Behandlungsfall                  | 172                                 | 57         | 83     | 252   |       |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   | 25                         | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 851                                 | 403                                 | 918        | 1.099  |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 25                         | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 91                                  | 67                                  | 86         | 119    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 25                         | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 194                                 | 152                                 | 191        | 233    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 25                         | je Behandlungsfall                  | 304                                 | 355                                 | 501        | 584    |       |       |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   | 8                          | je MVZ (in Tsd. Euro)               | 10.008                              | 1.770                               | 3.568      | 14.013 |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 8                          | je Behandler/-in (in Tsd. Euro)     | 1.906                               | 715                                 | 912        | 2.054  |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 8                          | je Versorgungsumfang (in Tsd. Euro) | 2.338                               | 880                                 | 1.276      | 2.378  |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | 8                          | je Behandlungsfall                  | 38                                  | 26                                  | 34         | 83     |       |       |
| Hinweis: Ergebnisse basierend auf allen MVZ, für die für das Jahr 2022 Angaben zu den berichteten Kennzahlen in den KV-Abrechnungsdaten vorlagen. „Tsd.“ steht für „Tausend“. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br>Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023 (KV-Abrechnungsdaten) und von der Kassenärztlichen Bundesvereinigung bereitgestellte Abrechnungsdaten für die Grundgesamtheit. |                   |                            |                                     |                                     |                                     |            |        |       |       |

| Tabelle 25 Anzahl und Teilnahmeumfänge der Behandler/-innen im 4. Quartal 2022 und Behandlungsfälle in Tausend im Jahr 2022 nach Versorgungstyp, Trägerart, Regionstyp, Fachzusammensetzung und Versorgungsschwerpunkt |                                      |                                   |                                   |            |        |            |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|--------|------------|------|
|                                                                                                                                                                                                                        | Anzahl MVZ                           | Referenzgröße                     | Mittelwert                        | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |      |
| Grundgesamtheit                                                                                                                                                                                                        | 3.826                                | Anzahl Behandler/-innen           | 7,7                               | 3,0        | 5,0    | 9,0        |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 3.826                                | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,0                               | 2,0        | 3,5    | 6,0        |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 3.826                                | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 33                                | 6          | 11     | 20         |      |
| Gesamt                                                                                                                                                                                                                 | 371                                  | Anzahl Behandler/-innen           | 8,2                               | 3,0        | 5,0    | 10,0       |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 371                                  | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,1                               | 2,5        | 4,0    | 6,8        |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 371                                  | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 26                                | 6          | 11     | 21         |      |
| Gesamt ohne Labor                                                                                                                                                                                                      | 363                                  | Anzahl Behandler/-innen           | 8,2                               | 3,0        | 6,0    | 11,0       |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 363                                  | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,2                               | 2,5        | 4,0    | 6,8        |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 363                                  | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 21                                | 6          | 11     | 21         |      |
| Ärztliche MVZ                                                                                                                                                                                                          | 338                                  | Anzahl Behandler/-innen           | 8,1                               | 3,0        | 5,0    | 10,0       |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 338                                  | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,2                               | 2,5        | 4,0    | 6,8        |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | 338                                  | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 22                                | 7          | 12     | 22         |      |
| davon:                                                                                                                                                                                                                 | <b>Träger</b>                        |                                   |                                   |            |        |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | Vertragsärztinnen/-ärzte             | 140                               | Anzahl Behandler/-innen           | 7,2        | 3,0    | 5,0        | 8,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 140                               | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,2        | 2,5    | 4,0        | 6,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 140                               | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 32         | 8      | 14         | 22   |
|                                                                                                                                                                                                                        | Krankenhaus                          | 138                               | Anzahl Behandler/-innen           | 10,1       | 4,0    | 8,0        | 15,0 |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 138                               | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,7        | 2,5    | 4,2        | 8,8  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 138                               | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 17         | 7      | 12         | 23   |
|                                                                                                                                                                                                                        | Dialyseleistungserbringer            | 27                                | Anzahl Behandler/-innen           | 5,0        | 3,0    | 4,0        | 5,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 27                                | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 3,6        | 2,0    | 3,0        | 4,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 27                                | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 7          | 2      | 4          | 8    |
|                                                                                                                                                                                                                        | Gemeinnütziger/<br>Kommunaler Träger | 23                                | Anzahl Behandler/-innen           | 6,4        | 3,0    | 6,0        | 9,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 23                                | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 4,2        | 2,0    | 3,5        | 6,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 23                                | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 12         | 6      | 8          | 16   |
|                                                                                                                                                                                                                        | Sonstige Träger                      | 10                                | Anzahl Behandler/-innen           | 7,1        | 3,0    | 4,0        | 10,0 |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 10                                | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,1        | 2,0    | 3,0        | 8,5  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 10                                | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 14         | 4      | 12         | 23   |
|                                                                                                                                                                                                                        | <b>Regionstyp</b>                    |                                   |                                   |            |        |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                        | Stadt                                | 118                               | Anzahl Behandler/-innen           | 8,8        | 3,0    | 5,0        | 11,0 |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 118                               | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,5        | 2,5    | 4,0        | 7,2  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 118                               | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 16         | 6      | 11         | 22   |
|                                                                                                                                                                                                                        | Umland                               | 155                               | Anzahl Behandler/-innen           | 8,1        | 3,0    | 5,0        | 11,0 |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 155                               | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 5,3        | 2,5    | 4,0        | 7,2  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 155                               | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 29         | 7      | 13         | 22   |
|                                                                                                                                                                                                                        | Land                                 | 65                                | Anzahl Behandler/-innen           | 7,1        | 3,0    | 5,0        | 9,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 65                                | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 4,6        | 2,5    | 3,8        | 6,0  |
|                                                                                                                                                                                                                        |                                      | 65                                | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 14         | 7      | 11         | 19   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            | Anzahl MVZ                        | Referenzgröße                     | Mittelwert                        | 1. Quartil | Median | 3. Quartil |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|--------|------------|-----|
| davon:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Fachzusammensetzung</b> |                                   |                                   |                                   |            |        |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fachübergreifend           | 201                               | Anzahl Behandler/-innen           | 10,6                              | 5,0        | 8,0    | 15,0       |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            | 201                               | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 6,7                               | 3,0        | 5,5    | 9,0        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            | 201                               | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 29                                | 9          | 16     | 23         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fachgleich                 | 137                               | Anzahl Behandler/-innen           | 4,4                               | 2,0        | 4,0    | 5,0        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            | 137                               | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 3,1                               | 2,0        | 2,5    | 4,0        |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            | 137                               | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 11                                | 4          | 8      | 14         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | davon:                     | hausärztlich                      | 45                                | Anzahl Behandler/-innen           | 5,1        | 3,0    | 4,0        | 6,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |                                   | 45                                | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 4,1        | 2,5    | 4,0        | 5,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |                                   | 45                                | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 14         | 8      | 13         | 18  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            | fachärztlich                      | 92                                | Anzahl Behandler/-innen           | 4,1        | 2,0    | 3,0        | 5,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |                                   | 92                                | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 2,6        | 1,5    | 2,0        | 3,0 |
| 92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |                                   | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 10                                | 3          | 6      | 11         |     |
| Psychotherapeutische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25                         | Anzahl Behandler/-innen           | 9,4                               | 5,0                               | 8,0        | 12,0   |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25                         | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 4,4                               | 2,8                               | 4,0        | 5,2    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25                         | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 3                                 | 1                                 | 2          | 3      |            |     |
| Labormedizinische MVZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8                          | Anzahl Behandler/-innen           | 5,2                               | 2,0                               | 4,0        | 4,0    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8                          | Teilnahmeumfänge Behandler/-innen | 4,3                               | 1,5                               | 2,5        | 3,2    |            |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8                          | Behandlungsfälle (in Tsd.)        | 261                               | 9                                 | 109        | 246    |            |     |
| <p>Hinweis: Ergebnisse basierend auf allen MVZ, für die für das Jahr 2022 Angaben zu den berichteten Kennzahlen in den KV-Abrechnungsdaten vorlagen. „Tsd.“ steht für „Tausend“. Wenn der relative Standardfehler einer zentralen Kennzahl 25% übersteigt, erfolgt eine Graumarkierung der betreffenden Werte.<br/>                 Quelle: Zi-MVZ-Panel 2023 (KV-Abrechnungsdaten) und von der Kassenärztlichen Bundesvereinigung bereitgestellte Abrechnungsdaten für die Grundgesamtheit.</p> |                            |                                   |                                   |                                   |            |        |            |     |

## Literaturverzeichnis

**Kassenärztliche Bundesvereinigung (2024):** Entwicklungen der Medizinischen Versorgungszentren. Statistische Informationen zum Stichtag 31.12.2023. Verfügbar unter [https://www.kbv.de/media/sp/mvz\\_entwicklungen.pdf](https://www.kbv.de/media/sp/mvz_entwicklungen.pdf) (Stand: 24.09.2024, aufgerufen am 13.03.2025).

**Knüppel, D., Neubauer, G. und Stauch-Eckmann, S. (Hrsg.):** Medizinische Versorgungszentren – Versorgungs- und Unternehmensform mit Zukunft (2023).

**Nastansky, A. (2016):** Berechnung von Durchschnitten und (relativem) Standardfehler unter Berücksichtigung gewichteter Daten am Beispiel der Finanzen im Zi-Praxis-Panel, Zi-Paper 7/2016, Hrsg.: Zentralinstitut für die Kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Berlin. Verfügbar unter [https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Gutachten/Zi\\_Paper\\_7.pdf](https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Gutachten/Zi_Paper_7.pdf) (aufgerufen am 23.10.2024).

**Oettel, J., Wolf, R., Zschille, M. und Leibner, M. (2021):** Personalsituation in Praxen der vertragsärztlichen und -psychotherapeutischen Versorgung, Zi-Paper 17/2021, Hrsg.: Zentralinstitut für die Kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Berlin. Verfügbar unter [https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Publikationen/Zi-Paper\\_17-2021\\_Personalsituation.pdf](https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Publikationen/Zi-Paper_17-2021_Personalsituation.pdf) (aufgerufen am 25.02.2025).

**Oettel, J., Zschille, M. und Leibner, M. (2022):** Ausbildung von Medizinischen Fachangestellten (MFA) in Praxen und Einrichtungen der vertragsärztlichen Versorgung, Zi-Paper 23/2022, Hrsg.: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Berlin. Verfügbar unter [https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Publikationen/Zi-Paper\\_23-2022\\_MFA\\_Ausbildung\\_update.pdf](https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Publikationen/Zi-Paper_23-2022_MFA_Ausbildung_update.pdf) (aufgerufen am 25.02.2025).

**Oettel, J., Oltmanns, S., Zschille, M. und Leibner, M. (2024):** Fortbildung und Qualifizierung der nichtärztlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der vertragsärztlichen Versorgung, Zi-Paper 29/2024, Hrsg.: Zentralinstitut für die kassenärztliche Versorgung in Deutschland, Berlin. Verfügbar unter [https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Publikationen/Zi-Paper\\_29\\_Fortbildung.pdf](https://www.zi.de/fileadmin/Downloads/Service/Publikationen/Zi-Paper_29_Fortbildung.pdf) (aufgerufen am 25.02.2025).

**Zentralinstitut für die Kassenärztliche Versorgung in Deutschland (2022):** Zi-MVZ-Panel Jahresbericht 2021, Berlin. Verfügbar unter [https://www.zi-mvz-panel.de/resources/pdf/Jahresbericht\\_MVZ-Panel\\_2021.pdf](https://www.zi-mvz-panel.de/resources/pdf/Jahresbericht_MVZ-Panel_2021.pdf) (aufgerufen am 25.02.2025).

**Zentralinstitut für die Kassenärztliche Versorgung in Deutschland (2023):** Zi-MVZ-Panel Jahresbericht 2022, Berlin. Verfügbar unter [https://www.zi-mvz-panel.de/resources/pdf/Jahresbericht\\_MVZ-Panel\\_2022.pdf](https://www.zi-mvz-panel.de/resources/pdf/Jahresbericht_MVZ-Panel_2022.pdf) (aufgerufen am 04.03.2025).

## Glossar

Das Glossar umfasst Erläuterungen zu den im vorliegenden Bericht aufgeführten Kennzahlen sowie Begrifflichkeiten.

### Aufwandskategorien

**Aufwendungen für das Personal** umfassen alle Personalaufwendungen. Dies beinhaltet sowohl ärztliches und psychotherapeutisches als auch nicht-ärztliches Personal. Nicht-ärztliches Personal beinhaltet das nicht-ärztliche medizinische Personal, das kaufmännische und sonstige Personal.

### Einnahmekategorien

**Einnahmen aus GKV-Leistungen** enthalten die zu Lasten der GKV abgerechneten Leistungen vor Abzug der Verwaltungskosten. Hierbei werden sowohl über KVen abgerechnete kollektivvertragliche Leistungen als auch selektivvertragliche Leistungen berücksichtigt.

**Einnahmen aus PKV-Leistungen** enthalten die zu Lasten der PKV abgerechneten Leistungen.

### Weitere Finanzkennzahlen

Die **Einnahmen** oder **Gesamteinnahmen** ergeben sich aus der Summe von GKV- und PKV-Leistungen, Selbstzahlerleistungen oder IGeL sowie Berufskrankenkassen- und Unfallkassenleistungen.

Die **Aufwendungen** oder **Gesamtaufwendungen** ergeben sich aus der Summe aller innerhalb des Berichtsjahres anfallenden Aufwendungen für Personal, Maschinen, Räume, IT und sonstige Betriebskosten. Der **Jahresüberschuss** errechnet sich aus den Gesamteinnahmen abzüglich der Gesamtaufwendungen.

### Kennzahlen auf Basis der Abrechnungsdaten des Kassenärztlichen Vereinigungen

Ein **Behandlungsfall** ist definiert als die Behandlung desselben Versicherten durch dasselbe MVZ in einem Kalendervierteljahr zu Lasten derselben Krankenkasse (§ 21 Abs. 1 Bundesmantelvertrag-Ärzte).

Der **Honorarumsatz** ist das für erbrachte Leistungen an gesetzlich Krankenversicherten durch die KV an die Ärztinnen und Ärzte bzw. Psychotherapeutinnen und -therapeuten eines MVZ ausgezahlte Honorar. Neben der Vergütung für einzelne Leistungen sind darin auch Nachvergütungen, Konvergenzzahlungen und Vorgänge, die keinen Leistungsbezug haben und auf MVZ-Ebene ausgezahlt werden, enthalten. Nicht berücksichtigt sind Leistungen, die im Rahmen von Selektivverträgen (z.B. hausarztzentrierte Versorgung) erbracht und ohne KV-Beteiligung direkt zwischen Ärztin und Arzt bzw. Psychotherapeutin und -therapeut und Krankenkassen vergütet werden.

### Statistische Kennzahlen

Der **Median** stellt den mittleren Wert einer nach der Größe sortierten Liste von Werten dar. Demnach liegen jeweils 50% der beobachteten Werte über und unter dem Medianwert. Im Vergleich zum arithmetischen Mittel ist der Median dadurch robuster gegen Extremwerte.

Die als **Mittelwerte** angegebenen Durchschnitte sind das arithmetische Mittel, für dessen Berechnung alle beobachteten Werte zusammenaddiert und anschließend durch die Anzahl der beobachteten Werte geteilt wird. Bei Verhältniszahlen wird das gewichtete arithmetische Mittel verwendet.

Bei der Bestimmung der **Quartile** wird analog zum Median vorgegangen. Der Wert des 1. Quartils wird so bestimmt, dass 25% der Werte unter und 75% der Werte über dem 1. Quartil liegen. Das 3.

Quartil ist entsprechend so definiert, dass 75% der Werte unter und 25% der Werte über dem 3. Quartil liegen.

Die **Standardabweichung** beschreibt, wie stark die Ausprägungen eines Merkmals um den Mittelwert streuen. Mit Hilfe des Standardfehlers wird verdeutlicht, wie präzise der Mittelwert eines Merkmals mit den vorliegenden Daten geschätzt werden kann. Je kleiner der Standardfehler umso genauer ist die Schätzung des Mittelwerts. Der relative Standardfehler setzt den Standardfehler in Relation zum geschätzten Mittelwert des Merkmals (Nastansky, 2016). Ist der relative Standardfehler größer als 25%, werden die Mittelwerte aufgrund einer eingeschränkten statistischen Aussagefähigkeit in den Tabellen grau markiert.





[www.zi-mvz-panel.de](http://www.zi-mvz-panel.de)